

浅谈水利运行管理单位安全生产标准化建设

蔡 清

盐都区水务局楼王水站 江苏 盐城 224000

摘 要：水利运行管理单位安全生产标准化建设对提升管理水平和保障工程安全意义重大。其建设需遵循系统性、实用性、全员参与原则，满足组织、制度、风险认知等基础要求。关键内容包括安全管理体系、设施设备、作业流程标准化。实施路径涵盖前期调研、标准制定、落地实施与全员培训。质量保障措施有建立健全监督考核、强化现场管控、构建持续改进机制，通过多方面举措，确保建设质量，推动单位整体安全管理水平持续提升。

关键词：水利运行管理；安全生产；标准化建设

引言：水利工程安全稳定运行关乎国计民生，水利运行管理单位安全生产标准化建设势在必行。其不仅是对工程管理的全面升级，更是保障工程安全的核心路径。此建设需遵循科学核心原则，满足基础要求，从安全管理体系、设施设备、作业流程等关键内容入手，明确实施路径，涵盖前期调研、标准制定、落地实施等环节。同时，为保障建设质量，还需建立健全监督考核、强化现场管控、构建持续改进机制。多管齐下，方能推动水利运行管理单位安全管理水平实现质的飞跃。

1 水利运行管理单位安全生产标准化建设的核心原则与基础要求

水利运行管理单位安全生产标准化建设，是提升水利工程管理水平、保障工程安全稳定运行的关键举措。其建设需紧密结合工程运行实际，严格遵循科学合理的核心原则，并满足一系列基础实施要求，以此为后续建设工作的有序推进筑牢坚实基础。

核心原则主要涵盖三个方面。（1）为系统性原则，水利运行管理涉及安全管理、设施设备、作业流程、人员管理等多个要素，各要素相互关联、相互影响。因此，需统筹兼顾这些全要素，构建全方位、全流程的标准化体系，避免出现碎片化管理，确保各环节紧密衔接、协同运作。（2）为实用性原则，水利运行管理有其独特的工况与风险特点，标准制定必须紧密贴合实际，充分考虑工程规模、运行环境、设备状况等因素，确保标准具有可操作性，能够切实解决实际安全管理问题，而非流于形式。（3）为全员参与原则，安全生产标准化建设并非单一部门能够独立完成任务，而是需要调动全体员工的积极性。要明确各岗位在标准化建设中的职责，形成全员参与、共同推进的建设格局，汇聚各方力量，提升建设成效^[1]。

基础要求则聚焦于组织保障、制度基础与风险认知

三个层面。要建立专门的建设推进组织，明确责任分工，确保各项工作有人抓、有人管；梳理现有安全管理相关制度，查漏补缺，为标准制定提供坚实基础支撑；全面掌握水利运行各环节的安全风险点，深入分析风险成因与影响，确保标准建设具有针对性，能够精准防控安全风险。

2 水利运行管理单位安全生产标准化建设的关键内容

2.1 安全管理体系标准化

安全管理体系标准化作为水利运行管理单位安全生产标准化建设的核心支撑，发挥着至关重要的作用。其核心要点在于构建一套权责明晰、流程规范且管控有效的管理机制。（1）要精准界定单位各级岗位的安全职责，从管理层到一线员工，形成“全员参与、层层负责”的严密责任体系，确保安全责任无盲区、无死角。另一方面，需建立健全完备的安全管理规章制度与操作规程，对安全检查、隐患排查、应急管理核心流程予以细致规范，使每一项安全工作都有章可循、有据可依。（2）构建标准化的风险管控机制不可或缺，要明确风险识别、评估、分级管控的具体流程与标准，借助科学方法与先进技术，实现对各类运行风险的动态管控。同时，建立标准化的管理台账制度，规范安全记录的收集、整理与留存，为安全管理提供详实依据，确保管理过程全程可追溯。

2.2 设施设备安全标准化

设施设备作为水利工程运行的核心载体，其安全状况直接关乎工程运行的整体安全，故而设施设备安全标准化是安全生产标准化建设的关键一环。（1）要构建一套完善的设施设备全生命周期标准化管理体系，将设备采购、安装调试、日常运维、检修保养直至报废处置各个环节均纳入管理范畴，实现全流程的标准化管控。同时，需制定详尽的设施设备安全技术标准，精明确

确各类设备的运行参数、安全防护要求以及检测维护周期,为设备的规范使用与维护提供科学依据。(2)要严格规范设施设备安全防护设施的配置与管理,确保防护装置始终完好有效,切实发挥防护作用。还应建立科学合理的设备故障诊断与预警机制,借助标准化的监测与检测手段,及时察觉设备潜在隐患,并迅速整改,保障设施设备始终在安全状态下稳定运行,为水利工程的可靠运行筑牢坚实基础^[2]。

2.3 作业流程安全标准化

在水利运行管理的复杂体系中,工程巡检、设备检修、闸门操作等作业环节,恰似精密链条上的关键节点,安全风险高度聚集,是安全管控的重中之重。作业流程安全标准化作为防范此类风险的核心手段,其重要性不言而喻。(1)要依据不同作业环节的特性,量身定制标准化的作业流程与操作规范。作业前,需细致开展工具检查,确保工具完好可用;全面进行环境评估,排查潜在危险因素。作业过程中,要严格把控关键控制点,像设备检修中的关键部件拆装、闸门操作中的水位流量监测等,保证操作精准无误。作业后,认真做好设备复位、现场清理等收尾工作,避免留下安全隐患。

(2)需规范作业现场的安全生产标准,明确安全防护设施的配置要求,如防护栏、安全帽等;合理设置警示标识,确保其醒目、易懂;科学配置人员,保证各岗位人员充足且专业。同时,建立作业许可标准化制度,对高风险作业实施严格的许可审批流程,并安排专人进行全过程监护,保证作业全程处于安全可控状态,杜绝违章、冒险作业等不安全行为。

3 水利运行管理单位安全生产标准化建设的实施路径

3.1 前期调研与体系规划

前期调研与体系规划作为水利运行管理单位安全生产标准化建设的基础性环节,起着至关重要的引领作用。(1)在前期调研阶段,要对单位现有的安全管理状况展开全面且细致的梳理。这不仅涵盖安全管理制度的完备性与执行情况,还需深入考察设施设备的实际运行状态、作业流程的规范程度以及人员安全素养的高低等。通过调研,精准识别出现有管理体系中存在的短板与不足,为后续建设找准方向。(2)结合水利运行管理所面临的核心风险与实际安全需求,进一步明确标准化建设的目标、范围以及核心任务。在此基础上,制定一套详细、可行且具有前瞻性的建设规划与实施计划,清晰界定各阶段的工作内容、时间节点以及责任主体,保障建设工作能够有条不紊地推进。同时,要做好全员动员与培训工作,提升全员对标准化建设的认知水平与参

与积极性。

3.2 标准制定与体系构建

标准制定与体系构建在水利运行管理单位安全生产标准化建设中占据核心地位,是推动标准化工作落地生效的关键。(1)要紧紧密结合前期调研所掌握的实际情况以及行业安全管理通用要求,精心制定契合单位自身特点的安全管理标准、设施设备安全标准、作业流程标准等一系列标准文件。这些标准文件需精准覆盖水利运行管理的各个方面,为各项工作提供明确指引。(2)在此基础上,构建一个涵盖责任体系、制度体系、流程体系、监测体系等全要素的安全标准化管理体系,实现安全管理全方位、全流程的覆盖。同时,严格规范标准文件的编制、审核、发布流程,组织专业人员进行严谨论证,确保标准具备科学性、合理性与可操作性。此外,将标准化要求深度融入日常管理的每一个环节,形成“事事有标准、操作有流程”的规范化管理模式^[3]。

3.3 落地实施与全员培训

落地实施与全员培训是保障水利运行管理单位安全生产标准化建设取得实效的关键举措。(1)在落地实施方面,要严格依照既定的标准体系与实施计划,有条不紊地分阶段推进标准化要求落地。着重抓好制度执行,确保各项安全管理制度刚性落实;规范作业流程,让每一个环节都符合标准规范;做好设施设备整改,使其达到安全运行标准。(2)在全员培训上,建立常态化安全培训机制至关重要。依据不同岗位的安全职责与标准要求,开展精准化、差异化培训,提升全员安全素养与标准化操作能力。培训方式应多样化,通过现场指导让员工直观感受标准操作,借助案例讲解剖析违规后果,开展实操演练强化技能掌握。同时,加强对实施过程的监督检查,建立动态跟踪机制,及时发现并解决实施中出现的问题,确保标准化建设稳步推进、取得实效。

4 水利运行管理单位安全生产标准化建设的质量保障措施

4.1 建立健全监督考核机制

建立健全监督考核机制是确保水利运行管理单位安全生产标准化建设质量的核心举措与有力保障。(1)要成立专业、权威的专门监督考核小组,小组成员应具备丰富的水利安全知识与实践经验,能够精准把握标准化建设的关键要点。该小组需定期对标准化建设的整体推进情况以及各项标准的实际执行状况展开全面监督检查。在检查过程中,着重核查管理制度是否有效落实、执行效果是否达到预期,设施设备是否处于安全稳定运行状态,作业流程是否严格遵循规范要求等。(2)制定

一套科学合理、标准统一的考核指标体系，将标准化建设取得的成效与各岗位人员的绩效紧密挂钩，形成“奖优罚劣”的鲜明考核机制，以此激励各岗位人员积极主动、严格认真地执行标准要求。此外，建立完善的问题整改跟踪机制，针对监督检查中发现的问题，及时下达详细明确的整改通知，并持续跟踪整改落实情况，确保每一个问题都能得到彻底解决，实现闭环管理。

4.2 强化现场安全管控力度

现场安全管控作为水利运行管理单位安全生产标准化建设落地生效的关键抓手，其重要性不言而喻。（1）要进一步强化对水利工程运行现场以及作业现场的安全巡查力度。制定详细且规范的巡查流程，明确不同区域、不同设备的巡查要点；合理确定巡查频次，根据工程实际运行状况和风险等级，增加对重点部位、关键环节的巡查次数，确保各类安全隐患能够被及时察觉。（2）针对高风险作业现场，要实施更为严格的管控措施。严格执行作业许可制度，在作业前对作业方案、人员资质、安全措施等进行全面审查，只有符合要求方可批准作业；落实现场监护措施，安排专人全程监护作业过程，及时处理突发情况。（3）规范现场安全标识的设置与管理，保证标识的布局合理、内容清晰准确、颜色醒目，切实发挥其警示与引导作用。同时，加强对现场作业人员的安全监督，一旦发现违章操作行为，立即予以纠正，全力保障作业现场的安全有序。

4.3 构建持续改进机制

构建持续改进机制，是推动水利运行管理单位安全生产标准化建设质量稳步提升的关键保障。（1）要建立一套科学严谨的标准化体系运行效果评估机制，定期组织专业人员，从科学性、合理性与可操作性等多个维度，对现有标准体系展开全面评估。紧密结合运行管理过程中不断涌现的新问题、新风险，及时对标准体系进行修订完善，确保其始终贴合实际需求。（2）积极收

集全员对标准化建设的意见与建议，搭建畅通的信息反馈渠道，鼓励每一位员工参与到标准的优化完善工作中来，充分发挥集体智慧。（3）建立安全隐患排查治理的长效机制，通过常态化、制度化的隐患排查工作，及时发现并整改各类安全隐患，形成闭环管理，不断提升安全管理水平。此外，还需加强对标准化建设经验的总结提炼，将行之有效的做法和管理模式固化下来，形成可复制、可推广的成果，推动单位整体安全管理水平持续迈向新台阶^[4]。

结束语

水利运行管理单位安全生产标准化建设是一项系统性、长期性且至关重要的工程。从核心原则与基础要求的明确，到关键内容的精准把控；从实施路径的有序推进，到质量保障措施的有力落实，每一步都紧密相连、不可或缺。通过系统性规划、实用性标准制定、全员参与建设，以及严格的监督考核、现场管控与持续改进，能够切实提升水利工程安全管理水平，保障工程安全稳定运行。未来，需持续深化标准化建设，不断适应新形势、新要求，将标准化理念融入日常管理，推动水利运行管理单位安全管理水平再上新台阶，为水利事业高质量发展筑牢坚实基础。

参考文献

- [1]王小康,郭文文.水利工程建设安全生产及运行标准化管理研究[J].中文科技期刊数据库(引文版)工程技术,2024(3):009-012.
- [2]彭加强.河道管理单位安全生产标准化建设的核心要素分析[J].治淮,2024(8):90-92.
- [3]杨剑.水利安全生产标准化建设实践与研究[J].四川水利,2024,45(2):83-85+89.
- [4]柳文杰,曹倩,王义锐.基层水管单位安全生产标准化建设实践[J].山东水利,2024(4):63-64+67.