

电力工程合同施工阶段合同管理要点研究

钟治国

中国水利水电第一工程局有限公司机电安装公司 辽宁 大连 116045

摘要：电力工程建设周期长、技术复杂，施工阶段合同管理直接影响项目的顺利推进与经济效益。通过对合同履行监督、工程变更管理、工程索赔处理及合同文档管理等要点进行深入剖析，揭示合同管理在保障工程质量、控制成本、防范风险方面的重要价值。针对合同管理意识淡薄、体系不完善、人员素质不足等问题，提出强化意识、完善体系、提升人员素质等优化策略，为电力工程合同施工阶段管理提供理论支撑与实践指导。

关键词：电力工程；合同施工阶段；合同管理要点

引言

在电力工程建设领域，合同作为规范各方权利义务的法律依据，是保障项目有序实施的关键。施工阶段作为合同履行的核心环节，涉及工程进度、质量、成本等多维度管控，合同管理的重要性愈发凸显。然而，当前电力工程合同施工阶段管理仍存在诸多问题，制约着项目目标的实现。本文基于此背景，系统梳理合同管理要点，深入分析现存问题并提出优化策略，旨在提升电力工程合同施工阶段管理水平，推动行业高质量发展。

1 电力工程合同施工阶段合同管理的重要性

电力工程合同施工阶段作为项目从蓝图转化为实体的关键环节，合同管理直接影响工程建设的质量、进度与成本控制。合同条款对施工过程中的各方权利义务进行了明确界定，通过对合同的有效管理，能够清晰划分业主、承包商、供应商等主体的责任边界，避免施工过程中因职责不清产生的推诿扯皮现象，保障工程建设有序推进。施工阶段合同管理围绕工程进度计划展开，将合同约定的工期目标细化分解为阶段性节点任务。通过定期检查实际进度与合同进度计划的偏差，分析延误原因并采取针对性措施，如合理调配施工资源、优化施工工艺等，确保电力工程按时交付。在质量管控方面，合同对施工材料、设备标准及施工工艺均有严格要求，合同管理人员依据条款内容，对施工过程中的每一道工序进行监督检查，对不符合合同标准的施工行为及时要求整改，以此保障电力工程质量达到设计规范和用户需求。电力工程施工周期长、涉及环节多，合同管理通过对工程变更、索赔等事项的严格把控，实现成本有效控制。工程变更往往会导致费用增加和工期变化，规范的合同管理要求变更需经过严格的审批流程，对变更的必要性、可行性及费用影响进行充分评估，防止不合理变更造成成本超支。对于索赔事件，合同管理通过收集、

整理和分析相关证据，依据合同条款对索赔要求进行合理判定，既能维护自身合法权益，也能防止对方不合理索赔，保障项目经济效益。有效的合同管理还能促进施工过程中各参与方的沟通协作，及时化解潜在矛盾，为电力工程顺利完工营造良好的合作氛围，实现工程建设目标与各方利益的平衡。

2 电力工程合同施工阶段合同管理要点分析

2.1 合同履行监督

（1）电力工程合同履行监督需贯穿施工全过程，以合同约定的施工范围、技术标准和进度计划为基准，对施工方的人员配置、设备投入及材料使用情况进行动态核查。通过定期现场巡检与专项检查相结合的方式，详细比对实际施工与合同条款的契合度，重点关注关键工序的施工工艺是否符合合同技术规范要求，确保工程建设在质量、安全和进度等方面均能达到预期目标。（2）对合同中明确的双方权利与义务执行情况进行实时追踪，建立高效的沟通协调机制。针对施工过程中出现的问题，及时组织相关方进行沟通协商，督促责任方严格按照合同约定履行义务，避免因一方履约不到位影响工程整体进展。通过设置履约关键节点并进行量化考核，精准把控工程履约质量，为工程顺利交付奠定坚实基础。（3）运用信息化管理手段构建合同履行监督平台，实现施工进度、质量检测数据、设备运行状态等信息的实时采集与分析。借助大数据和人工智能技术对履约数据进行深度挖掘，提前识别潜在的履约风险，制定针对性的风险应对措施，将履约风险控制可控范围内，保障电力工程合同的有效履行^[1]。

2.2 工程变更管理

（1）电力工程施工过程中，因现场实际情况与设计不符、技术方案优化等因素引发工程变更较为常见。工程变更管理需建立严谨的变更审批流程，从变更提出、

评估到决策,每个环节都应进行严格把控。对变更内容进行技术经济分析,评估变更对工程质量、进度和成本的影响,确保变更方案科学合理、切实可行,在满足工程功能需求的同时,将变更带来的负面影响降至最低。

(2) 变更实施过程中,加强对施工过程的跟踪管理,严格按照审批后的变更方案组织施工。安排专业人员对变更部分的施工质量和进度进行重点监督,确保变更内容准确落实。做好变更前后的工程资料对比与记录,为后续的工程结算和验收提供完整、准确的依据,避免因变更管理不善导致工程纠纷和成本失控。(3) 建立工程变更台账,详细记录变更的原因、内容、审批情况及实施效果等信息。定期对变更台账进行分析总结,查找变更管理过程中存在的问题和不足,优化变更管理流程和方法。通过对变更数据的积累和分析,为后续类似工程的设计和施工提供参考,不断提高电力工程变更管理水平。

2.3 工程索赔处理

(1) 电力工程索赔处理是合同管理的重要组成部分,需秉持公平、公正、客观的原则进行。在施工过程中,密切关注可能引发索赔的各种因素,如不可抗力事件、业主方原因导致的工期延误、设计变更引起的工程量增加等。一旦出现索赔事项,及时收集与索赔相关的证据资料,包括施工记录、会议纪要、影像资料等,为索赔处理提供有力支撑。(2) 接到索赔申请后,组织专业人员对索赔事项进行全面、深入的调查和分析。严格依据合同条款和相关技术规范,对索赔的合理性和合法性进行审核,准确界定索赔责任。通过与索赔方进行充分的沟通协商,在尊重事实和合同约定的基础上,寻求双方都能接受的解决方案,确保索赔处理结果既符合合同约定,又能维护双方的合法权益。(3) 建立索赔案例库,对已处理的索赔案例进行详细整理和分析,总结索赔处理的经验教训。通过对索赔案例的研究,掌握索赔的规律和特点,提前制定相应的防范措施,减少索赔事件的发生。将索赔处理过程中发现的合同漏洞和管理缺陷详细梳理、精准反馈给相关部门,以便其能及时完善合同条款和管理制度,进而提高电力工程合同管理的风险防控能力^[2]。

2.4 合同文档管理

(1) 电力工程合同文档管理涵盖合同文本、补充协议、会议纪要、施工图纸、变更通知等各类与合同相关的文件资料。建立统一的文档分类标准和编码体系,对合同文档进行科学分类和编号,确保文档管理的规范性和系统性。采用电子化与纸质化相结合的管理方式,对重要文档进行备份存储,防止文档丢失和损坏,保障合

同文档的完整性和安全性。(2) 制定严格的文档管理制度,明确文档的收集、整理、归档、借阅和销毁等流程和责任人员。加强对文档管理人员的专业培训,提高其业务水平和责任意识,确保文档管理工作规范、高效开展。建立文档管理信息化系统,实现文档的快速检索和共享,方便相关人员及时获取所需信息,提高工作效率。(3) 定期对合同文档进行清理和检查,及时更新和补充文档内容。在工程竣工结算和验收阶段,对合同文档进行全面梳理和审核,确保文档资料与实际工程情况一致,为工程结算和验收提供准确、完整的依据。通过对合同文档的有效管理,不仅可以为工程建设提供有力支持,还能为后续的工程维护和管理提供重要参考。

3 电力工程施工阶段合同管理存在的问题与优化策略

3.1 存在的问题

3.1.1 合同管理意识淡薄

在电力工程施工阶段,部分项目参与方对合同管理的重视程度不足,未能充分认识到合同管理在保障项目顺利推进、规避风险、维护自身权益等方面的关键作用。这种意识上的缺失,使得合同管理工作常被置于次要地位,仅被视为简单的文件签署与归档流程,而未将其贯穿于项目全生命周期。在实际操作中,施工方往往将主要精力集中于工程进度与质量,忽视合同条款中对双方权利义务的明确界定,导致在出现工程变更、索赔等情况时,因缺乏合同依据而陷入被动。业主方也可能因对合同管理意识的薄弱,在合同履行过程中未能及时监督施工方履约情况,致使潜在风险不断累积,最终影响工程整体效益与目标实现。

3.1.2 合同管理体系不完善

电力工程施工阶段合同管理体系存在诸多漏洞与不足,难以满足项目复杂的管理需求。合同管理流程缺乏系统性与规范性,从合同起草、评审、签订到履行、变更、终止等环节,缺乏明确的标准与操作指南,各环节之间衔接不畅,易出现管理脱节现象。合同管理缺乏有效的风险预警机制,无法及时识别、评估合同履行过程中可能出现的风险,如工期延误、成本超支、质量纠纷等风险,导致在风险发生时难以迅速采取应对措施,造成不必要的损失。合同管理缺乏有效的沟通协调机制,项目各参与方之间信息传递不畅,对合同条款理解不一致,增加了合同履行过程中的矛盾与纠纷,影响工程建设的顺利进行^[3]。

3.1.3 合同管理人员专业素质不高

合同管理人员专业素质参差不齐,成为制约电力工

程合同施工阶段合同管理水平提升的重要因素。部分合同管理人员缺乏扎实的合同管理专业知识,对合同条款的理解与运用能力不足,在合同起草过程中,难以准确把握关键条款,可能出现条款表述模糊、权利义务失衡等问题,为合同履行埋下隐患。在合同履行过程中,由于对工程技术、项目管理等相关知识的欠缺,合同管理人员无法准确判断工程变更、索赔等事项的合理性与合法性,不能及时收集、整理有效的证据资料,难以维护己方合法权益。部分合同管理人员缺乏良好的沟通协调能力和风险防范意识,在与项目其他参与方沟通时,无法有效传达合同意图,在面对潜在风险时,不能及时采取措施加以防范,导致合同管理工作效果不佳。

3.2 优化策略

3.2.1 强化合同管理意识

为提升电力工程合同施工阶段的合同管理水平,需全面强化项目参与各方的合同管理意识。通过开展多层次、多形式的内部培训与案例分析活动,引导各方深刻认识合同管理在工程建设中的核心地位与重要作用,将合同管理理念融入项目管理的每一个环节。在项目筹备阶段,组织项目团队深入学习合同条款,明确合同目标与各方责任,使全体成员从思想上重视合同管理工作。在施工过程中,定期开展合同执行情况分析会议,对照合同条款检查工程进展与履约情况,让合同管理意识贯穿项目始终。通过强化合同管理意识,促使项目参与方主动关注合同履行细节,积极采取措施规避风险,保障项目顺利推进。

3.2.2 完善合同管理体系

构建完善的合同管理体系是提升电力工程合同施工阶段合同管理效能的关键。需对合同管理流程进行全面梳理与优化,制定标准化、规范化的合同管理操作手册,明确各环节的工作内容、责任主体与时间节点,确保合同管理工作有序开展。建立健全合同风险预警机制,运用科学的风险评估方法,对合同履行过程中的潜在风险进行动态监测与分析,提前制定风险应对预案,提高风险防范能力。搭建高效的合同管理沟通协调平台,加强项目各参与方之间的信息共享与交流,定期组

织合同管理协调会议,及时解决合同履行过程中出现的问题与分歧,确保各方对合同条款的理解与执行保持一致,保障工程建设顺利进行。

3.2.3 提高合同管理人员专业素质

提升合同管理人员专业素质是加强电力工程合同施工阶段合同管理的重要举措。通过引进具有丰富合同管理经验与专业知识的人才,充实合同管理队伍,为合同管理工作注入新的活力。加强对现有合同管理人员的业务培训,定期组织专业知识讲座、技能竞赛等活动,帮助其更新知识结构,提升合同起草、审查、履行监督等专业能力。鼓励合同管理人员深入工程施工现场,了解工程实际情况,熟悉工程技术与项目管理流程,提高其对工程变更、索赔等事项的判断与处理能力。注重培养合同管理人员的沟通协调能力和风险防范意识,通过模拟演练、案例研讨等方式,提升其在复杂情况下的应变能力与纠纷处理能力,打造一支高素质、专业化的合同管理团队^[4]。

结语

综上所述,电力工程合同施工阶段合同管理涵盖合同履行监督、变更管理、索赔处理及文档管理等多个关键要点,对项目整体效益与风险防控意义重大。针对当前存在的管理意识薄弱、体系不完善、人员素质参差不齐等问题,需从强化意识、完善体系、提升人员专业能力等方面着手优化。通过加强合同管理,可有效规范施工行为,保障工程顺利实施,为电力工程行业可持续发展筑牢基础。

参考文献

- [1]王辉.电力工程合同施工阶段合同管理要点研究[J].百科论坛电子杂志,2021(7):148.
- [2]邵率.电力工程合同施工阶段合同管理要点研究[J].建筑工程技术与设计,2020(26):2597.
- [3]汤杰柏.电力工程合同施工阶段合同管理要点研究[J].科技视界,2020(14):218-219.
- [4]庞立军.加强电力工程监理企业的合同管理及财务管理策略[J].百科论坛电子杂志,2024(12):13-15.