

# 企业固定资产管理助力生产经营的路径与实践研究

全志方

汉江集团丹江口水源文旅发展有限公司 湖北 十堰 442700

**摘要：**随着市场竞争的日益激烈，企业生产经营对资源利用效率与成本控制的要求愈发严苛。本文开展企业固定资产管理助力生产经营的路径与实践研究，剖析固定资产管理在优化资源配置、降低运维成本、提升生产效率等方面的关键作用。通过实际案例分析，探讨企业如何运用科学管理方法与信息化技术，实现固定资产全流程精细化管理，为企业生产经营提供坚实支撑。

**关键词：**企业固定资产管理；助力生产经营；路径与实践

引言：在当今复杂多变且竞争激烈的市场环境下，企业生产经营面临着诸多挑战，资源的高效利用与成本的有效控制成为关键。固定资产作为企业重要的物质基础，其管理水平直接影响着生产经营的成效。良好的固定资产管理不仅能保障资产的安全完整，还能优化资源配置、提升生产效率、降低运营成本。因此，深入探究企业固定资产管理助力生产经营的路径与实践，具有重要的现实意义与迫切性。

## 1 理论基础与文献综述

### 1.1 固定资产管理的核心理论

(1) 资产全生命周期管理理论：核心在于将固定资产从规划购置、使用运维到处置报废的全流程纳入系统性管理，强调各环节协同衔接，通过全周期成本管控与效能跟踪，实现资产价值最大化，为固定资产管理提供全流程管控的核心逻辑。(2) 精益管理理论与六西格玛方法：精益管理以消除浪费、优化流程为核心，六西格玛聚焦数据驱动的质量改进，二者融合应用于固定资产管理，可实现流程精简、损耗降低与管理精度提升，为高效管理提供方法论支撑。(3) 数字化转型理论：依托物联网、大数据等技术，实现固定资产状态实时感知、数据精准采集与智能分析，打破传统管理信息壁垒，推动管理模式从经验驱动向数据驱动转型，是提升管理效率的关键支撑。

### 1.2 国内外研究现状

(1) 国内外固定资产管理的研究热点与不足：国外聚焦数字化管理与全生命周期协同，国内侧重制度完善与信息化建设，但均存在重技术应用、轻效能联动的不足，对管理与经营的深度融合研究欠缺。(2) 生产经营与固定资产管理的关联性研究：现有研究初步证实二者存在正向关联，但多为定性分析，缺乏定量测算与动态影响机制探讨，未能形成系统性的关联分析框架。

### 1.3 理论框架构建

提出“固定资产管理-生产经营效能”分析模型，具体框架为：(1) 核心维度界定，明确固定资产管理的全流程关键节点与生产经营效能的核心评价指标；(2) 关联机制搭建，基于核心理论梳理管理环节对经营效能的直接与间接影响路径；(3) 调节因素纳入，考量数字化水平、行业特性等变量对关联关系的调控作用；(4) 实证检验设计，明确模型的量化测算方法与验证路径，为后续研究提供系统性分析框架。

## 2 企业固定资产管理现状与问题分析

### 2.1 企业固定资产管理的典型特征

(1) 资产规模大、分布广、更新周期长：企业固定资产多涵盖生产设备、厂房楼宇、运输工具等核心资产，整体规模庞大且价值高昂；随着企业业务拓展，资产广泛分布于各生产基地、分支机构甚至跨区域市场，空间跨度大；多数固定资产尤其是生产设备、工业厂房等，受技术迭代速度、使用强度等影响，更新改造周期较长，通常可达数年甚至十几年，对长期管理规划要求较高<sup>[1]</sup>。(2) 跨部门协同需求高：固定资产管理贯穿购置、使用、维护、处置全流程，涉及采购部门的选型采购、生产部门的日常使用、运维部门的检修保养、财务部门的核算盘点以及行政部门的统筹协调等多个环节，任一环节的脱节都可能影响管理效能，因此对跨部门协同配合的需求极高。

### 2.2 当前管理中的主要问题

(1) 资产闲置与利用率低下：部分企业存在盲目购置资产现象，加之生产计划调整、技术升级等因素，导致大量设备、厂房长期闲置；同时，缺乏科学的资产调配机制，各部门间资产资源无法高效共享，进一步降低了整体资产利用率，造成资源浪费。(2) 维护成本过高与维修滞后：企业对固定资产维护缺乏精准规划，多采用“事后

维修”模式，不仅增加了故障维修的成本，还可能因维修不及时导致生产中断；部分企业过度投入维护资源，缺乏对维护成本的动态管控，造成维护资金浪费。（3）数据孤岛与信息化程度不足：各部门多采用独立的管理系统或纸质台账，资产信息无法实时共享，形成“数据孤岛”；信息化建设滞后，缺乏对资产状态的实时监控和智能分析，导致管理决策缺乏精准数据支撑<sup>[2]</sup>。（4）风险管控机制缺失：缺乏完善的资产盘点、领用、处置流程，易出现资产流失、损毁等问题；对固定资产相关的法律法规合规性把控不足，在资产购置、处置等环节存在合规风险，可能引发法律纠纷或经济损失。

### 2.3 问题成因分析

（1）管理流程碎片化：固定资产管理缺乏统一的统筹规划，各环节流程相互割裂，部门间权责划分不清晰，导致流程衔接不畅，出现管理真空，无法形成全周期闭环管理。（2）技术手段落后：多数企业未引入物联网、大数据等先进技术，仍依赖传统人工方式进行资产盘点、维护记录等工作，不仅效率低下，还易出现数据错误，无法实现对资产的精准管控和智能预警。（3）绩效考核机制不完善：未将固定资产管理效能纳入各部门及相关人员的绩效考核体系，缺乏有效的激励与约束机制，导致员工对资产管控、资源节约等工作积极性不足，进一步加剧了管理乱象。

## 3 企业固定资产管理助力生产经营的路径设计

### 3.1 全生命周期精细化管控

全生命周期精细化管控是固定资产管理赋能生产经营的核心路径，需贯穿资产从规划到处置的全流程，实现各环节价值最大化。（1）规划阶段：以生产经营战略为导向，开展精准需求预测，结合产能目标、技术迭代趋势等因素，建立资产需求评估模型，避免盲目购置；同时优化资产配置，通过跨部门需求统筹，实现资产在各生产单元、业务板块的合理分配，提升资源利用效率。（2）采购阶段：构建全流程供应商管理体系，通过资质审核、绩效评级、战略合作等方式筛选优质供应商，保障资产质量；实施全流程成本管控，细化采购预算编制、招标议价、成本核算等环节，在保证资产品质的前提下降低采购成本。（3）使用阶段：依托技术手段实现资产动态监控，实时掌握资产运行状态、使用负荷等数据；推行预测性维护策略，基于资产运行数据和损耗规律，提前制定维护计划，替代传统事后维修模式，减少故障停机时间，降低维护成本，保障生产连续性。（4）处置阶段：建立科学的资产残值评估体系，结合资产使用年限、技术状态、市场行情等因素精准核算

残值；多渠道利用资产再利用平台，推动闲置资产在企业内部跨部门调配或对外处置，最大化挖掘资产剩余价值，减少资源浪费<sup>[3]</sup>。

### 3.2 数字化与智能化升级

数字化与智能化升级是提升固定资产管理效能的关键支撑，可打破传统管理瓶颈，实现管理模式革新。

（1）引入RFID、物联网技术实现资产实时追踪：为固定资产配备RFID标签，结合物联网感知设备，构建全范围资产追踪网络，实时采集资产位置、状态、移动轨迹等数据，解决资产盘点效率低、定位难、易流失等问题，实现资产可视化管理。（2）搭建资产管理平台（如EAM系统）：整合采购、使用、维护、财务等全流程数据，构建一体化资产管理平台，实现资产信息集中管控、流程线上化审批、业务协同联动，打破部门间数据壁垒；通过平台实现资产全生命周期信息可追溯，为管理决策提供数据支撑<sup>[4]</sup>。（3）大数据分析在资产效能评估中的应用：依托资产管理平台积累的海量数据，运用大数据分析技术构建资产效能评估模型，从资产利用率、维护成本、产出效率等多维度评估资产价值贡献；通过数据分析识别低效资产、优化维护策略、精准匹配资产需求，提升资产运营效益，助力生产经营目标达成。

### 3.3 流程优化与组织协同

流程优化与组织协同是保障固定资产管理高效运行的重要基础，可提升管理流程顺畅性和部门协作效率。

（1）跨部门协同机制设计：建立以资产全生命周期管理为核心的跨部门协同小组，明确财务、生产、IT、采购、运维等部门的权责分工，制定协同工作规范；搭建定期沟通会议、信息共享平台等协同渠道，解决资产购置与生产需求脱节、维护与使用衔接不畅、财务核算与资产实际状态不符等问题，实现各环节无缝衔接。（2）标准化操作流程（SOP）制定：针对资产规划、采购、验收、领用、维护、盘点、处置等各环节，制定标准化操作流程，明确操作规范、责任主体、时间节点、考核标准等内容；通过SOP规范管理行为，减少人为失误，提升管理流程的规范性和高效性，降低管理成本。

### 3.4 风险管理与合规性保障

风险管理与合规性保障是固定资产管理的底线要求，可规避管理风险，保障生产经营稳定运行。（1）资产安全审计与内控体系构建：建立常态化资产安全审计机制，定期开展资产盘点、账实核对、流程核查等审计工作，及时发现资产流失、损毁、违规处置等问题；构建全流程内控体系，完善资产领用、调拨、处置等环节的审批流程和监督机制，强化关键环节风险管控，保障

资产安全。(2) 应对政策变化: 建立政策动态跟踪机制, 及时关注环保、税务、行业监管等相关政策变化, 梳理政策对固定资产管理的影响; 针对环保法规要求, 优化高能耗、高污染资产的升级改造或处置方案, 确保资产符合环保标准; 严格遵循税务合规要求, 规范资产折旧、摊销、处置等环节的税务处理, 规避税务风险, 保障企业生产经营合规有序<sup>[5]</sup>。

#### 4 实践策略与保障措施

##### 4.1 企业层面的实施策略

(1) 分阶段推进管理改革: 采用“试点-推广-优化”的渐进式推进模式, 降低改革风险。试点阶段选取资产集中度高、管理问题典型的生产单元, 优先落地数字化追踪、全生命周期管控等核心措施, 积累实操经验; 推广阶段总结试点成果, 制定标准化推广方案, 逐步覆盖企业全部资产与业务板块, 同步搭建跨部门协同机制; 优化阶段建立动态评估体系, 结合生产经营变化与管理实践反馈, 持续调整管理流程与技术应用, 形成闭环优化的管理生态。(2) 人才培养与团队能力建设: 构建“专业培训+实践锻炼+外部引进”的复合型人才培养体系。针对内部管理团队, 定期开展数字化技术、全生命周期管理、风险管控等专题培训, 提升专业能力; 搭建跨部门轮岗机制, 促进财务、生产、运维等部门人员的协同认知; 针对核心技术岗位, 适度引进数字化管理、物联网应用等领域专业人才, 组建专项技术团队, 为管理改革提供人才支撑。同时建立长效激励机制, 激发团队参与管理优化的积极性。

##### 4.2 技术层面的支撑条件

(1) 硬件设施升级: 加大智能硬件投入, 构建全覆盖的资产感知网络。为核心生产设备、跨区域资产配备高精度传感器、RFID标签等设备, 实现资产运行状态、位置信息的实时采集; 配置智能终端、移动盘点设备等, 提升一线人员操作效率, 保障资产数据采集的及时性与准确性; 完善网络基础设施, 搭建稳定的物联网传输通道, 确保硬件设备与软件系统的高效联动。(2) 软件系统集成: 推进ERP与EAM系统深度融合, 打破数据壁垒。以资产全生命周期管理为核心, 优化系统功能模块, 实现资产采购、使用、维护、核算、处置等全流程

数据的无缝对接; 新增大数据分析、智能预警等功能, 提升数据挖掘与决策支撑能力; 建立系统安全防护体系, 保障资产数据的安全性及完整性, 为数字化管理提供稳定的软件支撑。

##### 4.3 政策与制度保障

(1) 完善资产管理制度与考核机制: 修订完善固定资产管理相关制度, 明确各环节管理规范、权责划分与操作标准, 形成全流程制度体系; 建立以资产效能为核心的考核指标体系, 将资产利用率、闲置率、维护成本控制等指标纳入部门与个人绩效考核, 与薪酬激励直接挂钩, 强化管理责任落实。同时建立容错纠错机制, 鼓励团队探索管理创新。(2) 争取政府补贴或行业标准支持: 密切关注政府关于企业数字化转型、智能制造、绿色低碳等领域的扶持政策, 主动对接相关部门, 争取专项补贴、税收优惠等政策支持, 降低管理改革的资金压力; 积极参与行业协会组织的交流活动, 对接行业标准制定工作, 借鉴先进企业实践经验, 推动自身管理模式与行业标准接轨, 提升管理规范化水平。

##### 结束语

本文围绕企业固定资产管理助力生产经营展开, 明确了其在资源配置、成本控制、效率提升等方面发挥的关键作用, 也梳理出制度完善、信息化运用、人员培训等有效助力路径。实践表明, 科学的管理举措能切实增强企业竞争力。然而, 市场环境持续变化, 未来企业还需不断探索创新, 持续优化固定资产管理模式, 以更好适应发展需求, 推动生产经营迈向新高度。

##### 参考文献

- [1] 时磊. 国有企业固定资产处置精细化管理措施研究[J]. 经济师, 2025, (08): 278-279.
- [2] 陈艳丽. 加强国有企业固定资产精细化管理的建议[J]. 企业改革与管理, 2020, (23): 142-143.
- [3] 杨阳. 国有企业固定资产管理的问题及建议[J]. 时代金融, 2020, (15): 115-116.
- [4] 蒋本义. 企业加强内部控制建设问题的研究[J]. 商场现代化, 2021, (22): 99-100.
- [5] 黄雪梅. 对企业固定资产管理内部控制研究[J]. 财经界, 2020, (15): 54-55.