

# 建筑工程管理中的成本控制

杨云霞

江西铜业集团(冶金)化工工程有限公司 江西 贵溪 335424

**摘要:** 建筑工程管理中, 成本控制至关重要, 关乎企业经济效益、市场竞争力及工程顺利推进。然而, 当前建筑工程管理成本控制存在诸多问题, 如成本控制意识淡薄、体系不完善、核算不精确以及施工阶段控制不力等。为解决这些问题, 本文提出一系列改进措施, 包括强化成本控制意识、完善成本控制体系、提高成本核算准确性、加强施工阶段成本控制、优化设计阶段成本管控以及加强合同管理与风险防控等, 以期为建筑工程管理中的成本控制提供有益参考。

**关键词:** 建筑; 工程; 管理; 成本; 控制

引言: 在建筑工程领域, 随着市场竞争的日益激烈, 成本控制已成为企业生存与发展的关键因素。有效的成本控制不仅能提高企业的经济效益, 还能增强企业的市场竞争力, 确保工程项目的顺利进行。然而, 在实际操作中, 建筑工程管理中的成本控制仍存在诸多不足, 如成本控制意识淡薄、成本控制体系不完善等, 这些问题严重制约了企业的健康发展。因此, 深入探讨建筑工程管理中的成本控制问题, 并提出切实可行的改进措施, 对于提升企业管理水平、促进企业可持续发展具有重要意义。

## 1 建筑工程管理中成本控制的重要性

### 1.1 提高企业经济效益

成本控制是建筑企业实现盈利的核心手段。在工程项目中, 材料采购、人工费用、机械租赁等成本占总投入的比重极大, 通过科学管控可直接减少不必要的开支。例如, 优化材料库存管理能降低资金占用成本, 合理安排施工工序可减少返工浪费, 这些措施能将成本控制在预算范围内, 甚至实现成本节约。节省的资金可转化为企业利润, 或用于技术升级、人才培养等长期发展投入, 从而提升企业整体经济效益, 为企业扩大规模、拓展业务提供资金支撑, 形成良性的经济循环。

### 1.2 增强企业市场竞争力

建筑行业市场竞争激烈, 报价合理性是企业获取项目的关键因素之一。有效的成本控制能让企业在保证工程质量的前提下, 制定更具优势的报价策略。当企业能以较低成本完成同等质量的工程时, 其在招投标中更易脱颖而出, 获得更多项目机会。同时, 成本控制能力强的企业能在项目实施中保持稳定的盈利水平, 增强抗风险能力, 进而在市场中树立“质优价廉”的良好形象, 吸引更多合作方, 逐步扩大市场份额, 形成差异化竞争

优势, 巩固行业地位。

### 1.3 保障工程顺利进行

工程项目周期长、环节多, 成本失控易引发资金链断裂、资源供应不足等问题, 导致工程延期甚至停工。通过成本控制, 企业能提前规划资金使用, 确保各阶段资金及时到位, 保障材料、设备、人工等资源的稳定供应。例如, 对施工进度与成本支出进行动态匹配, 可避免因资金短缺导致的工期延误; 精准核算各分项工程成本, 能及时发现成本偏差并调整, 防止小问题累积成大风险<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程管理中成本控制存在的问题

### 2.1 成本控制意识淡薄

部分建筑企业对成本控制的重要性认识不足, 未能将其贯穿于项目全周期。管理层往往更关注工程进度和质量, 忽视成本与效益的关联性, 甚至认为成本控制是财务部门的单一职责, 导致其他部门参与度低。施工人员缺乏成本节约意识, 操作中存在材料浪费、设备闲置等现象, 例如随意切割钢筋导致余料过多、机械使用后未及时保养增加维修成本。此外, 一些企业为追求短期利益, 盲目压缩必要成本, 如减少安全防护投入, 反而引发安全事故, 造成更大的经济损失, 凸显出全员成本控制意识的缺失。

### 2.2 成本控制体系不完善

多数建筑企业尚未建立健全的成本控制体系, 缺乏统一的标准和流程。一方面, 成本控制责任划分模糊, 项目部、财务部、施工队等部门之间权责交叉或真空, 出现问题时相互推诿, 难以追溯责任。另一方面, 成本控制缺乏动态管理机制, 仅依赖事前预算编制, 忽视施工过程中的实时监控与调整, 导致预算与实际成本偏差过大。同时, 部分企业未将成本控制与绩效考核挂钩,

员工缺乏成本管控的动力,体系沦为形式化制度,无法有效约束各环节的成本支出,难以实现成本的全过程闭环管理。

### 2.3 成本核算不精确

成本核算是成本控制的基础,但其精确性在部分企业中难以保障。首先,核算范围不全面,仅关注直接成本(如材料、人工),忽视间接成本(如管理费用、设备折旧),导致总成本统计失真。其次,核算方法落后,仍依赖人工记账或简单软件,数据录入延迟、错漏频发,无法实时反映成本动态。例如,材料领用记录不及时,导致实际消耗与账面数据不符;分包工程费用核算模糊,易出现重复计费或漏项。

### 2.4 施工阶段成本控制不力

施工阶段是成本支出的集中期,也是控制难点。一方面,施工方案不合理易引发成本超支,如未结合现场条件优化工序,导致机械进场次数过多增加运输费;或因技术交底不清造成返工,额外消耗材料和人工。另一方面,现场管理混乱加剧成本浪费,材料堆放无序导致损耗率上升,人工调度不合理造成窝工,临时设施重复搭建增加费用。此外,进度与成本协调不足,为赶工期盲目增加资源投入,或因工期延误产生违约金,这些问题均导致施工阶段成本超出预算,成为成本控制的薄弱环节<sup>[2]</sup>。

## 3 建筑工程管理中成本控制的改进措施

### 3.1 强化成本控制意识

在建筑工程管理中,强化成本控制意识是实现成本有效管控的基础,需从多个层面系统推进。(1)要从管理层入手强化责任意识。建筑工程项目的管理层作为决策核心,其成本控制理念直接影响整个项目的成本走向。管理层应主动学习先进的成本管理理论,将成本控制纳入项目整体战略规划,明确各部门在成本控制中的职责与权限,建立“成本控制人人有责”的管理氛围。例如,在项目策划阶段,管理层需组织技术、采购、施工等部门共同参与成本测算,确保各项决策都能兼顾技术可行性与经济合理性,避免因片面追求进度或质量而忽视成本因素。(2)要加强对施工人员的成本教育与培训。施工人员是项目成本的直接创造者,其操作行为对材料消耗、设备使用效率等有着重要影响。通过定期开展成本控制培训,让施工人员了解节约材料、合理使用设备与自身收益的关联,比如讲解如何在模板安装中减少损耗、如何规范操作机械以降低故障率等实用知识。同时,建立相应的奖惩机制,对在成本控制中表现突出的班组或个人给予奖励,对造成不必要浪费的行为进行

处罚,从而激发施工人员主动参与成本控制的积极性。

(3)要构建全员参与的成本控制文化。成本控制并非某一个部门或某几个人的工作,而是需要项目所有参与方的协同配合。通过宣传栏、例会、内部通讯等多种形式,宣传成本控制的重要性和具体方法,让设计、采购、财务等部门的人员都认识到自身工作与项目成本的密切联系。例如,设计人员在图纸设计时需考虑材料的经济性,采购人员在选择供应商时要兼顾价格与质量,财务人员要及时做好成本核算与分析,形成“人人讲成本、事事算成本”的良好文化氛围,使成本控制成为全体员工的自觉行为。

### 3.2 完善成本控制体系

完善成本控制体系是建筑工程成本管控的核心保障,需从制度建设、流程优化和动态监管三个维度协同发力。在制度建设层面,需建立覆盖项目全周期的成本管理制度。明确项目立项、设计、招投标、施工、验收等各阶段的成本控制标准,例如在招投标环节制定严格的比价机制,确保中标价格合理且符合成本预期;在施工阶段细化材料领用、机械使用的审批流程,避免无计划消耗。同时,将成本控制目标分解到各部门及岗位,签订责任状,形成“目标明确、责任到岗、考核有据”的管理闭环,让每个环节的成本控制都有章可循。流程优化方面,要打通各部门间的成本信息壁垒。建立跨部门协同机制,设计、施工、采购、财务等部门需定期共享成本数据,例如设计部门在图纸变更前需与成本部门共同核算变更对造价的影响,施工部门及时反馈现场材料消耗情况以调整采购计划。通过标准化流程减少信息不对称导致的成本偏差,避免因沟通不畅造成返工、浪费等问题。动态监管体系的构建同样关键。依托BIM技术和成本管理软件,建立实时成本监控平台,将实际成本与预算成本进行动态比对,一旦出现偏差立即预警。例如,通过软件实时统计材料进场量与消耗量,分析是否存在超领或积压;跟踪人工、机械的实际费用与计划费用的差异,及时排查原因并调整方案。

### 3.3 提高成本核算准确性

提高成本核算准确性是建筑工程成本控制的关键环节,需从核算范围、数据管理和方法创新三个方面系统优化。在核算范围上,应实现项目全要素覆盖。不仅要核算材料、人工、机械等直接成本,还要纳入设计变更、现场签证、管理费用等间接成本,避免“重直接轻间接”的核算盲区。例如,对施工过程中因设计变更产生的额外费用,需及时纳入核算体系,分析变更的必要性与经济性;对项目部办公费、差旅费等间接成本,按

合理标准分摊至各分项工程,确保成本数据完整反映项目实际支出。数据管理层面,要建立标准化的成本数据采集与审核机制。统一材料领用单、工时记录表、机械使用台账等原始凭证的格式,明确填写规范与提交时限,确保基础数据真实可追溯。同时,设置多级审核流程,施工班组提交的消耗数据需经技术部门复核、财务部门审核后才能录入系统,避免虚报、误报导致的核算偏差。例如,材料进场时需由采购、仓库、施工三方共同验收签字,确保数量、规格与单据一致,为准确核算材料成本奠定基础。方法创新方面,可引入数字化核算工具提升精度。借助BIM技术与成本管理软件的结合,实现工程量计算、成本汇总的自动化,减少人工核算的误差。利用软件实时汇总各标段成本数据,生成动态成本报表,为管理层调整策略提供精准依据,让核算结果真正成为成本控制的“导航仪”。

### 3.4 加强施工阶段成本控制

加强施工阶段成本控制需从资源统筹、过程监管和协同管理三个维度精准发力,筑牢成本管控防线。在资源统筹方面,需实现人、材、机的高效配置。根据施工进度计划合理安排劳务班组进场,避免窝工或人力不足导致的效率损耗;材料管理上推行“按需领用、动态调整”模式,施工前由技术人员结合图纸核算用量,建立材料领用台账,对超额消耗及时分析原因,例如通过优化下料方案减少建材切割浪费;机械使用采取集中调度机制,根据各工序需求统筹安排设备进场与退场时间,提高设备利用率,避免闲置成本。过程监管层面,要强化现场签证与变更管理。施工中严格执行变更审批流程,对设计变更或现场签证,需由技术、成本、监理三方共同核查必要性与合理性,确认后及时纳入成本核算体系,避免事后争议。同时,加强质量管控减少返工成本,通过班前技术交底明确施工标准,质检员全程旁站监督关键工序,确保一次验收合格,从源头降低因质量问题导致的二次施工费用。协同管理上,建立跨部门联动机制。施工、技术、成本部门定期召开碰头会,同步进度、质量与成本信息,例如技术部门优化施工方案时需同步评估成本影响,成本部门实时跟踪实际支出与预算的偏差,施工部门及时反馈现场资源使用情况,形成“问题共商、措施共定、效果共评”的协同格局,确保施工阶段成本始终处于可控范围。

### 3.5 优化设计阶段成本管控

优化设计阶段成本管控是建筑工程成本控制的源头环节,需从设计方案优化、技术经济结合、设计变更管理三方面着力。在设计方案优化上,推行多方案比选机制。组织设计、技术、成本等部门共同参与方案评审,从建筑功能、结构形式、材料选用等维度对比不同方案的经济性。例如,在满足使用要求的前提下,通过优化建筑体型减少风荷载影响,降低结构配筋量;合理选择基础形式,结合地质条件采用桩基或天然地基,避免过度设计导致的成本浪费,确保方案在技术可行基础上实现成本最优。技术经济结合方面,强化设计与造价的协同。引入限额设计理念,将成本控制目标分解到各专业设计中,例如明确混凝土用量、钢筋含量等指标上限,倒逼设计人员在满足规范的前提下精打细算。造价人员提前介入设计过程,对关键节点进行成本测算,及时反馈超支风险,避免设计完成后因造价过高而返工,实现技术指标与经济指标的平衡。设计变更管理上,建立严格的事前审批流程。对必须发生的变更,需组织专业团队评估其对成本的影响,优先选择成本增量最小的变更方案。同时,通过BIM技术模拟变更效果,提前发现潜在问题,减少后期因变更导致的施工成本增加,从源头筑牢成本控制防线<sup>[1]</sup>。

### 结束语

建筑工程管理中的成本控制是一项贯穿项目全周期的系统工程,既需强化意识筑牢思想根基,也需完善体系提供制度保障,更需在设计、施工等关键阶段精准发力。唯有将成本控制理念融入每个环节、落实到每个岗位,通过全员参与、全程管控、动态调整,才能实现质量、进度与成本的有机统一。成本控制的终极目标并非单纯压缩开支,而是通过科学管理提升资源利用效率,在保障工程品质的前提下实现效益最大化。

### 参考文献

- [1]郭纪锋.建筑工程管理中的成本控制研究[J].住宅与房地产,2021(03):64-65.
- [2]李陈.建筑工程管理中的成本控制研究[J].居舍,2020(22):135-136.
- [3]范厚兴.建筑工程项目管理中的成本控制策略探究[J].江西建材,2020(12):252+259.