

# 浅谈建筑工程施工管理问题

徐 豪

浙江华杰工程咨询有限公司 浙江 金华 321000

**摘要：**建筑工程施工管理是保障工程质量、进度与安全的重要环节。当前，我国建筑工程施工管理存在管理体制不完善、管理人员综合素质欠佳、材料设备管理疏漏、安全意识淡薄以及信息化水平较低等问题。这些问题严重影响工程建设效益与行业发展。本文通过剖析施工管理的定义、内容及特点，针对性提出完善管理体制、提升人员素质、强化材料设备管控、加强安全管理、推进信息化建设等对策，旨在为优化建筑工程施工管理、推动行业高质量发展提供理论参考与实践指导。

**关键词：**建筑工程；施工管理；问题

引言：随着城市化进程加速，建筑行业蓬勃发展，建筑工程规模与复杂性不断提升，施工管理的重要性愈发凸显。然而，在实际工程建设中，施工管理问题频发，不仅导致工程质量参差不齐、工期延误，更带来安全隐患与资源浪费。深入研究建筑工程施工管理现存问题，并探寻有效的解决路径，对保障工程顺利实施、提升行业竞争力、实现可持续发展具有重要意义。本文基于此背景，对建筑工程施工管理问题进行探讨与分析。

## 1 建筑工程施工管理概述

### 1.1 建筑工程施工管理的定义

建筑工程施工管理是以建筑工程项目为对象，运用科学的管理理念、方法与技术，对工程施工全过程进行计划、组织、指挥、协调和控制的活动。它贯穿于工程施工准备阶段、施工过程阶段直至竣工验收阶段，旨在确保工程项目在既定的质量标准、工期要求、成本预算范围内，安全、高效地完成建设任务。通过施工管理，整合人力、物力、财力等各类资源，合理调配施工生产要素，规范施工操作流程，有效应对施工过程中可能出现的各种风险与挑战，从而实现工程项目的预期目标，为建设单位交付优质的建筑产品。

### 1.2 建筑工程施工管理的内容

建筑工程施工管理内容广泛且复杂，主要涵盖施工进度管理、质量管理、成本管理、安全管理以及资源管理等方面。施工进度管理通过编制科学的进度计划，合理安排各分项工程的施工顺序与时间节点，保障工程按期竣工；质量管理严格把控施工材料、构配件、设备质量及施工工艺，确保工程质量符合设计及规范要求；成本管理对工程建设过程中的各项费用进行预测、控制、核算与分析，实现成本优化；安全管理致力于营造安全的施工环境，预防安全事故发生；资源管理则对劳动

力、材料、机械设备等资源进行合理配置与调度，提高资源利用效率，保障施工活动有序开展。

### 1.3 建筑工程施工管理的特点

建筑工程施工管理具有复杂性、动态性、综合性等特点。复杂性体现在工程建设涉及众多专业领域、大量施工人员以及多种施工技术，且受地质、气候等自然条件和政策法规等社会因素影响大；动态性表现为施工过程中，因设计变更、市场波动等因素，需及时调整管理策略与施工方案；综合性要求管理工作统筹兼顾进度、质量、成本、安全等多项目标，协调各方利益与关系。此外，施工管理还具有较强的系统性，需将施工全过程视为一个有机整体，各环节相互关联、相互制约，只有协同运作，才能实现工程项目的整体目标<sup>[1]</sup>。

## 2 当前建筑工程施工管理存在的问题

### 2.1 管理体制不健全

当前建筑工程管理体制存在诸多缺陷。一方面，部分企业的管理制度陈旧，未能随行业发展及时更新，难以适应新型建筑技术和复杂工程需求。另一方面，管理职责划分模糊，部门与岗位间常出现职能交叉、责任推诿现象，如在处理工程变更问题时，设计、施工、监理部门间相互扯皮，导致决策效率低下。此外，监督机制不完善，缺乏对施工全过程的有效监管，对违规操作和偷工减料行为难以及时发现与惩处，致使施工质量隐患丛生，影响工程整体效益与行业健康发展。

### 2.2 管理人员综合素质较低

建筑工程管理人员综合素质参差不齐，成为制约施工管理水平提升的关键因素。部分管理人员缺乏系统的专业知识学习，对新型建筑材料性能、先进施工工艺和规范标准了解不足，难以科学指导施工。在管理能力方面，部分人员沟通协调能力欠缺，无法有效调动团队积

极性,也不能妥善处理与各方主体的关系;部分管理人员缺乏创新意识和风险预判能力,面对施工中突发问题时应对乏力,导致工期延误、成本增加,严重影响工程建设质量和进度。

### 2.3 材料和设备管理不善

材料和设备管理在建筑工程施工中问题突出。材料管理上,采购环节把控不严,部分企业为压缩成本选择质量不达标的供应商,导致进场材料存在质量隐患;验收流程流于形式,未能严格按照标准对材料规格、性能等进行检测,使不合格材料流入施工现场。设备管理方面,设备维护保养制度落实不到位,设备超期服役、带病运行现象普遍,降低设备使用寿命和使用效率;同时,设备操作不规范,操作人员未经专业培训上岗,增加设备故障和安全事故发生的概率,影响工程正常推进。

### 2.4 安全管理意识淡薄

建筑工程施工安全管理意识淡薄问题严重。部分企业过于追求经济效益,忽视安全生产投入,安全防护设施配备不足或陈旧老化,无法为施工人员提供有效保护。施工单位对安全教育培训重视程度不够,培训内容空洞、形式单一,且培训对象覆盖不全,部分临时务工人员未接受系统安全教育便上岗作业,安全操作技能和自我保护意识匮乏。此外,安全检查与隐患排查工作不深入,对发现的安全隐患整改不及时,安全责任未切实落实到个人,使得施工现场安全事故风险居高不下。

### 2.5 信息化管理水平较低

信息化管理在建筑工程施工中应用程度较低。多数企业仍依赖传统管理模式,信息技术应用局限于简单的数据记录和文档处理,未能充分利用BIM、物联网、大数据等先进技术实现施工全过程动态监控与管理。企业缺乏专业的信息化管理人才,现有管理人员对信息化技术掌握不熟练,难以将信息化工具与施工管理深度融合。同时,信息化管理系统建设滞后,各管理环节信息数据无法实现有效共享与互通,信息孤岛现象严重,降低管理效率,阻碍建筑工程施工管理向智能化、精细化方向发展<sup>[2]</sup>。

## 3 解决建筑工程施工管理的相关对策

### 3.1 完善管理体制

#### 3.1.1 建立责任、权力、利益相结合的管理体制

建立责任、权力、利益相统一的管理体制,是完善建筑工程施工管理的关键。企业应根据工程特点和管理需求,科学划分各部门与岗位的职责,制定清晰的岗位说明书,明确每个管理者的责任范围,避免职能交叉与责任推诿。同时,赋予管理人员与其责任相匹配的权

力,使其能够在权限内自主决策、调配资源,保障管理工作顺利开展。此外,构建合理的利益分配机制,将管理人员的薪酬、晋升与工程质量、进度、成本等管理成果挂钩,通过物质奖励与精神激励相结合的方式,充分调动管理者的积极性和主动性,确保管理工作高效推进,实现工程项目的预期目标。

#### 3.1.2 加强管理制度的执行力度

加强管理制度执行力度是确保管理体制有效运行的重要保障。企业需建立健全监督考核机制,成立专门的监督小组,对施工全过程进行动态监督,定期检查管理制度的执行情况,对违规行为及时纠正并严肃处理。同时,引入第三方评估机构,对工程管理效果进行客观评价,增强监督的公正性和权威性。此外,通过定期开展制度培训与宣贯活动,加深管理人员对制度的理解与认识,提升其执行制度的自觉性。建立反馈机制,鼓励员工对管理制度执行过程中存在的问题提出建议,根据实际情况及时优化制度内容,确保管理制度贴合工程实际,真正发挥规范施工管理、提升工程质量的作用。

### 3.2 提高管理人员综合素质

#### 3.2.1 加强专业知识培训

加强专业知识培训是提升建筑工程管理人员综合素质的基础。企业应构建系统化的培训体系,结合行业发展趋势与工程实际需求,制定分层次、分阶段的培训计划。一方面,邀请建筑领域专家、学者及经验丰富的技术人员,开展关于新型建筑材料性能、先进施工工艺、工程规范标准等专题讲座,帮助管理人员及时更新知识储备;另一方面,组织管理人员深入施工现场,进行实地操作与观摩学习,通过案例分析与经验交流,加深对专业知识的理解与应用。此外,搭建线上学习平台,提供丰富的学习资源,鼓励管理人员利用碎片化时间自主学习,持续提升专业知识水平,以更好地应对施工管理中的技术难题。

#### 3.2.2 提升管理能力

提升管理能力是确保建筑工程施工管理高效开展的关键。企业应注重理论与实践相结合,通过组织管理能力培训课程,系统传授项目管理、沟通协调、团队建设、风险管控等方面的理论知识与方法技巧。同时,为管理人员创造实践机会,如安排参与重大项目管理、轮岗锻炼等,使其在实际工作中积累管理经验,提升解决实际问题的能力。建立导师帮扶机制,由经验丰富的资深管理者对新晋管理人员进行一对一指导,帮助其快速掌握管理要点与技巧。此外,定期组织管理经验分享会和案例研讨会,鼓励管理人员相互学习、交流心得,通过借鉴

优秀管理经验,拓宽管理思路,不断提升自身的综合管理能力,为建筑工程施工管理工作提供有力保障。

### 3.3 加强材料和设备管理

#### 3.3.1 严格材料管理

严格材料管理需贯穿采购、验收、存储与使用全流程。在采购环节,建立供应商评估与准入机制,通过考察供应商资质、生产能力、质量信誉等,筛选优质合作方,签订明确质量条款的采购合同,确保材料源头可靠。验收时,严格执行材料检验制度,运用专业检测设备与技术,对材料规格、性能、质量证明文件等进行全方位核验,杜绝不合格材料进场。材料存储应根据特性分类存放,采取防潮、防腐等保护措施,定期盘点库存,避免积压浪费。使用过程中,推行限额领料制度,加强现场材料使用监督,防止偷工减料或不合理损耗,保障材料使用符合工程质量要求。

#### 3.3.2 强化设备管理

强化设备管理要注重设备全生命周期管控。前期选型采购时,依据工程需求和施工条件,综合考量设备性能、能耗、维护成本等因素,选择适配设备。建立设备档案,详细记录设备参数、使用、维修等信息,实现动态管理。制定科学的设备维护保养计划,定期进行设备巡检与维护,及时处理潜在故障,延长设备使用寿命。加强设备操作人员培训,严格执行持证上岗制度,确保规范操作。建立设备应急管理机制,针对突发故障制定应急预案,配备必要的备用设备与配件,减少设备故障对施工进度的影响,保障工程顺利推进。

### 3.4 强化安全管理

#### 3.4.1 完善安全管理制度

完善安全管理制度是强化建筑工程施工安全管理的基础。首先,需结合工程实际与相关法规,构建涵盖施工全过程、全岗位的安全管理制度体系,明确各部门、各岗位的安全职责,杜绝责任真空。细化安全操作规程,针对不同施工环节制定标准化操作流程,确保施工人员有章可循。建立安全隐患排查治理制度,定期开展全方位、多层次的安全检查,对排查出的隐患分级分类,明确整改责任人和整改期限,形成隐患排查、整改、复查的闭环管理。

#### 3.4.2 加强安全教育培训

加强安全教育培训是提升施工人员安全意识与技能的关键。一方面,丰富培训内容,不仅要讲解安全法

规、制度和操作规程,还需结合典型事故案例,深入剖析事故原因与教训,增强培训的警示性和实用性。另一方面,创新培训形式,采用线上线下相结合的模式,利用多媒体课件、VR模拟体验等方式,提升培训的趣味性与参与度,改变传统说教式培训效果不佳的现状。

### 3.5 推进信息化建设

#### 3.5.1 扩大信息技术应用范围

扩大信息技术应用范围是推进建筑工程信息化的核心。在项目规划阶段,利用BIM技术进行三维建模与施工模拟,提前发现设计缺陷与施工冲突,优化施工方案。施工过程中,借助物联网技术,实现对人员、材料、设备的实时监控与智能调度,通过传感器收集施工数据,如混凝土浇筑温度、设备运行状态等,提升施工精细化水平。运用大数据分析技术,整合进度、质量、安全等数据,为管理决策提供科学依据。

#### 3.5.2 培养专业的信息化管理人才

培养专业的信息化管理人才是保障信息化建设落地的关键。企业应与高校、职业院校开展深度合作,建立定向人才培养机制,开设建筑信息化相关专业课程,强化学生的理论知识与实践操作能力。针对在职人员,定期组织BIM技术、数据分析、系统运维等专题培训,鼓励员工考取相关职业资格证书,提升专业技能。设立信息化人才激励机制,对在信息化建设中表现突出的员工给予物质奖励与晋升机会,营造重视信息化人才的良好氛围<sup>[1]</sup>。

### 结束语

建筑工程施工管理问题的解决,是保障工程品质、推动行业发展的关键。通过完善管理体制、提升人员素质、强化材料设备管理、筑牢安全防线、推进信息化建设等多维度举措,能够有效破解现存难题。然而,施工管理是一个动态、持续优化的过程,随着建筑行业不断革新,新的管理挑战也将涌现。

### 参考文献

- [1]林勇.张凤军.浅谈市政施工企业成本控制存在问题与对策[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(01):166-167
- [2]赵忠.浅谈当前建筑施工安全管理工作中存在的问题及对策[J].建筑安全,2021(01):213-215.
- [3]于长青.工业和民用建筑施工常见问题的分析[J].黑龙江科技信息,2022(05).198-199