

浅析建筑工程监理难点及管理

樊红霞

新疆昆仑工程咨询管理集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要: 建筑工程监理贯穿施工全过程,核心工作涵盖质量、进度、成本、安全监理,对保障工程质量、规范施工流程、协调多方利益意义重大。但监理工作面临诸多难点,如监理人员专业素养参差不齐、施工过程管控难度大、多方协同协调困难等。影响监理管理效果的关键因素包括人员、管理体系、技术与协同等方面。为优化监理管理,可采取优化人员管理、完善管理体系、优化技术应用与协同协调等措施,通过提升人员专业素养、规范监理流程、引入先进设备、加强多方沟通协调等手段,提高监理工作的精准性与效率,实现工程质量、进度、成本的协同控制,保障建筑工程顺利开展。

关键词: 建筑工程; 监理难点; 监理管理; 质量管控; 施工管控

引言: 建筑工程监理是保障工程建设质量、进度与安全的关键环节,其工作贯穿工程施工准备、过程及竣工验收各阶段,核心围绕质量、进度、成本、安全四大角度展开。在建筑工程规模不断扩大、技术日益复杂的当下,监理工作面临着诸多挑战。监理人员专业素养、施工过程管控、多方协同协调等方面的问题,严重影响着监理管理效果。深入剖析建筑工程监理的核心内容、面临难点、影响因素,并提出针对性的优化措施,对于提升监理工作水平、保障建筑工程质量具有重要意义。

1 建筑工程监理的核心工作内容与意义

建筑工程监理工作是一项系统性、综合性的工作,贯穿于工程施工准备、施工过程、竣工验收等全过程,其核心工作内容围绕质量、进度、成本、安全四大维度展开,明确监理工作内容与意义,是分析监理难点、优化监理管理的基础。

1.1 监理工作的核心内容

1.1.1 质量监理,这是监理工作的核心,主要负责监督施工过程中各工序、各环节的施工质量,检查施工材料、设备的质量,核查施工工艺的规范性,及时发现并整改质量隐患,确保工程质量符合设计要求与施工标准。(2) 进度监理,负责监督施工进度计划的制定与执行,跟踪施工进度情况,分析影响进度的因素,协调相关方调整施工计划,确保工程按时竣工。(3) 成本监理,负责监督工程成本的控制,核查工程变更、工程量核算的合理性,避免不必要的成本浪费,确保工程成本控制在合理范围。四是安全监理,负责监督施工现场的安全管理,排查施工安全隐患,规范施工人员的安全操作行为,防止安全事故的发生^[1]。

1.2 建筑工程监理的意义主要体现

1.2.1 保障工程质量,通过全程监督管控,及时发现并整改施工中的质量问题,避免质量隐患遗留,确保工程质量达标,提升工程的安全性与耐久性。(2) 规范施工流程,通过监督施工单位严格按照设计要求与施工规范开展施工,避免施工过程中的不规范操作,推动施工流程标准化、规范化。(3) 协调多方利益,监理作为独立的第三方,协调施工单位、建设单位、设计单位等多方主体的关系,化解施工过程中的矛盾与分歧,保障工程顺利开展,实现工程质量、进度、成本的协同控制。

2 建筑工程监理工作面临的主要难点

2.1 监理人员专业素养参差不齐

监理人员是监理工作的直接执行者,其专业素养、业务能力与责任意识直接决定监理工作的质量与效果,而当前监理人员专业素养参差不齐,是监理工作面临的核心难点之一。(1) 部分监理人员缺乏系统的专业知识,对建筑施工技术、施工规范、质量标准的掌握不够扎实,无法准确判断施工中的质量隐患与技术问题,难以开展有效的监理工作。(2) 部分监理人员缺乏丰富的现场监理经验,面对复杂的施工场景、突发的施工问题,无法快速制定有效的解决方案,导致监理工作滞后,无法及时管控施工质量与安全。此外,部分监理人员责任意识淡薄,工作态度不严谨,存在敷衍了事、徇私舞弊等现象,对施工中的违规操作、质量隐患视而不见,导致监理工作流于形式,无法发挥其监督管控作用。同时,监理行业人员流动性较大,部分新入职监理人员缺乏系统培训,快速上岗后难以胜任监理工作,进一步加剧了监理人员专业素养参差不齐的问题^[2]。

2.2 施工过程监督管控难度大

建筑工程施工流程复杂、工序繁多,涉及土建、安

装、装饰等多个专业，且施工过程受自然环境、施工人员、物资供应等多种因素影响，导致施工过程监管难度较大，这是监理工作的重要难点。施工过程中，各工序衔接紧密，若某一工序出现问题，易影响后续工序的施工质量，而监理人员难以实现对所有工序、所有环节的全程实时监督，易出现监理漏洞。部分施工单位为追求施工进度、降低施工成本，存在违规操作、偷工减料等行为，且这些行为具有隐蔽性，监理人员难以发现，导致质量隐患遗留。此外，施工过程中突发情况较多，如极端天气、设备故障、物资短缺等，会影响施工进度与施工质量，监理人员需及时协调相关方解决问题，增加了监管的难度。同时，部分施工人员操作不规范、安全意识薄弱，易出现安全隐患，监理人员需加强现场安全监督，进一步提升了监管的工作量与难度。

2.3 多方协同协调难度大

建筑工程监理工作需要协调建设单位、施工单位、设计单位、物资供应商等多方主体，各方主体的利益诉求、工作重点存在差异，导致协同协调难度大，这是制约监理工作顺利开展的重要难点。(1) 建设单位注重工程进度与成本控制，施工单位注重施工效率与经济效益，设计单位注重设计方案的合理性与规范性，各方主体之间易出现矛盾与分歧，若协调不当，会影响施工进度与监理工作效果。(2) 部分施工单位对监理工作不配合、不重视，拒绝执行监理人员的整改要求，甚至规避监理监督，导致监理工作无法顺利开展。设计单位与施工单位之间的沟通不畅，设计方案与施工实际存在脱节，需监理人员协调双方进行设计变更与调整，增加了监理工作的协调难度。此外，物资供应商的物资供应不及时、物资质量不达标，会影响施工进度与质量，监理人员需协调建设单位、施工单位与供应商解决物资问题，进一步提升了协同协调的难度。

3 影响建筑工程监理管理效果的关键因素

3.1 人员因素

人员因素作为影响建筑工程监理管理效果的核心内在要素，对监理工作的成效起着决定性作用。具体而言，涵盖监理人员的专业素养、责任意识、业务能力以及人员配置的合理性等多个方面^[3]。(1) 若监理人员专业素养欠缺、业务能力不足，在面对施工过程中复杂多样的质量隐患与技术难题时，就难以做出准确判断，进而无法实施有效的监管管控措施。责任意识淡薄也是一大问题，会使监理人员对待工作敷衍塞责，无法切实履行监督职责，难以发挥应有的监督作用。(2) 人员配置不合理同样影响重大，如监理人员数量不足、专业搭配不科学，就无法对

施工的全过程、各环节进行全面且有效的监督，极易出现监理漏洞。此外，监理人员的工作态度与职业素养也不容忽视，若存在徇私舞弊、弄虚作假等不良行为，会严重损害监理工作的公正性与权威性，最终导致监理管理失效，无法保障建筑工程的质量与安全。

3.2 管理体系因素

管理体系因素对于建筑工程监理管理效果有着至关重要的影响，其完善程度直接关乎监理管理的规范性与高效性。当前，部分监理单位存在管理体系不完善的问题。(1) 未制定清晰明确的监理工作流程、严格精准的质量标准以及具体细致的岗位职责。这使得监理工作缺乏明确的指引和规范，陷入无章可循的混乱状态，监理人员不清楚自身工作方向与重点，工作积极性受挫，进而导致工作效率低下。(2) 监理管理制度不健全，对监理人员的考核与奖惩机制存在明显漏洞。既无法有效约束监理人员的行为，又难以充分调动他们的工作积极性。而且，在监理工作的质量管控、进度管控、安全管控等关键环节，缺乏行之有效的监督机制。这致使监理工作仅仅停留在表面形式，无法深入、全面地对施工全过程进行有效管控，最终严重影响建筑工程监理管理的整体效果，难以保障工程的质量、进度与安全。

3.3 技术与协同因素

技术与协同因素在建筑工程监理管理效果中扮演着关键角色。技术因素作为重要支撑，涵盖监理技术水平和设备配置等方面。(1) 若监理技术滞后，缺乏先进的监理手段，如数字化监测技术、智能化分析方法等，同时未配备先进的检测设备，就难以对施工质量和安全进行精准检测与实时监控。例如，在隐蔽工程验收时，因技术不足可能无法察觉潜在的质量问题，进而出现监理漏洞。而且，监理设备配置不足或性能欠佳，会降低监理工作效率与准确性，无法及时揪出施工中的质量与安全隐患，影响工程整体质量。(2) 协同因素则聚焦于各方主体的配合程度。建设单位、施工单位、设计单位等多方主体对监理工作的配合与重视情况，直接影响监理管理成效。若各方不配合、相互推诿，监理工作将难以推进，管控措施无法有效落实。同时，缺乏有效的沟通协调机制，会导致信息传递受阻，施工问题不能及时解决，不仅影响监理管理效果，还会延误工程进度，增加工程成本。

4 建筑工程监理管理的优化措施

4.1 优化人员管理，提升专业素养

加强监理人员队伍建设，提升监理人员的专业素养与责任意识。(1) 建立完善的监理人员招聘与培训体系，

优先招聘具备扎实专业知识、丰富监理经验、良好职业素养的监理人员,严格把控人员准入门槛;定期开展专业培训与技能考核,培训内容包括施工技术规范、质量标准、安全管理、监理方法等,提升监理人员的专业技能与业务能力。(2)明确各岗位监理人员的职责分工,建立岗位责任制,将监理责任落实到个人,强化监理人员的责任意识,杜绝敷衍了事、徇私舞弊等行为。建立合理的考核与奖惩机制,对工作认真、监理效果好的人员给予奖励,对工作不力、存在违规行为的人员给予处罚,调动监理人员的工作积极性与主动性。合理配置监理人员,根据工程规模、施工复杂度,配备足够数量、专业搭配合理的监理人员,确保监理工作全面、高效开展^[4]。

4.2 完善管理体系,规范监理流程

建立完善的监理管理体系,规范监理工作流程,确保监理工作有章可循、有序开展。(1)制定明确的监理工作制度、质量标准、进度管控要求及安全管理规范,明确监理工作的流程、内容与职责,规范监理人员的操作行为。完善监理工作的质量管控机制,建立施工全过程质量监测体系,对各工序、各环节进行全程监督与检测,及时发现并整改质量隐患。(2)健全监理人员考核与奖惩机制,将监理工作质量、工作效率、责任落实情况纳入考核范围,形成“奖优罚劣”的良好氛围。完善监理资料管理体系,规范监理资料的收集、整理、归档与保管,确保监理资料完整、准确,为工程竣工验收与后续追溯提供依据。同时,加强监理工作的内部监督,定期对监理工作开展情况进行检查,及时发现并整改监理工作中的问题,提升监理管理水平。

4.3 优化技术应用与协同协调,提升监理效率

优化监理技术应用,提升监理工作的精准性与效率。(1)引入先进的监理技术与设备,如质量检测设备、安全监控设备、信息化管理系统等,实现对施工质量、安全的精准检测与实时监控,减少监理漏洞,提升监理工作效率。利用信息化管理系统,实现监理资料、施工进度、质量隐患等信息的实时传递与共享,便于监理人员

及时掌握施工情况,快速处理施工中的问题。(2)加强多方协同协调,建立有效的沟通协调机制,化解各方主体之间的矛盾与分歧,推动监理工作顺利开展。监理单位作为第三方,主动协调建设单位、施工单位、设计单位等多方主体,明确各方的工作重点与责任,推动各方协同配合;建立定期沟通会议制度,及时通报施工情况与监理工作情况,协调解决施工过程中的问题。加强与施工单位的沟通,引导施工单位重视监理工作,严格执行监理整改要求,杜绝违规操作行为;协调设计单位与施工单位的沟通,确保设计方案与施工实际相契合,减少设计变更带来的影响^[5]。

结束语

建筑工程监理工作责任重大且复杂多样,其管理效果受人员、管理体系、技术与协同等多方面因素制约。面对监理人员专业素养参差不齐、施工过程管控难度大、多方协同协调困难等现状,必须采取切实有效的优化措施。通过优化人员管理提升专业素养,完善管理体系规范监理流程,优化技术应用与协同协调提高监理效率,能够增强监理工作的精准性与实效性。这不仅有助于解决当前监理工作中的突出问题,更能为建筑工程的高质量建设提供坚实保障,推动建筑行业持续健康发展,实现工程质量、进度、成本与安全的有机统一。

参考文献

- [1]陈双凤.工程监理与在建筑工程施工中的应用[J].门窗,2024(16):31-33.
- [2]吴汝清.确保建筑工程施工安全的建筑监理措施研究[J].城市建筑与发展,2023(10):75-77.
- [3]杜志军.房屋建筑工程监理现场质量管理措施的探讨[J].建材发展导向,2025,23(13):118-120.
- [4]吴金松.建筑工程施工监理质量控制[J].产品可靠性报告,2025,(06):87-88.
- [5]黄海军.建筑工程监理与施工技术创新关系研究[J].城市建设理论研究(电子版),2025,(15):100-102.