

建筑工程监理的作用与控制措施探讨

刘 伟

上海市工程设备监理有限公司 上海 200000

摘要：建筑工程监理对保障工程质量、安全、进度与成本控制意义重大。当前，人员能力不足、企业管理不规范、外部环境干扰等问题，限制了监理作用发挥。本文聚焦监理的质量保障、安全监管、进度协调、成本控制辅助等核心作用，分析影响因素，提出人员、企业、过程及沟通协调等方面的控制措施，以提升监理效能。

关键词：建筑工程监理；核心作用；影响因素；控制措施

引言：建筑工程建设过程中，监理工作是保障工程质量、安全、进度与成本控制的关键环节，对工程建设整体成效具有重要影响。随着建筑行业不断发展，工程规模扩大、技术复杂度提升，对监理工作提出更高要求。当前部分工程监理工作中，存在人员能力不足、企业管理不规范、外部环境干扰等问题，导致监理作用难以充分发挥，影响工程建设质量与效益。深入研究建筑工程监理的核心作用、影响因素及控制措施，对规范监理工作流程、提升监理服务水平、推动建筑行业健康发展具有重要现实意义。

1 建筑工程监理的核心作用

1.1 质量保障作用

在质量保障方面，监理需全面开展施工过程质量监督与检验工作，深入施工各环节跟踪核查，对钢筋绑扎、混凝土浇筑等关键操作逐一核对，及时发现不符合质量标准的行为并要求调整。针对原材料、构配件与设备的质量把控，需核对产品合格证明文件，对重要材料进行抽样检测，确保进入施工现场的各类材料和设备性能达标，从源头杜绝不合格产品投入使用。在施工工序与工艺的质量监控中，需依据设计图纸和规范要求，检查每道工序的衔接情况与工艺执行细节，避免因工序疏漏或工艺不当导致质量缺陷^[1]。质量问题预防与整改工作中，监理需结合工程特点与过往经验，提前识别结构稳定性、防水性能等方面的质量隐患，针对性制定预防措施并落实到施工环节。对于已出现的裂缝、渗漏等质量问题，需明确整改责任方与整改时限，督促相关方制定科学整改方案，整改完成后再次核查验证，直至问题彻底解决，确保工程质量始终处于可控状态，保障建筑长期使用安全。

1.2 安全监管作用

安全监管环节，监理需细致审查施工现场安全管理体系，检查体系是否涵盖人员管理、设备维护、风险管控等

关键模块，判断其能否有效指导现场安全工作。对安全管理制度与应急预案的合理性进行评估，重点核查制度条款是否符合工程实际，应急预案是否明确应急响应流程、救援人员职责与物资调配方式，确保制度可落地执行、预案能高效应对火灾、坍塌等突发安全事件。严格审核安全管理人员与特种作业人员资质，核查证书有效期与对应岗位匹配度，只有具备相应资质且培训合格的人员才能上岗操作，保障现场人员专业能力满足安全作业要求。安全风险排查与防控工作需按固定周期开展，对脚手架搭设、临时用电、高空作业等风险较高区域重点检查，全面排查现场安全隐患。同时监督安全防护设施与措施的落实情况，检查安全帽、安全带等防护用品配备与使用情况，核验防护栏、安全网等设施安装牢固度，确保防护设施到位、措施执行到位，最大限度减少安全事故发生风险，维护施工现场人员生命财产安全。

1.3 进度协调作用

进度协调方面，监理需对施工单位提交的施工进度计划进行全面审核与优化，结合工程规模、施工资源、气候条件等因素，评估计划中各分项工程工期安排的合理性与可行性。针对计划中可能存在的工序冲突、资源调配不合理等问题，提出进度优化建议与调整方案，比如优化施工顺序、合理调配人力机械，使计划更贴合工程建设实际需求，为工程有序推进提供科学指引。在进度执行过程中，监理需定期收集实际施工数据，对比实际进度与计划进度的差异，从施工人员数量、材料供应情况、设备运行状态等方面深入分析偏差原因。明确影响进度的关键因素后，督促施工单位采取针对性措施纠偏，比如增加作业班组、协调材料供应商加快供货，确保工程能够按照既定工期目标稳步推进，避免因进度延误产生额外的人工、机械租赁成本与经济损。

1.4 成本控制辅助作用

成本控制辅助工作里，监理需严谨负责工程计量与

计价审核,依据施工图纸、工程量清单与现场实际完成情况,准确计量已完工分部分项工程的工程量,避免出现漏算、多算等问题。在审核工程价款时,对照合同约定的计价标准与费率,细致核查各项费用计算的准确性,严格防止施工单位通过虚报工程量、高估材料价格等方式套取建设资金,保障建设资金使用合规合理。监理需建立完善的成本动态监控机制,定期收集人工、材料、机械等费用数据,分析各项成本的变化趋势,掌握成本波动规律。当成本出现异常波动,比如材料价格大幅上涨、某项工程费用超出预算较多时,及时向建设单位发出预警信号,说明成本异常原因与可能带来的影响,提醒相关方及时采取调整采购渠道、优化施工方案等措施控制成本支出,助力建设项目在保证质量与进度的前提下,实现预期的成本控制目标,提升项目整体经济效益。

2 影响建筑工程监理作用发挥的因素

2.1 监理人员因素

监理人员的专业素质与业务能力直接关系监理工作成效。部分监理人员专业知识储备不足,对建筑结构、施工工艺等关键领域的规范要求掌握不全面,在日常监督中容易出现判断偏差,进而导致监理工作失误,无法及时发现工程中的质量或安全问题^[2]。还有些监理人员缺乏实践经验,面对施工中复杂的突发情况时,难以快速准确判断问题根源,制定的处理方案针对性不强,影响问题解决效率,削弱监理工作的实际作用。监理人员的职业道德与责任心同样关键。少数监理人员职业道德缺失,为追求个人利益与施工单位串通,出现违规签字、隐瞒工程隐患等腐败行为,严重违背监理工作的公正原则。另有部分监理人员责任心不强,对待工作敷衍了事,日常巡查流于形式,对施工中的违规操作视而不见,无法切实履行监理职责,导致监理工作难以发挥应有的监督保障作用。

2.2 监理企业因素

监理企业的规模与实力会对服务质量产生影响。小规模监理企业往往资源有限,专业技术人员数量不足,且难以配备先进的检测设备与工具,在承接大型或复杂工程项目时,难以提供全面优质的监理服务,无法满足工程对监理工作的高标准要求。企业技术装备水平也会制约监理工作效率与质量,缺乏精准检测仪器会导致对工程质量的判断不够准确,落后的信息化管理工具则会降低工作流程的顺畅性,影响监理工作整体推进速度。监理企业的管理水平同样重要。部分企业内部管理制度不完善,岗位责任划分不清晰,工作流程缺乏规范,导

致监理工作开展过程中容易出现职责推诿、衔接不畅等混乱情况。还有些企业缺乏有效的质量保证体系与考核机制,无法对监理人员的工作质量进行科学评估与约束,难以激发员工工作积极性,进而影响监理服务的整体质量。

2.3 外部环境因素

建设单位的态度与行为对监理作用发挥影响显著。部分建设单位对监理工作重视程度不够,认为监理只是形式上的环节,在实际工作中随意干预监理正常决策,要求监理人员违背规范标准配合施工单位推进进度,导致监理工作难以独立公正开展。还有些建设单位与监理单位的目标不一致,建设单位过度追求成本降低或工期缩短,而监理单位需兼顾质量与安全,目标冲突下监理工作的开展会受到诸多限制。市场环境也会对监理行业产生冲击。当前监理市场竞争激烈,部分企业为获取项目采用低价中标的方式,中标后为控制成本不得不缩减服务内容、降低工作标准,直接影响监理服务质量。同时行业诚信体系不完善,存在企业通过虚假宣传、恶性竞争等不正当手段抢占市场的情况,破坏市场正常秩序,对监理行业的健康发展与监理作用的有效发挥造成不利影响。

3 建筑工程监理的控制措施

3.1 人员控制措施

加强监理人员培训与继续教育是提升专业能力的关键。定期组织专业知识培训与技能提升课程,内容涵盖建筑新规、先进施工技术、新型检测方法等,邀请行业专家授课讲解重难点,帮助监理人员更新知识储备,适应行业发展需求。鼓励监理人员参加行业研讨会与学术交流,搭建与同行交流学习的平台,促进经验分享与技术创新,拓宽监理人员专业视野,提升解决复杂问题的能力。建立监理人员考核与激励机制能激发工作积极性。制定科学合理的考核指标体系,从专业能力、工作态度、监理成效等方面设置具体考核内容,细化评分标准,定期对监理人员工作表现进行全面考核评价^[3]。根据考核结果实施奖惩措施,对表现优异者给予奖金、荣誉表彰等奖励,对未达标的人员进行约谈、岗位调整等处理,通过明确的奖惩导向,引导监理人员认真履行职责,提升工作质量。

3.2 企业自身管理控制措施

完善企业内部管理制度是规范运营的基础。建立健全质量保证体系、安全管理体系与财务管理制度,明确各体系的运行流程与管控标准,细化各环节操作规范,确保监理工作各环节有章可循。清晰划分各部门与岗

位的职责权限,避免出现职责交叉或空缺,规范工作流程,从项目承接、人员派遣到成果交付形成完整管理链条,减少工作混乱与失误,提升企业整体运营效率。加强企业资源整合与配置可优化服务能力。根据项目规模、复杂程度等实际需求,合理调配人力资源与技术装备,优先为重点项目配备经验丰富的监理人员与高精度检测设备,确保每个项目都配备足够数量、专业匹配的资源。建立企业资源信息管理系统,整合人员信息、设备使用状况、项目进展等数据,实现资源共享与优化配置,避免资源闲置或短缺,提升资源利用效率,为监理工作高效开展提供保障。

3.3 过程控制措施

施工准备阶段控制为工程顺利推进奠定基础。严格审查施工单位资质与人员资格,核查施工单位营业执照、资质证书有效性,确认项目经理、技术负责人等关键人员资格与岗位匹配度,杜绝无资质施工、人员违规上岗等问题。参与施工图纸会审与技术交底工作,仔细研读图纸,提前发现设计漏洞或不合理之处,结合工程实际提出合理化建议,帮助完善设计方案,减少施工阶段设计变更。施工阶段控制是保障工程质量与安全的核心。加强现场巡视与旁站监理,增加对关键工序、高风险作业区域的检查频次,及时发现施工中的质量缺陷与安全隐患,当场提出整改要求并监督落实。定期召开工地例会,组织建设单位、施工单位等相关方参会,通报工程进展情况,协调各方关系,集中解决施工中的矛盾与问题,确保工程按计划有序推进。竣工验收阶段控制是工程质量把关的最后环节。组织工程预验收,按照验收标准对工程质量进行全面检查,重点核查工程实体质量、资料完整性等。督促施工单位整改预验收中发现的问题,明确整改期限与要求,整改完成后再次核查,确保所有问题全部解决,为工程顺利通过正式验收创造条件,保障工程交付质量。

3.4 沟通协调控制措施

建立有效的沟通机制能保障信息顺畅传递。明确各

方沟通主体、沟通方式与沟通频率,例如建设单位、施工单位、监理单位之间可每周通过会议沟通项目进展,日常通过线上平台传递紧急信息。建立沟通记录与反馈制度,对每次沟通的内容、达成的共识、待办事项进行详细记录,及时跟踪反馈事项处理进度,确保信息传递准确及时,避免因沟通不畅导致工作延误或误解。加强与各方的协调配合可凝聚工作合力。与建设单位保持密切沟通,定期汇报监理工作进展与工程情况,主动了解建设单位需求与期望,争取在工作开展中获得支持与配合。与施工单位建立良好的合作关系,以解决问题为导向,耐心沟通施工中的分歧,共同探讨优化施工方案的思路,形成良性互动,携手解决施工中的难题。与设计单位、勘察单位等保持信息畅通,及时传递施工中发现的设计问题或地质变化情况,推动相关方快速响应,及时处理设计变更与地质问题,减少对工程进度的影响。

结束语

建筑工程监理在保障工程质量安全、推动工程有序推进、控制建设成本等方面发挥不可替代的作用。监理工作成效受人员、企业、外部环境多方面因素影响,需通过系统的控制措施逐步优化。加强人员培训与考核可提升队伍专业素养,完善企业管理能规范运营流程,全过程控制与多方协调可保障监理工作落地见效。未来建筑行业发展中,需持续重视监理工作,不断完善控制措施,推动监理行业专业化、规范化发展,使其更好地服务于建筑工程建设,为实现工程建设目标、促进建筑行业高质量发展贡献力量。

参考文献

- [1]余仇平.建筑工程监理的作用与控制措施探讨[J].百科论坛电子杂志,2023(21):265-267.
- [2]张仲岚.建筑监理工程管理中的质量控制与监督探讨[J].中国住宅设施,2025(6):61-63.
- [3]郭学涛.建筑工程监理的作用与控制措施[J].传奇故事,2023(21):19-21.