

工民建工程项目全过程成本控制策略研究

李煜龙

陕西陕煤铜川矿业有限公司 陕西 铜川 727000

摘要: 本文研究工民建工程项目全过程成本控制策略,分析决策、设计等各阶段成本构成,阐述各阶段控制策略,探讨组织、人员等保障措施,为工民建工程成本控制提供思路,助力项目在各阶段有效管控成本,提升整体效益。

关键词: 工民建工程;全过程成本控制;成本构成;控制策略;保障措施

引言:随着建筑市场竞争的日益激烈,工民建工程项目的利润空间不断压缩。在此背景下,成本控制成为企业生存与发展的关键。然而,当前部分企业在项目成本管理中存在阶段脱节、策略不完善等问题,导致成本超支现象频发。深入研究工民建工程项目全过程成本控制,精准把握各阶段成本构成,制定科学有效的控制策略与保障措施,具有重要的现实意义。

1 工民建工程项目各阶段成本构成

1.1 决策阶段成本构成

决策阶段成本涵盖多项前期基础性支出。项目可行性研究费用用于组织专业团队对项目技术可行性、经济合理性进行分析论证,形成的研究报告是项目立项的重要依据^[1]。环境影响评价费用针对项目建设可能对周边环境造成的影响开展评估,包括现场勘查和报告编制等相关支出。土地征用及拆迁补偿费用涉及获取项目建设用地所需支付的土地出让金,以及对用地范围内原有建筑物构筑物所有者的经济补偿。这些成本虽然在项目总成本中占比不大,但直接决定项目是否具备实施条件,其合理性会影响后续各阶段成本控制的基础。决策阶段成本估算偏差可能导致整个项目成本规划失效,进而引发连锁反应。

1.2 设计阶段成本构成

设计阶段成本主要包括设计费用和设计变更相关支出。设计费用根据项目规模和复杂程度确定,涵盖方案设计、初步设计和施工图设计等环节的人力与技术投入,优质设计能为后续成本控制提供良好基础。设计变更可能源于前期调研不足或功能需求调整,每次变更都可能导致材料规格变动、施工工艺调整,进而引发成本增加。设计质量与成本控制紧密相关,合理的设计方案可减少施工阶段的变更需求,降低不必要的成本消耗。设计阶段成本看似独立,实则对项目整体成本具有前瞻性影响,设计方案的经济性直接关系后续各环节的成本支出规模。

1.3 招投标阶段成本构成

招投标阶段成本包含一系列与交易流程相关的支出。招标文件编制费用用于组织专业人员编写招标公告、合同条款和技术规范等文件,确保招标过程合法合规。投标费用是投标单位为参与竞标所支付的资料购买、方案编制和现场踏勘等费用,反映市场主体参与项目的成本投入。中标服务费是根据中标金额向招标代理机构支付的服务费用,属于招投标环节的必要支出。这些成本虽为阶段性支出,但与项目后续成本存在关联。规范的招投标流程可通过合理竞争筛选出性价比高的合作方,间接影响施工阶段的成本水平,招投标阶段的成本控制质量会传导至项目后续成本管理环节。

1.4 施工阶段成本构成

施工阶段成本是项目总成本的主要组成部分。人工费涵盖一线施工人员的薪酬,其金额与施工进度、技术难度和劳动力市场供需相关,技能型工人的薪酬支出往往高于普通劳动力。材料费占比通常较大,包括主要材料、辅助材料和周转材料等支出,材料价格受市场波动影响明显,采购时机和批量会直接影响材料成本总额。机械费涉及施工机械的租赁、折旧和维护费用,大型特种设备的使用成本相对较高。措施费用于保障施工顺利进行,如安全防护设施搭建和夜间施工照明等支出。间接费包含项目部管理人员薪酬和办公经费等,与项目管理规模和周期相关。各项成本在施工过程中随工程进度动态变化,前期可能以材料费和机械费为主,后期则更多涉及人工费和措施费的调整。

1.5 竣工结算阶段成本构成

竣工结算阶段成本虽金额有限但影响项目最终成本确定。竣工验收费用用于组织专业机构对工程质量、安全和功能进行全面检测,包括检测设备使用和专家评审等支出,检测结果是项目能否交付使用的关键依据。结算审核费用支付给第三方机构,用于对施工单位提交的结算资料进行核实确认,确保各项费用计算准确无误。

竣工结算阶段通过对前期所有成本的汇总梳理,最终确定项目实际总支出。这一阶段的成本控制直接关系到项目投资效益的核算,任何疏漏都可能导致项目最终成本失真,影响项目整体经济评价结果。竣工结算成本的合理性是项目成本管理闭环的重要保障,为项目最终财务成果确认提供支撑。

2 工民建工程项目全过程成本控制策略

2.1 决策阶段成本控制策略

科学进行项目可行性研究需整合多维度信息。分析市场需求动态变化结合区域规划定位项目功能,避免定位偏差引发后期改造成本。评估施工工艺成熟度与设备适配性,优先选择经实践验证的技术方案降低风险^[2]。综合考量初期投入与长期收益平衡,将运营维护成本纳入分析,通过全面评估减少决策失误。合理确定项目投资估算要结合实际测算。参考同类项目成本数据,按当前材料人工费用动态调整,预留价格波动空间以应对市场变化。细化分项工程成本构成,明确各环节成本边界,为后续控制提供清晰目标,避免估算笼统导致控制方向模糊。

2.2 设计阶段成本控制策略

推行限额设计需分解成本指标到各专业,定期比对设计与限额匹配度,优先选择高性价比材料工艺,在满足结构安全前提下控制成本,确保成本约束内实现最优功能。优化设计方案可借助价值工程,对比功能与成本比值剔除冗余设计,通过结构优化减少材料用量,如采用轻质高强材料替代传统建材,邀请施工方参与优化工艺环节。加强设计变更管理要评估对成本工期影响,建立分级审批机制,变更后及时更新成本台账跟踪连锁反应,避免变更成本无序蔓延。

2.3 招投标阶段成本控制策略

编制合理的招标文件需明确工程范围与技术标准,界定合同权责与风险分担,对工程价款调整方式做出具体约定,避免表述模糊引发争议。选择承包商要考察履约记录与技术实力,分析投标方案可行性,重点评估其资源调配能力与成本管控经验,筛选兼具质量保证与成本控制能力的合作方。合理确定合同价格形式需匹配项目特点,固定总价适用于工期短设计明确项目,固定单价适合工程量不确定项目,成本加酬金适用于特殊工艺项目。

2.4 施工阶段成本控制策略

加强施工组织管理要优化资源配置与工序衔接,制定进度计划避免窝工,动态调整人力机械投入,划分施工段实现平行作业,缩短工期以降低间接费用。严格控制材料成本需贯穿全流程,监测价格波动适时储备,对

比供应商选择高性价比来源,建立领用登记避免浪费,对边角料进行回收利用提高材料利用率。合理控制人工成本要按环节技术要求安排工人,通过培训提升熟练度减少返工,优化排班提高有效工作时间,实行计件考核提高劳动效率。加强机械设备管理需合理选择设备,统筹安排使用减少闲置,做好维护保养延长使用寿命,降低故障停机带来的成本损失。强化成本核算与分析要建立完善体系,及时核算成本定期分析偏差原因并调整,确保成本处于可控范围。

2.5 竣工结算阶段成本控制策略

认真审核工程结算需核对工程量与合同单价,审查费用计取合规性,对争议项现场复核确保结果准确,避免高估冒算现象。及时处理索赔事项要核实事件真实性,界定责任计算合理金额,建立档案为后续提供参考,防止索赔处理延迟导致成本增加。做好项目后评价需对比实际与预算差异,分析偏差原因总结经验,评估措施有效性为后续项目提供改进方向,形成成本控制的良性循环。结算完成后整理成本控制全过程资料,分类归档为同类项目提供数据支撑,强化各阶段成本数据的关联性分析。

3 工民建工程项目全过程成本控制的保障措施

3.1 组织保障

建立完善的成本控制组织机构需要构建多层次的管理架构。从项目决策层到执行层明确层级关系,决策层负责制定成本控制总体目标和战略方向,协调各部门资源配置;中间管理层承担成本控制的具体组织与实施,细化目标并监督执行情况;执行层负责一线成本控制措施的落实,及时反馈实际情况。明确各部门和人员的职责与权限是组织保障的核心^[3]。成本管理部门牵头制定成本控制制度和流程,汇总分析成本数据并提出改进建议;工程技术部门在设计和施工环节融入成本控制理念,优化技术方案以降低成本;物资采购部门负责材料成本的管控,在保证质量的前提下选择性价比高的供应商;财务部门做好成本核算与资金管理,为成本控制提供数据支持。通过清晰的职责划分和权限分配,形成相互配合、相互制约的成本控制管理体系。建立定期沟通机制,各部门分享成本控制信息,共同解决出现的问题。完善考核机制,将成本控制成效与部门和个人绩效挂钩,激发各层级参与成本控制的积极性,确保成本控制工作有序推进。

3.2 人员保障

加强对成本控制人员的培训和教育需制定系统的培训计划。定期组织专业知识培训,涵盖成本核算方法、

工程造价管理、合同管理等内容,提升其专业理论水平。开展案例分析和实操训练,通过模拟实际项目场景,提高解决成本控制中复杂问题的能力。邀请行业专家进行专题讲座,介绍前沿的成本控制理念和技术,拓宽人员的视野。提高成本控制人员的业务能力还需注重实践积累。安排人员参与不同类型的项目,在实际工作中积累经验,熟悉不同项目的成本构成和控制要点。建立导师制度,由经验丰富的人员指导新手,帮助其快速成长。鼓励人员参加行业资格认证考试,通过学习和考核提升自身专业素养。培养全体员工的成本控制意识需要多渠道宣传引导。通过内部会议、宣传栏、培训等形式,普及成本控制的重要性和相关知识,让员工认识到自身工作与成本控制的关系。将成本控制要求融入岗位职责和 workflows,使员工在日常工作中自觉考虑成本因素。建立激励机制,对在成本控制中提出合理化建议并取得成效的员工给予奖励,形成人人关注成本、参与成本控制的良好局面。

3.3 技术保障

积极推广应用新技术、新工艺、新材料是技术保障的重要内容。在施工技术方面,采用自动化施工设备提高施工效率,减少人工成本;推广模块化施工工艺,缩短施工周期,降低现场管理成本。在材料选用上,引入新型节能环保材料,不仅能降低材料消耗,还能减少后期维护成本;使用高强度、轻质材料,降低结构自重,节省基础施工成本。利用信息化技术建立成本控制信息系统可实现成本管理的智能化。系统整合项目各阶段的成本数据,包括预算、采购、施工、结算等信息,形成完整的成本数据库。通过数据实时采集和传输,使管理层能及时掌握成本动态,发现偏差并及时调整。信息系统具备数据分析功能,能自动生成成本分析报表,为决策提供数据支持。实现成本信息的实时共享和动态管理需要打通各部门信息壁垒。建立统一的信息平台,使成本管理部门、施工部门、采购部门等能随时获取所需成本信息,避免信息孤岛导致的决策滞后。系统根据预设的成本控制指标进行实时监控,当成本超出预警值时自

动提醒相关人员,便于及时采取措施控制成本,提高成本控制的及时性和有效性。

3.4 文化保障

营造良好的企业成本控制文化需要树立正确的成本控制理念。将成本效益观念融入企业价值观,强调成本控制不是单纯的降低成本,而是在保证质量和效益的前提下实现资源的最优配置。倡导精益求精的工作态度,鼓励员工在工作中不断优化流程、改进方法,减少浪费,提高效率。使成本控制理念深入人心需加强企业文化建设。将成本控制文化融入企业的规章制度和行为规范,通过长期的宣传和实践,让员工认同并接受成本控制理念。领导发挥示范作用,在决策和工作中重视成本控制,带动全体员工形成自觉的成本控制行为。形成全员参与、全过程控制的良好氛围需要搭建参与平台。鼓励员工提出成本控制建议,建立畅通的反馈渠道,确保建议能得到及时处理和回应。在项目各阶段组织成本控制专题活动,如成本分析会、合理化建议征集等,让员工参与到成本控制的各个环节。通过长期的文化熏陶,使成本控制成为企业的一种习惯和风气,为全过程成本控制提供持续的精神动力。

结束语

工民建工程项目全过程成本控制是一项长期且艰巨的任务,需要项目各参与方的共同努力与持续改进。通过全面、系统地分析各阶段成本构成,精准实施成本控制策略,并切实落实各项保障措施,能够有效避免成本浪费,提高资金使用效率。这不仅有助于企业提升经济效益,增强核心竞争力,还能促进工民建工程行业的可持续发展,为社会创造更多的价值。

参考文献

- [1]张方芳.工民建工程分部造价控制及全过程造价控制分析[J].居业,2025,(05):127-129.
- [2]王剑男.浅谈工民建工程施工造价控制与管理[J].居舍,2021,(18):119-120.
- [3]刘西茜.工业与民用建筑造价控制探析[J].城市住宅,2021,28(05):209-210.