

# 建筑工程施工成本控制与管理策略分析

潘树城

中国能源建设集团浙江火电建设有限公司 浙江 杭州 310000

**摘要：**建筑工程施工成本管控是企业提升效益、增强竞争力的核心环节，贯穿施工全流程。本文阐述施工成本的内涵、特征及管控理论依据，分析当前行业管控现状与核心问题，剖析问题产生的根源，从施工前期、过程、后期提出针对性管控策略，并给出体系完善、团队建设、技术创新等保障措施，为建筑企业优化成本管控、实现成本与质量、进度协同平衡提供理论参考与实践指导，助力行业向精细化、集约型发展转型。

**关键词：**建筑工程施工；成本控制；管理策略

引言：随着建筑行业高质量发展推进，市场竞争日趋激烈，施工成本管控水平直接决定企业盈利空间与生存发展。当前多数建筑企业在成本管控中存在意识薄弱、计划不合理、过程管控不到位等问题，导致成本浪费严重、效益下滑。基于此，本文围绕建筑工程施工成本控制与管理展开研究，结合相关理论，分析现状与问题，探索科学可行的管控策略，对提升企业管控能力、推动行业可持续发展具有重要的现实意义与应用价值。

## 1 相关理论基础

### 1.1 建筑工程施工成本的核心内涵

(1) 施工成本的定义与构成要素。建筑工程施工成本是项目施工全过程中产生的各类费用总和，是企业生产经营的核心支出，主要由人工成本、材料成本、机械使用费用、现场管理费用及其他间接费用构成，贯穿项目招投标至竣工结算全流程，是衡量项目运营效益的关键指标。(2) 施工成本的核心特征。施工成本具备动态性，受市场价格、施工方案、现场变更等因素影响持续变动；同时具有综合性，与工程质量、工期进度、安全管理紧密关联；还具备可控性，可通过科学管理手段优化调整，是企业可管控的核心经营要素<sup>[1]</sup>。(3) 施工成本控制与管理的核心区别与联系。成本控制侧重施工过程中的实时监督与纠偏，聚焦费用支出的动态管控；成本管理涵盖成本预测、核算、分析等全流程工作，范畴更全面。二者相辅相成，控制是管理的核心执行环节，管理为控制提供方向与依据，共同实现成本优化目标。

### 1.2 建筑工程施工成本控制的理论依据

(1) 目标成本管理理论。以预设成本目标为核心，通过目标分解、执行监督与偏差修正，将施工成本控制在合理范围，为成本管控提供明确量化标准与执行路径。(2) 价值工程理论。以工程功能分析为基础，在保障工程必要功能的前提下优化成本投入，实现功能与成本的最优

匹配，提升项目整体价值效益。(3) 全过程成本控制理论。主张成本管控覆盖施工筹备、现场作业、竣工结算全周期，打破分段管理局限，实现各环节成本的统筹管控。

### 1.3 施工成本控制与管理的重要性

(1) 对建筑企业经济效益的影响。科学管控可降低无效成本支出，提升项目盈利空间，增强企业资金周转效率与市场核心竞争力。(2) 对工程质量与工期的保障作用。合理成本投入能保障施工资源供给，避免因偷工减料延误工期，实现成本、质量与进度的协同平衡。(3) 对行业可持续发展的推动意义。规范成本管理能减少资源浪费，促进行业精细化发展，推动建筑行业向高效、低碳、集约型模式转型。

## 2 建筑工程施工成本控制与管理的现状及问题分析

### 2.1 建筑工程施工成本控制与管理的现状

(1) 行业整体成本管理现状。当前建筑行业成本管理逐步向精细化转型，但整体水平不均衡，多数企业已初步建立成本管控框架，却存在执行不到位、管控流于形式的问题，部分企业仍沿用传统粗放式管理模式，难以适应行业高质量发展需求。(2) 不同规模建筑企业成本管理差异。大型建筑企业资金、技术、人才储备充足，已搭建完善的成本管控体系，能实现全过程精细化管理；中小型企业受资源限制，成本管理多集中在施工阶段，缺乏前期预测和后期核算的系统性，管控效果不佳<sup>[2]</sup>。(3) 当前成本控制的主要实施方式。多数企业以目标成本为核心，结合现场签证、进度核算开展管控，主要通过人工巡检、台账记录跟踪成本支出，部分大型企业引入信息化工具，提升了管控效率，但中小企仍以人工管控为主。

### 2.2 施工成本控制与管理中存在的核心问题

(1) 成本管理意识薄弱，责任划分不明确。部分企业管理层重进度、重质量轻成本，员工缺乏成本管控意

识,且未明确各部门、各岗位的成本责任,出现问题相互推诿,难以形成管控合力。(2)成本计划编制不合理,缺乏科学性。编制计划时未充分调研市场价格、施工工艺,多依据经验估算,与实际施工场景脱节,导致计划与执行偏差较大,无法有效指导成本管控。(3)施工过程中成本管控不到位,浪费现象突出。材料采购缺乏规划、储存不当导致损耗,机械使用效率低下、闲置严重,人工安排不合理造成人力浪费,这些问题直接增加了施工成本。(4)成本核算不规范,数据反馈不及时。核算流程不标准,科目划分不清晰,成本数据收集滞后,无法实时反映施工成本动态,难以快速发现并纠正成本偏差。

### 2.3 问题产生的根源分析

(1)企业管理体系不完善,制度建设滞后。缺乏健全的成本管控规章制度,未形成从预测、计划到核算、分析的闭环管理,管控流程混乱,难以保障管控工作有序推进。(2)成本管理团队专业素养不足。相关人员缺乏成本管理、工程技术、财务核算等综合知识,专业能力不足,无法精准开展成本预测、分析和管控工作。(3)技术与管理结合不紧密,管控手段落后。多数企业未将信息化技术与成本管理深度融合,缺乏专业的管控软件,仍依赖人工记录和核算,效率低、误差大,难以实现全过程动态管控。

## 3 建筑工程施工全流程成本控制与管理策略

### 3.1 施工前期成本控制策略

(1)优化工程设计,降低设计阶段成本。推行设计方案多方案比选,结合工程功能需求,避免过度设计和冗余设计,减少不必要的成本投入;引入价值工程理念,在保障工程质量和使用功能的前提下,优化设计细节,选用性价比高的材料和工艺,从源头控制成本。同时,加强设计交底,减少设计变更,避免因设计失误导致的成本增加。(2)科学编制施工预算与成本计划。施工前全面调研市场材料价格、人工薪酬、机械租赁费用等,结合施工图纸和现场实际情况,精准编制施工预算,明确成本控制目标;将总目标分解到各分项工程、各施工阶段,细化成本指标,制定科学合理的成本计划,为后续成本管控提供明确依据,避免预算与实际施工脱节<sup>[1]</sup>。(3)合理选择施工方案,控制前期投入。结合工程规模、施工难度、现场条件等因素,编制多个施工方案并进行经济性、可行性分析,选择成本合理、效率较高的方案;优化施工部署,合理规划施工场地,减少临时设施搭建成本,统筹安排施工机械设备进场时间,避免设备闲置,降低前期投入成本。

### 3.2 施工过程中成本控制策略

(1)人工成本管控:优化人员配置,提高工作效率。根据施工进度和工序需求,合理调配施工人员,避免人力冗余;加强施工人员技能培训,提升操作熟练度和工作效率,减少窝工、怠工现象;建立绩效考核机制,将成本管控成效与薪酬挂钩,调动员工节约成本的积极性。(2)材料成本管控:规范采购、存储与使用,减少损耗。建立合格供应商名录,实行比价采购,降低采购成本;严格执行材料进场验收制度,确保材料质量和数量达标;合理规划材料存储场地,做好防潮、防晒、防盗措施,减少材料损耗;推行限额领料制度,根据施工定额发放材料,避免浪费。(3)机械成本管控:合理调配设备,降低租赁与维护成本。根据施工需求合理调配机械设备,提高设备使用效率,避免设备闲置;加强设备日常维护保养,及时排查故障,延长设备使用寿命,减少维修费用;优先选用节能环保、效率高的设备,降低能耗和租赁成本。(4)现场管理优化:减少浪费,控制临时设施成本。规范现场施工秩序,优化施工工序衔接,减少工序交叉干扰导致的成本浪费;加强现场水电管理,杜绝长流水、长明灯,降低能耗成本;合理利用临时设施,避免重复搭建,施工结束后及时回收可利用物资,减少损耗<sup>[4]</sup>。

### 3.3 施工后期成本控制策略

(1)规范工程结算,确保数据准确。竣工后及时整理施工图纸、现场签证、变更资料等,规范结算流程,严格按照合同约定和结算标准核算工程费用;核对各项成本支出,确保结算数据真实、准确,避免漏算、错算,保障企业合法权益。(2)加强竣工阶段成本核算,查漏补缺。全面梳理施工全过程的成本支出,对比实际成本与预算成本的差异,分析偏差原因,及时查漏补缺,确保成本核算全面、精准;清理工程剩余材料、机械设备等,做好回收利用,降低残值损耗。(3)做好成本复盘,总结经验教训。组织相关人员开展成本复盘工作,梳理成本管控中的亮点与不足,分析成本偏差的核心原因,总结管控经验;将复盘结果应用于后续工程项目,优化成本管控方案,持续提升成本管控水平。

## 4 建筑工程施工成本控制与管理的保障措施

### 4.1 完善成本管理体系,明确责任分工

(1)建立健全成本管理制度与流程。结合企业实际和工程特点,制定完善的成本管控规章制度,明确成本预测、计划、核算、分析、考核等各环节的操作标准和流程,规范管控行为,确保成本管理工作有章可循、有序推进,避免流程混乱导致的成本管控失效。(2)落实成本管理责任制,明确各部门职责。将成本管控责任层层分解,明确项目部、施工部、采购部、财务部等各部

门及岗位的成本管理职责,做到权责明确、分工协作,杜绝责任空白和相互推诿,形成全员参与、全程管控的良好格局。(3)建立成本考核与激励机制。制定科学的成本考核指标,定期对各部门、各岗位的成本管控成效进行考核,将考核结果与薪酬、晋升挂钩;设立成本管控奖励基金,对成本控制成效显著的团队和个人给予表彰奖励,充分调动全员成本管控的积极性。

#### 4.2 提升成本管理团队专业素养

(1)加强专业培训,提升管理人员业务能力。定期组织成本管理人员开展专业培训,内容涵盖成本核算、工程技术、合同管理、信息化工具应用等,提升其综合业务能力,确保能精准开展成本管控各项工作。(2)引进专业人才,优化团队结构。积极引进具备成本管理、工程管理、财务核算等综合能力的专业人才,弥补团队短板,优化人才结构,提升团队整体管控水平,满足精细化成本管理的需求。(3)建立常态化学习与交流机制。组织团队开展内部学习交流,分享成本管控经验和技巧;鼓励管理人员参与行业培训、交流活动,学习先进管控理念和方法,持续提升专业素养。

#### 4.3 推动技术创新与信息化应用

(1)推广先进施工技术,降低施工成本。积极推广节能环保、高效便捷的先进施工技术和工艺,减少材料损耗和人工投入,提高施工效率,从施工环节降低成本支出。(2)应用信息化管理工具,提高成本管控效率。引入专业的成本管理软件,实现成本数据的实时收集、整理和分析,替代传统人工核算,减少误差,提升管控效率,实现成本动态管控。(3)利用大数据分析,优化成本决策。依托信息化平台积累的成本数据,运用大数据分析技术,预测成本变动趋势,识别成本管控薄弱环节,为成本决策提供科学依据,优化管控方案<sup>[5]</sup>。

#### 4.4 加强风险防控,降低成本波动影响

(1)识别施工成本风险类型,建立风险预警机制。全面识别材料价格波动、施工变更、工期延误等各类成本风险,建立风险预警指标体系,实时监测风险变化,及时发出预警信号。(2)制定风险应对方案,减少风险损失。针对不同类型的成本风险,制定针对性的应对预案,明确应对措施和责任人员,一旦发生风险,快速启动预案,最大限度降低风险造成的成本损失。(3)加强合同管理,规避合同风险带来的成本增加。规范合同签订流程,明确合同双方的权利和义务,细化工程价款、变更签证、索赔等相关条款,加强合同履行过程中的管控,避免因合同纠纷、条款漏洞导致的成本增加。

#### 结束语

建筑工程施工成本控制与管理是一项系统性、全过程的工作,需兼顾科学性与实践性。本文通过梳理相关理论、剖析行业现状与问题,提出的全流程管控策略及保障措施,为建筑企业提供了可借鉴的思路。成本管控水平的提升非一蹴而就,企业需结合自身实际优化管控体系、强化团队建设、推动技术创新,持续复盘总结,不断完善管控模式,才能实现成本优化目标,提升核心竞争力,助力建筑行业高质量、可持续发展。

#### 参考文献

- [1]王红星.建筑工程成本控制与管理策略分析[J].中国航空,2022,(5):87-89.
- [2]张成利.建筑工程经济成本控制的策略[J].山西财经大学学报,2023,45(S1):58-60.
- [3]杨魁.建筑工程施工阶段成本核算及控制措施分析[J].居舍,2023,(28):142-144.
- [4]费雪.建筑工程项目成本控制与管理[J].纳税,2023,17(26):79-81.
- [5]周亚剪.建筑工程项目成本控制管理路径探究[J].中国招标,2022,(8):118-119.