

建筑安全工程管理模式的改进策略

张强国¹ 胡 瑞¹ 王光鑫²

1. 浙江科路核工程服务有限公司 浙江 嘉兴 314300

2. 中核工程咨询有限公司 北京 100080

摘要: 本文聚焦建筑安全工程管理模式,指出其受管理理念、流程设计等因素影响,存在管理理念偏差、流程不规范、责任体系不健全、管控手段单一等问题,且人员、管理、技术因素影响成效。提出改进方向为树立科学理念、完善体系流程、强化技术支撑。具体策略包括强化理念引导、完善管理体系、优化管理流程、强化技术支撑等,旨在提升全员安全意识,落实安全责任,实现闭环管控,丰富管控手段,保障建筑安全工程顺利开展。

关键词: 建筑安全; 工程管理模式; 安全管控; 改进策略

引言: 建筑安全工程关乎人民生命财产安全与社会稳定发展。当前,建筑安全工程管理模式在实际应用中受多种因素影响,存在管理理念偏差、流程不规范、责任体系不健全、管控手段单一等诸多问题。同时,人员、管理、技术等因素也深刻影响着管理模式的成效。为有效提升建筑安全工程管理水平,降低安全事故发生率,保障工程顺利推进,对建筑安全工程管理模式进行深入研究与改进十分必要。本文将剖析现存问题与影响因素,提出改进方向与具体策略,为建筑安全工程管理提供有益参考。

1 建筑安全工程管理模式的现存主要问题

当前建筑安全工程管理模式在实际应用中,受管理理念、流程设计、责任分配等多种因素影响,存在诸多突出问题,这些问题相互关联、相互影响,制约了安全管理水平的提升,具体主要体现在以下四个方面。

1.1 管理理念偏差,重视不足

部分建筑工程项目过度聚焦施工进度与成本控制,对安全工程管理的重视程度不够,将安全管理视为“辅助工作”,缺乏主动管控意识。这致使安全管理投入匮乏,人力、物力、财力配置难以满足安全管控实际需求,安全管理工作流于形式,各项管控措施无法有效落实。

1.2 管理流程不规范,存在漏洞

部分安全管理模式缺乏系统化、规范化流程设计。在安全风险排查、隐患整改、安全培训、现场管控等环节,缺乏明确标准与衔接机制。风险排查缺乏全面性与针对性,无法覆盖施工全流程隐患;隐患整改缺乏闭环管理,整改责任、时限与复查标准不明确,隐患长期存在;各环节管控信息未有效共享,管理脱节,放大了安全风险^[1]。

1.3 责任体系不健全,落实不到位

安全管理责任的合理分配与有效落实是关键。当前部分模式中,责任划分不清晰,存在“权责交叉”或“权责空白”现象,多个部门或岗位共同负责同一安全工作,却未明确具体职责,出现问题后相互推诿。同时,缺乏有效的责任考核与追责机制,对未落实安全责任、违规操作的行为约束惩戒不足,导致责任意识淡薄,安全管理责任难以落实。

1.4 管控手段单一,技术应用不足

现有模式大多依赖传统人工管控,手段单一,缺乏现代化技术支撑。人工管控效率低且易受人为因素影响,出现漏查、误判,难以实时监控与动态管控施工现场。安全培训、隐患排查等工作采用传统模式,缺乏针对性与实效性,无法提升施工人员安全意识与技能,精准防控安全风险。

2 影响建筑安全工程管理模式成效的核心因素

2.1 人员因素

人员作为建筑安全工程管理工作的执行主体,是影响管理成效的关键因素,涵盖管理人员与施工人员。

(1) 管理人员的专业能力、责任意识和管理水平,对安全管理模式的落实效果起着决定性作用。若管理人员缺乏系统的安全管理知识,责任意识不足,就难以制定出科学合理的管控方案,也无法有效统筹协调各项安全管理工作。(2) 施工人员是现场作业的核心力量,其安全意识与操作技能直接关乎现场施工安全。若施工人员安全意识欠缺、违规操作、缺乏必要安全技能,会直接提升安全隐患与事故发生的可能性,影响管理模式运行成效。(3) 建筑行业人员流动性大、岗位变动频繁,这会造成安全管理工作缺乏连续性,使得各项管控措施难以持续有效落实,进而对整体的安全管控效果产生不利影响^[2]。

2.2 管理因素

管理因素对建筑安全工程管理模式成效影响重大,主要体现在管理理念、管理体系、管理流程三方面。

(1) 管理理念滞后,会使安全管理工作缺乏主动性与前瞻性,难以契合复杂多变的施工安全需求,阻碍管理模式的优化与有效落地。例如,仍秉持传统重进度、轻安全的观念,就难以提前预判和防控安全风险。(2) 管理体系不健全,缺少完善的责任、考核与保障机制,会让安全管理工作无标准可依,责任落实混乱,无法形成长效、常态化的管控局面,导致安全管理工作流于形式。

(3) 管理流程不规范且衔接不畅,会造成各管控环节出现漏洞。安全风险排查可能不全面、隐患整改可能缺乏闭环管理、培训教育工作可能缺乏针对性,进而影响管理模式整体运行效率,降低安全管控成效,无法有效保障建筑安全工程顺利推进。

2.3 技术因素

技术因素对建筑安全工程管理水平提升及管理模式成效影响重大。(1) 施工技术与工艺的合理性关乎施工安全。若施工技术滞后、工艺缺乏合理性,会增大施工难度,使安全风险攀升,给安全管理工作造成巨大压力。例如,一些老旧的施工工艺可能无法适应复杂多变的施工环境,易引发安全事故。(2) 安全管理技术应用不足是突出问题。现代化监控、检测与预警技术的缺失,致使安全管控手段匮乏、效率低下。难以对施工现场进行实时监控、动态隐患排查以及精准预警,无法及时发现并处理安全隐患,影响管理模式成效。(3) 技术培训不到位同样不可忽视。管理人员与施工人员若不能熟练掌握相关安全技术与管控方法,即便有先进技术,也难以发挥其优势,进而影响整个管理模式的运行效果。

3 建筑安全工程管理模式改进的核心方向

3.1 树立科学管理理念,强化安全重视程度

管理理念改进是建筑安全工程管理模式优化的关键前提。(1) 传统“重进度、重成本、轻安全”的理念,已无法适应现代建筑安全工程管理的需要,必须予以摒弃。应树立“安全第一、预防为主、综合治理”的科学管理理念,把安全管理工作全方位融入工程项目从规划到竣工的全生命周期,切实提升对安全管理的重视程度。(2) 要转变管控思路,摒弃被动应对的方式,树立主动防控、精准防控的理念。主动深入分析施工过程中的各类因素,提前预判可能出现的安全风险,全面排查潜在的安全隐患。通过这种前瞻性的管理方式,推动安全管理从传统的“事后处置”模式,转变为“事前预防、事中管控”模式,从源头上降低安全事故发生的可

能性,为建筑安全工程管理模式的有效改进筑牢坚实的思想根基^[1]。

3.2 完善管理体系流程,提升管控规范化水平

管理体系与流程规范化是提升建筑安全工程管理模式成效的核心要素。(1) 要构建完备的安全管理体系。清晰界定各部门、各岗位在安全管理中的具体责任,构建“权责明晰、分工有序、协同高效”的责任架构,避免出现权责交叉或空白地带,确保安全管理工作事事有人管、人人有专责。(2) 需优化安全管理流程。针对安全风险排查、隐患整改、安全培训、现场管控等关键环节,制定统一、细致的操作标准,明确各环节间的衔接机制,形成完整的管理链条。通过实现系统化、规范化、闭环化管理,减少管理漏洞,防止出现职责不清、推诿扯皮等问题,进而提升安全管理工作的整体效率,保障建筑项目施工安全有序进行。

3.3 强化技术支撑作用,丰富管控手段方法

技术创新是建筑安全工程管理模式升级的重要驱动力,改进重点在于强化技术应用,丰富管控手段。(1) 优化施工技术与工艺。依据工程实际情况,挑选安全、高效且合理的施工技术,从源头上降低施工过程中的安全风险,为安全管控奠定良好基础。(2) 引入现代化安全管理技术。借助先进的信息技术、物联网技术等,构建智能化监控系统,实现对施工现场的实时监控、动态隐患排查以及精准安全预警,提升安全管控的智能化与精细化程度,及时发现并处理安全问题。(3) 加强技术培训。针对管理人员与施工人员开展系统的技术培训,提高他们对新技术、新工艺的掌握程度和运用能力,确保各项安全技术与管控方法能够切实落地,充分发挥技术对安全管理的支撑作用,保障建筑安全工程顺利进行。

4 建筑安全工程管理模式的具体改进策略

4.1 强化理念引导,提升全员安全意识

理念的转变需要通过系统性的引导与宣传,切实提升全员安全意识,为管理模式改进提供思想保障。首先,加强安全理念宣传,通过内部培训、宣传栏、班前会等多种形式,普及建筑施工安全知识,传递“安全第一”的管理理念,转变管理人员与施工人员对安全管理的认知,摒弃“重进度、轻安全”的错误思想,提升对安全管理工作的重视程度。其次,树立“以人为本”的理念,将施工人员的人身安全放在首位,关注施工人员的作业环境与安全需求,通过完善安全防护措施、改善作业条件,增强施工人员的安全归属感,引导施工人员主动遵守安全操作规程。最后,强化全员责任意识,通过宣传教育、责任宣讲等方式,让管理人员与施工人员明确自身的安全责任,树立

“人人都是安全管理者、人人都是安全责任人”的理念，主动参与到安全管理工作中^[4]。

4.2 完善管理体系，落实全员安全责任

完善的管理体系与清晰的责任划分，是确保安全管理工作落地的关键。首先，构建健全的安全管理组织体系，明确安全管理的核心部门与岗位职责，合理配置安全管理人员，确保每个施工环节、每个作业岗位都有专人负责安全管控，形成“自上而下、层层落实”的安全管理格局。其次，明确安全管理责任分工，细化各部门、各岗位的安全职责，避免权责交叉与权责空白，明确安全管理的具体工作内容、工作标准与考核要求，确保各项安全管理工作有章可循、有据可依。最后，建立完善的责任考核与激励机制，将安全管理责任的落实情况与个人绩效、岗位晋升挂钩，对严格落实安全责任、表现优秀的个人与团队给予表彰奖励，对未落实安全责任、违规操作的行为给予约束与惩戒，充分调动全员落实安全责任的积极性与主动性。

4.3 优化管理流程，实现闭环高效管控

优化安全管理流程，实现各环节的闭环管控，是提升安全管理效率与实效性的核心。首先，规范安全风险排查流程，制定全面、系统的风险排查方案，明确排查范围、排查内容、排查频率与排查方法，覆盖施工全流程的各类作业环节与岗位，确保风险排查无死角、无遗漏；对排查出的安全风险进行分级分类管理，明确管控重点与管控措施，提前做好防控准备。其次，完善隐患整改闭环流程，对排查出的安全隐患，明确整改责任主体、整改时限、整改措施与复查标准，建立隐患整改台账，跟踪整改进度，整改完成后及时组织复查，确保隐患整改到位，形成“排查—登记—整改—复查—销号”的闭环管理。最后，优化安全培训流程，结合施工人员的岗位特点与安全需求，制定针对性的培训计划，采用多样化的培训方式，提升培训的实效性，确保施工人员熟练掌握安全操作规程与应急处置方法，提升安全操作技能与应急防控能力。

4.4 强化技术支撑，丰富安全管控手段

强化技术应用，丰富管控手段，是推动安全管理模

式升级的重要举措。首先，优化施工技术与工艺，结合工程项目的实际情况，选用安全、高效、合理的施工技术与工艺，简化复杂作业环节，降低施工难度与安全风险；同时，加强施工过程中的技术管控，规范施工操作流程，避免因技术操作不当引发安全隐患。其次，引入现代化安全管理技术，利用监控系统、检测设备、预警系统等现代化手段，实现对施工现场的实时监控、动态检测与精准预警，及时发现违规操作、安全隐患等问题，第一时间发出预警并处置，提升安全管控的智能化水平。最后，加强技术培训与指导，定期组织管理人员与施工人员开展安全技术培训，普及现代化安全管理技术与设备的操作方法，提升全员技术素养，确保各项技术与管控手段能够有效应用于实际安全管理工作中，充分发挥技术的支撑作用^[5]。

结束语

建筑安全工程管理模式改进是一项长期且复杂的系统工程，涉及理念、体系、流程、技术等多个层面。通过树立科学管理理念、完善管理体系流程、强化技术支撑作用以及实施具体改进策略，能够有效提升建筑安全工程管理水平，增强全员安全意识，落实安全责任，实现安全管控的闭环与高效。在未来的建筑安全工程实践中，应持续关注管理模式的发展与创新，不断适应新形势、新要求，为建筑行业的安全、稳定、可持续发展提供坚实保障，切实守护人民群众的生命财产安全。

参考文献

- [1]郭晋兵.建筑工程施工安全管理存在的问题及应对措施分析[J].城市建设理论研究(电子版),2023(07):17-18.
- [2]谈宇杰.建筑工程施工安全管理存在的问题及应对措施分析[J].工程技术研究,2022(08):56-57.
- [3]肖国春.建筑工程施工安全管理难点及应对措施[J].城市建设理论研究(电子版),2022(11):25-27.
- [4]朱伟平.建筑施工安全管理策略在建筑施工中的应用[J].安全与健康,2021,(06):65-66+69.
- [5]赵晶.建筑施工安全事故的成因及防范[J].城市建筑,2021,17(23):195-196.