

# 建筑工程造价管理及成本控制研究

朱晨嫣 朱 敏

浙江南太湖城市开发控股集团有限公司 浙江 湖州 313000

**摘要：**建筑工程造价管理与成本控制是提升工程效益的核心环节。本文基于全生命周期视角，先界定工程造价核心内涵、成本控制原理及二者内在关联，再剖析前期决策、设计、施工、竣工结算各阶段存在的造价偏差、管控缺失等问题，进而提出分阶段管控策略，最后从理念、人才、制度、技术、外部环境维度构建保障措施。研究旨在为建筑工程全流程造价管控提供实践指引，助力实现成本精准控制与资源优化配置，推动行业高质量发展。

**关键词：**建筑工程；造价管理；成本控制；策略

引言：随着建筑行业市场化改革深入，工程建设规模扩大与竞争加剧，对造价管理及成本控制提出更高要求。当前部分项目因管控机制不完善、各阶段衔接脱节等，出现成本超支、效益下滑等问题，制约行业可持续发展。工程造价管理与成本控制贯穿工程全生命周期，其成效直接影响项目盈利与行业竞争力。基于此，本文系统研究建筑工程造价管理及成本控制相关问题，探索科学管控路径，具有重要的理论与实践意义。

## 1 建筑工程造价管理及成本控制概述

### 1.1 建筑工程造价的核心内涵与构成要素

建筑工程造价的核心内涵，是完成建筑工程从策划、设计、施工到竣工验收全生命周期的全部费用总和，具有经济性、综合性与动态性特征。其构成要素呈多层次系统性，主要包括工程费用、工程建设其他费用、预备费、建设期贷款利息等。其中工程费用为主体，涵盖建筑安装工程费与设备及工器具购置费；工程建设其他费用围绕非工程实体性支出展开；预备费用于应对不确定因素导致的费用增加，保障工程推进。

### 1.2 成本控制的核心原理与基本原则

成本控制以系统论、控制论为理论支撑，通过动态监测成本形成过程、分析偏差并及时调控，实现预设成本目标。其基本原则贯穿全流程：一是目标导向原则，基于合理成本目标开展管控；二是全过程控制原则，覆盖工程前期至竣工结算全阶段；三是动态控制原则，结合工程进展与环境变化调整策略；四是效益优先原则，兼顾投入产出平衡，实现资源最优配置。

### 1.3 工程造价管理与成本控制的内在关联

工程造价管理与成本控制相辅相成、密不可分。前者是实现后者目标的重要载体，通过系统梳理管控造价构成要素，为成本控制提供明确标准与依据；后者是前者的核心目标与关键手段，通过精准把控制价形成过

程，确保工程造价处于合理区间。一方面，工程造价的科学性直接决定成本控制的可行性；另一方面，有效的成本控制能反向优化工程造价管理体系，提升估算、预算精准度，推动形成良性互动的管控闭环<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程造价管理及成本控制存在的问题

### 2.1 前期决策阶段造价估算偏差较大

前期决策阶段对项目可行性研究不够深入，基础资料收集不完整、不准确，导致造价估算缺乏可靠数据支撑。部分项目决策过程存在主观性倾向，对工程建设规模、技术标准等把握不当，未充分考量市场价格波动、地质条件差异等潜在因素，进而造成造价估算与实际造价偏差较大，为后续成本控制埋下隐患。

### 2.2 设计阶段成本控制缺失与优化不足

设计环节普遍存在重技术、轻成本的倾向，成本控制意识薄弱，未建立完善的设计阶段成本管控机制。部分设计方案过于追求技术先进性，忽视经济性，未开展充分的成本优化论证。同时设计评审机制不完善，对设计方案的经济性审核流于形式，且设计变更管理不规范，前期设计深度不足导致后续变更频繁，直接增加了工程成本。

### 2.3 施工阶段造价管控不到位与成本浪费

施工阶段造价管控体系执行不力，对施工方案的经济性审核缺失，施工过程中对工程量、材料消耗等关键环节监测不严格。材料采购管理不规范，缺乏科学的采购计划和成本管控措施，易出现材料积压、损耗过高的情况。现场签证管理混乱，签证审批流程不严谨，部分签证内容不实、标准不统一，导致额外成本无序增加。

### 2.4 竣工结算阶段审核不严谨与纠纷频发

竣工结算环节审核机制不健全，审核人员专业能力不足，对结算资料的真实性、完整性审核不够细致，存在工程量多算、定额套用不当、取费标准偏高的问题。

结算流程不规范,各参与方沟通协调不畅,对结算争议问题缺乏有效的解决机制,导致结算周期过长,结算纠纷频发,影响工程资金回笼效率。

### 2.5 全过程管理协同机制不完善

工程造价管理未形成全生命周期协同管控格局,各阶段、各参与方之间信息沟通不畅,存在信息壁垒。设计、施工、造价咨询、建设单位等主体缺乏有效协同,前期决策与设计、设计与施工等环节衔接脱节,导致造价管控措施难以连贯实施。同缺乏统一的造价管理信息平台,信息共享不及时、不充分,无法为各阶段造价管控提供精准数据支撑<sup>[2]</sup>。

## 3 建筑工程造价管理及成本控制分阶段策略

### 3.1 前期决策与设计阶段的造价管理及成本控制策略

前期决策与设计阶段是建筑工程造价管控的源头环节,其管控成效直接决定工程整体成本水平,要从以下方面实施:(1)强化前期决策的科学性与数据支撑。完善项目可行性研究流程,明确可行性研究的深度要求,确保对项目建设规模、技术标准、工艺选型等核心内容的论证全面充分。建立基础资料收集与审核机制,重点梳理项目所在地地质勘察资料、市场价格信息、政策法规要求等关键数据,确保造价估算依据详实、准确。引入专业造价咨询机构参与决策环节,借助专业力量提升造价估算的精准度,减少主观决策偏差。(2)推行限额设计与设计方案优化机制。建立限额设计管理制度,以批准的投资估算为依据,明确各专业、各阶段的设计造价限额,将成本控制目标贯穿设计全过程。构建设计方案多维度评审体系,除技术可行性外,重点强化经济性评审,对超出造价限额的设计内容要求限期优化调整。推行设计人员与造价人员协同工作模式,在设计初期即开展造价测算与分析,及时发现并解决设计中的成本隐患。(3)深化价值工程应用与设计变更管控。将价值工程理念融入设计全过程,通过功能分析、成本分析的有机结合,在满足工程核心功能的前提下,优化设计方案以降低成本。建立设计变更分级管控机制,明确不同层级设计变更的审批权限、流程及时限,对涉及造价调整的变更实行先算后变。加强设计变更的前期预判,通过提升设计深度、强化现场勘察等方式,减少不必要的设计变更,降低变更带来的成本增量。

### 3.2 施工阶段的造价管理及成本控制策略

施工阶段是造价形成的核心环节,也是成本浪费的高发阶段,要围绕以下关键节点,构建全流程、精细化的管控策略。(1)优化施工方案与资源配置。建立施工方案经济性评审机制,在保证施工质量、安全及进度的前提

下,对不同施工方案进行造价对比分析,选择成本最优的方案。推行施工组织设计动态优化,结合工程进展、现场实际条件及市场环境变化,及时调整施工工艺、资源配置方案,降低施工成本。加强施工机械设备的统筹管理,合理选择设备类型、优化租赁与使用方案,提高设备使用效率,减少设备闲置成本。(2)强化材料设备成本精细化管控。建立材料价格动态监测与预警机制,实时跟踪主要建材市场价格波动情况,合理把握采购时机,必要时通过集中采购、长期协议采购等方式锁定价格,降低价格波动风险。完善材料采购计划管理,根据施工进度制定精准的采购清单,避免材料积压或短缺,减少资金占用与二次运输成本。(3)规范工程量计量与工程款支付管理。建立精准的工程量计量机制,明确计量周期、计量范围及计量标准,采用信息化手段提升计量效率与准确性,避免重复计量或漏计。严格执行工程款支付审核流程,以经审核确认的工程量为依据,结合合同约定的支付比例与条件办理支付手续,杜绝超付、提前支付等情况。加强工程进度款支付与成本控制的协同,通过支付管控倒逼施工单位强化成本意识,提升施工效率。(4)加强现场签证与索赔管理。建立现场签证标准化管理体系,明确签证的适用范围、申请条件、审批流程及资料要求,确保签证内容真实、准确、完整。推行签证先审核后实施制度,对涉及造价增加的签证,由造价人员提前测算成本,经审批同意后方可实施。规范工程索赔管理,梳理合同中的索赔条款,建立索赔风险预警机制,对可能出现的索赔事项及时收集证据、妥善处理,同时防范施工单位的不合理索赔。

(5)强化施工质量与进度管控以控成本。加强施工质量全过程管控,建立质量隐患排查与整改机制,减少因质量问题导致的返工、返修成本。优化施工进度计划,合理安排施工工序,避免因工期延误导致的人工、机械窝工成本,同时防范因盲目赶工增加的额外成本。建立进度与成本协同管控机制,定期开展进度偏差与成本偏差分析,及时调整管控措施,确保工期与成本目标双实现。

### 3.3 竣工结算阶段的造价管理及成本控制策略

竣工结算阶段是造价管理的收尾环节,要通过以下策略,确保结算工作精准、高效。(1)规范结算资料的收集与审核。建立结算资料清单化管理制度,明确结算所需资料的种类、格式、提交时限及责任主体,确保资料完整、规范。推行结算资料预审机制,在正式审核前对资料的完整性、真实性、合规性进行初步核查,对存在问题的资料要求限期补充完善,提高正式审核效率。建立资料管理责任追究机制,对因资料缺失、虚假导致结算延误或造价偏差的,追究相关单位及人员责任。

(2) 强化结算审核的精准性与严肃性。建立多级结算审核体系,结合工程规模、复杂程度,采用建设单位自审、第三方专业审核相结合的方式,确保审核结果精准。明确审核标准与流程,严格按照合同约定、定额标准、取费政策开展审核工作,重点核查工程量计算、定额套用、取费标准、材料价格等关键环节,杜绝多算、错算、高套等问题。加强审核人员专业能力建设,定期开展业务培训,提升审核人员对政策法规、定额标准的理解与应用能力。(3) 建立结算争议高效解决机制。梳理结算过程中常见的争议类型,提前制定应对预案,明确争议解决的原则、流程及时限。建立多方沟通协调平台,组织建设单位、施工单位、造价咨询单位等相关方定期沟通,对结算争议问题进行充分协商,争取达成一致意见。对协商无果的争议,引入第三方调解、仲裁等方式解决,避免争议长期拖延导致成本增加。(4) 完善结算后成本分析与反馈机制。结算完成后,开展全周期成本分析,对比实际造价与预算、估算造价的偏差,分析偏差产生的原因,总结各阶段造价管控的经验与不足。建立成本分析成果反馈机制,将分析结果同步至决策、设计、施工等相关环节,为后续项目的造价管理提供参考依据<sup>[3]</sup>。

#### 4 建筑工程造价管理及成本控制的保障措施

建筑工程造价管理及成本控制的有效实施,要依托完以下多维度筑牢管控基础,确保各项管控策略落地见效。(1) 树立全过程管理理念,强化全员成本意识。通过专题培训、案例宣讲等方式,推动各参与方树立全生命周期造价管控理念,摒弃单一环节管控思维。建立成本管控责任传导机制,明确建设、设计、施工、造价咨询等各主体的职责分工,将成本控制要求融入各岗位工作标准,提升全员主动管控的责任意识。(2) 加强专业人才培养,提升综合管控能力。搭建系统化培训体系,重点强化造价人员对政策法规、定额标准、信息化工具的掌握能力,提升成本分析与优化设计水平。建立人才激励与考核机制,吸引并留存专业骨干,鼓励技术

创新与经验传承,打造一支兼具专业素养与实践能力的造价管理队伍。(3) 健全管控体系,强化制度执行刚性。完善全流程造价管理制度,明确各阶段管控目标、流程节点及审核标准,形成覆盖决策、设计、施工、结算的闭环管控机制。建立制度执行监督与问责机制,定期开展管控流程合规性检查,对制度落实不到位、管控失职等情况严肃追责,保障制度有效落地。(4) 推进信息化建设,赋能精准管控。搭建统一的造价管理信息平台,实现各阶段数据实时共享、动态更新,提升造价估算、预算、结算的精准度与效率。推广BIM技术、大数据分析等在造价管控中的应用,实现对成本形成过程的可视化监测与智能化预警,提升管控的科学性与前瞻性。(5) 优化外部环境,强化行业协同监管。加强行业监管力度,规范市场竞争秩序,打击恶意低价中标、违规变更等扰乱造价市场的行为。搭建行业交流平台,推动管控经验共享与技术推广<sup>[4]</sup>。

结束语:建筑工程造价管理及成本控制是一项系统性工程,需统筹全生命周期各环节、各参与方协同发力。本文梳理了造价管理与成本控制的核心逻辑,剖析了现存问题,提出了分阶段策略与多维度保障措施。未来实践中,需持续强化全过程管控理念,推动信息化技术深度应用,不断优化管控体系。唯有如此,才能有效降低工程成本,提升项目综合效益,为建筑行业转型升级与高质量发展提供坚实支撑。

#### 参考文献

- [1]李美云.建筑工程造价管理与成本控制研究[J].河南建材,2025(6):153-155.
- [2]李影.建筑工程造价管理中的成本控制方法研究[J].门窗,2025(6):151-153.
- [3]郑丽楠.建筑工程造价成本控制与风险管理策略研究[J].现代工程科技,2025,4(12):185-188.
- [4]黄琳.建筑工程造价管理与成本控制研究[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2025(6):020-023.