

工程量清单模式下电力基建施工合同结算的过程管理

郭吉鸿 铁少斌

中电建宁夏工程有限公司 宁夏 银川 750001

摘要：本文聚焦工程量清单模式下电力基建施工合同结算的过程管理。先阐述该模式在提升结算效率与质量、实现施工动态控制、提供可靠结算依据等方面的重要意义，接着分析当前电力基建工程施工合同结算存在的合同条款不规范、结算指标不明确、过程管理薄弱、招标管理不严谨等问题，最后从规范合同条款、量化结算指标、强化过程管理、规范招标管理、提升人员素质与团队协作等方面，提出加强过程管理的有效方法，旨在为电力基建施工合同结算管理提供参考。

关键词：工程量清单模式；电力基建施工；合同结算；过程管理

引言：在电力基建领域，施工合同结算作为项目管理的关键环节，直接关系到工程的经济效益与各方利益。工程量清单模式凭借其标准化、规范化等优势，在电力基建施工合同结算中日益广泛应用。然而，在实际操作中，由于多种因素的影响，该模式下的合同结算过程管理面临诸多挑战，如合同条款模糊、结算指标不清晰等，导致结算效率低下、纠纷频发。因此，深入探讨工程量清单模式下电力基建施工合同结算的过程管理，对于规范结算行为、保障工程顺利推进具有重要的现实意义。

1 工程量清单模式在电力基建施工合同结算中的重要意义

1.1 提升结算效率与质量

工程量清单模式为电力基建施工合同结算搭建了标准化框架。清单详细罗列各项工程内容、规格及数量，使结算双方对工程范围和要求一目了然，减少了因理解差异产生的争议，避免了反复沟通确认，大幅缩短结算周期。同时，这种模式要求精准计量和计价，促使结算过程严谨细致，有效降低人为失误，提高结算数据的准确性。

1.2 实现施工动态控制

在电力基建施工中，工程量清单模式能助力实现动态控制。通过将工程分解为具体清单项，可实时跟踪各项目的完成情况，对比实际进度与计划进度，及时发现偏差并采取措施调整。在成本控制方面，依据清单可精准核算已完工程成本，与预算对比分析，控制成本超支。质量管控上，清单明确了各项目质量标准，便于施工过程中对照检查，确保工程质量。

1.3 提供可靠结算依据

工程量清单模式为电力基建施工合同结算提供了坚

实可靠的依据。清单详细记录了工程的各项细节，包括工程数量、项目特征、计量单位等，这些信息是确定工程造价的基础。在结算时，依据清单中明确的内容和计价方式，结合实际完成情况，能够准确计算出工程价款，避免了结算过程中的随意性和不确定性^[1]。

2 电力基建工程施工合同结算现状分析

2.1 合同条款不规范

电力基建工程施工合同中，条款不规范现象屡见不鲜。部分合同对工程价款支付方式约定不明，未明确预付款、进度款、结算款及质保金的支付比例、时间和条件，使得资金流转缺乏清晰指引，易引发建设方与施工方在付款节点上的争议，影响工程进度与双方合作。对于工程变更条款，未详细规定变更的提出、审批流程以及费用调整办法，导致工程变更时责任界定模糊，结算金额难以确定。

2.2 结算指标不明确

在电力基建工程施工合同结算中，结算指标不明确是突出问题。工程量计算规则缺乏统一标准，不同人员对同一工程的计量方法存在差异，导致工程量核算结果不一致，影响结算的准确性。计价依据不清晰，对于材料价格、机械台班费用等，未明确规定采用信息价、市场询价还是定额价等方式，在市场价格波动时，双方难以就价格调整达成共识。质量验收标准指标模糊，对于工程质量是否达标的判定缺乏明确、量化的指标，使得在结算时对工程质量是否符合要求存在争议，进而影响结算进度和结果，给合同双方带来经济损失和合作风险。

2.3 过程管理薄弱

电力基建工程施工合同结算过程管理存在诸多薄弱环节。在施工进度管理方面，缺乏有效的监控机制，不能及时掌握工程实际进度与计划进度的偏差，导致无

法及时调整施工计划，影响结算时对工期奖惩的判定。质量管理上，对施工过程中的质量检查和验收记录不完整、不详细，难以追溯工程质量责任，在结算时对质量扣款等事项缺乏充分依据。成本管理方面，对工程成本的控制和核算不精细，不能准确反映工程实际成本，使得结算时对成本调整和利润核算存在困难。

2.4 招标管理不严谨

电力基建工程招标管理不严谨对合同结算产生负面影响。招标文件编制不细致，对工程的技术规格、质量标准、结算方式等内容描述不准确、不完整，使投标方对项目要求理解不一致，导致投标报价缺乏可比性，为后续结算埋下隐患。评标过程缺乏科学性和公正性，评标标准不明确、不细化，对投标方的资质、业绩、技术方案等评审不严格，可能使不具备相应实力的企业中标，增加工程实施过程中的风险和结算难度^[2]。

3 加强工程量清单模式下电力基建施工合同结算过程管理的方法

3.1 规范合同条款，明确各方职责

在工程量清单模式下加强电力基建施工合同结算过程管理，规范合同条款并明确各方职责是关键基础。

(1) 细化合同价款相关条款。明确工程价款的构成，详细列出工程量清单项目对应的综合单价所包含的范围，避免出现模糊表述。对于价款调整的条件、方式和程序进行精准界定，如因设计变更、材料价格波动等因素导致价款变动时，规定具体的计算方法和调整流程，确保双方在结算时有清晰依据，减少因价款争议影响结算进度。(2) 强化工程变更条款。详细规定工程变更的提出、审批和实施流程，明确建设方、施工方和监理方在变更过程中的职责和权限。对于变更引起的工程量增减和费用变化，制定合理的计算规则和结算方式，确保变更事项得到及时、准确的处理，防止因变更管理不善导致结算混乱。(3) 完善质量与工期条款。明确工程质量标准和验收规范，将质量要求细化到每个清单项目，规定质量不合格时的责任承担方式和结算扣减标准。同时，合理确定工期目标和工期延误的违约责任，明确因不可抗力、建设方原因和施工方原因导致工期延误的不同处理方式，保障工程结算与工期、质量紧密挂钩，促使施工方按照合同要求完成工程建设。通过以上对合同条款的规范和各方职责的明确，能够使电力基建施工合同在工程量清单模式下更具可操作性和约束力，为合同结算过程管理提供坚实的法律保障，有效避免结算纠纷，提高结算效率和质量。

3.2 量化电力基建施工合同结算指标

在工程量清单模式下，量化电力基建施工合同结算指标对于提升结算的准确性、公正性与高效性至关重要。(1) 精准量化工程量计算指标。依据电力基建工程的特点和规范，制定统一、细致的工程量计算规则。对于不同类型的工程项目，如电缆铺设、变压器安装等，明确其计量单位、计算方法和包含的工作内容，避免出现重复计算或漏算的情况。同时，借助先进的测量技术和信息化工具，提高工程量计算的精度和效率，确保结算所依据的工程量数据真实可靠。(2) 明确量化计价指标。详细规定各项工程费用的计价标准和依据，包括人工、材料、机械台班等费用的收费标准。对于材料价格，明确采用的信息价来源和调整方式，根据市场价格波动情况及时进行调整，使计价结果更符合实际成本。对于人工费用，结合当地劳动力市场行情和工程特点，确定合理的工日单价和工时计算方法。通过量化计价指标，使结算价格有明确的计算路径和标准，减少人为因素的干扰。(3) 合理量化质量与工期结算指标。将工程质量标准细化为可量化的指标，如电气设备的性能参数、土建工程的平整度等，并与结算挂钩。对于达到或超过质量标准的项目，给予一定的奖励；对于质量不达标的项目，按照规定进行扣款。同时，明确工期结算指标，制定详细的工期计划和节点目标，对按时完成或提前完成工期的施工方给予奖励，对延误工期的施工方进行相应的处罚，激励施工方合理安排施工进度，确保工程按时交付使用。

3.3 强化工程施工中的过程管理

在工程量清单模式下，强化电力基建工程施工中的过程管理，是保障合同结算顺利推进、提升工程质量与效益的关键环节。(1) 构建严密的过程监控体系。运用信息化技术搭建工程管理平台，对施工进度、质量、成本等关键要素进行实时动态监控。通过在施工现场安装传感器、摄像头等设备，实时采集工程数据，实现对施工过程的全方位、无死角监督。同时，利用大数据分析技术，对采集到的数据进行深度挖掘和分析，及时发现施工过程中存在的偏差和潜在问题，为管理人员提供精准的决策依据，确保工程按照合同要求和计划顺利推进。(2) 加强沟通协调与信息共享。建立高效的沟通机制，定期组织建设方、施工方、监理方等参建各方召开工程例会，及时通报工程进展情况，协调解决施工过程中出现的问题。搭建信息共享平台，实现工程资料、技术文件、变更通知等信息的实时传递和共享，避免因信息不畅导致的误解和延误。(3) 严格质量与安全管控。制定严格的质量管理制度和安全操作规程，加强对施工

人员的培训和教育，提高其质量意识和安全技能。在施工过程中，加强质量检验和验收工作，对每一道工序进行严格把关，确保工程质量符合合同要求和相关标准规范。同时，加强安全管理，定期进行安全检查和隐患排查，及时消除安全隐患，保障施工人员的生命安全和身体健康，为工程结算创造良好的条件。

3.4 规范电力基建施工招标管理

在工程量清单模式下，规范电力基建施工招标管理是确保工程建设质量、控制成本以及保障合同结算顺利开展的重要前提。（1）严谨编制招标文件。招标文件是招标活动的核心依据，应详细、准确地阐述工程概况、技术要求、质量标准、工期要求等关键信息。针对电力基建工程特点，明确工程量清单的编制规则和计价方式，对材料设备的技术参数、品牌范围等进行细致规定，避免模糊表述导致投标人理解偏差。（2）严格投标人资格审查。建立科学合理的资格审查体系，对投标人的资质、业绩、信誉、财务状况等进行全面审查。重点审查投标人是否具备电力基建施工所需的专业资质和类似工程经验，确保其有能力承担工程建设任务。通过严格的资格审查，筛选出实力强、信誉好的投标人，为工程建设质量提供保障。（3）强化评标过程管理。组建专业、公正的评标委员会，成员应涵盖电力工程、造价、法律等领域的专家。在评标过程中，严格按照招标文件规定的评标标准和方法进行评审，确保评标结果的客观性和准确性。加强对评标过程的监督，防止评标专家违规操作、徇私舞弊等行为的发生。

3.5 提升人员素质，加强团队协作

在工程量清单模式下的电力基建施工合同结算管理中，提升人员素质并加强团队协作是保障工作高效开展、提升结算质量的关键因素。（1）提升人员素质是首要任务。针对结算管理人员，定期组织专业培训，涵盖工程量清单计价规范、电力基建工程合同法规、造价软件操作等知识，使其熟悉最新政策和行业动态，掌握

先进的结算技巧和方法，提高业务水平和专业素养。同时，注重培养管理人员的沟通协调能力和问题解决能力，以便在结算过程中能够与各方有效沟通，及时处理争议和问题。对于一线施工人员，开展安全教育和技能培训，确保其严格按照施工规范和操作流程进行作业，减少因施工失误导致的变更和返工，为结算工作提供准确的工程数据。（2）加强团队协作同样不可或缺。建立跨部门的协作机制，打破建设、施工、监理、造价等部门之间的壁垒，促进信息共享和交流。定期召开团队协作会议，共同分析结算过程中遇到的问题，制定解决方案。明确各部门在结算工作中的职责和分工，加强协同配合，形成工作合力。例如，造价部门及时提供准确的造价数据，施工部门提供详细的施工记录，各部门相互支持、相互配合，确保结算工作顺利进行^[3]。

结束语

在工程量清单模式下，电力基建施工合同结算的过程管理是一项系统且复杂的工作，涉及合同条款规范、指标量化、过程监控、招标管理以及人员协作等多个关键环节。通过前文所阐述的一系列管理方法，从前期准备到施工过程，再到最终结算，每个步骤都做到严谨细致、科学合理，能够有效提升结算的准确性、公正性与高效性。这不仅有助于保障合同双方的合法权益，更能推动电力基建工程行业的健康、有序发展。

参考文献

- [1]曾华辉,古建宏,刘建华.基于信息化需求的公路工程量清单编制与应用研究[J].项目管理技术,2022,16(09):64-70.
- [2]吴旭.工程量清单模式下电力基建施工合同结算的过程管理探述[J].城市建设理论研究(电子版),2021(07):29-30.
- [3]陈海燕,王向群.工程量清单计价模式下施工单位的索赔管理[J].建筑施工,2022(09):749-750.