

# 精装修工程施工工艺与管理措施探讨

石贺文

河北建设集团装饰工程有限公司 河北 保定 071000

**摘要:** 随着建筑行业提质升级,精装修工程因兼具美观性与实用性,成为建筑装饰领域的核心方向。本文围绕精装修工程核心施工工艺,分析墙面、地面、吊顶及门窗细部的施工要点,探讨施工质量、安全、进度、成本的核心管理措施,指出当前工艺与管理中存在的标准化不足、人员素养欠缺等问题,提出针对性优化策略,为提升精装修工程施工品质、规范管理流程、实现工期与成本平衡提供实践参考,助力精装修工程高质量发展。

**关键词:** 精装修工程; 施工工艺; 管理措施

**引言:** 近年来,人们对建筑居住与使用体验的要求不断提升,精装修工程作为建筑工程的关键收尾环节,其施工工艺水平与管理质量直接决定建筑整体品质和使用价值。当前,精装修工程面临工艺标准不统一、管理体系不完善等问题,易出现质量隐患、工期延误等情况。基于此,本文结合行业规范与工程实践,深入探讨精装修工程核心施工工艺,梳理科学有效的管理措施,破解现存难题,为相关工程施工与管理提供借鉴。

## 1 精装修工程核心施工工艺分析

### 1.1 墙面精装修施工工艺

(1) 基层处理工艺: 先彻底清理墙面浮灰、杂物及油污,对空鼓部位凿除后重新抹灰,不平整处用水泥砂浆找平,墙面挂耐碱玻纤网,搭接宽度不小于100mm,有效预防基层空鼓、开裂,为面层施工奠定基础。(2) 面层施工工艺: 乳胶漆施工需刷两遍底漆、两遍面漆,每遍间隔不少于4小时,避免流挂、起皱;壁纸铺贴前墙面需刷基膜,铺贴时对齐花纹,挤出气泡并擦净余胶;石材干挂需固定龙骨,挂件安装牢固,控制石材缝隙均匀,做好密封处理。(3) 特殊部位处理: 墙面阴阳角采用护角条加固,保证顺直;门窗洞口周边抹灰分层进行,与墙体衔接紧密,阴阳角做圆弧处理,避免后期因应力集中出现开裂、脱落隐患。

### 1.2 地面精装修施工工艺

(1) 基层找平工艺: 清理地面杂物后,按设计要求找坡,采用水泥砂浆找平,平整度误差控制在3mm内,养护不少于7天,确保基层平整、坚实,满足面层铺设要求。(2) 面层铺设工艺: 地砖铺贴前浸泡2小时,采用干挂法或湿贴法,留缝2-3mm,铺贴后及时勾缝;木地板安装前做好防潮处理,锁扣拼接紧密,预留伸缩缝;石材铺设需找平、找直,避免空鼓。(3) 防水施工工艺: 卫生间、厨房等区域先做基层处理,涂刷2-3遍防水涂料,阴

阳角做加强层,涂刷均匀无遗漏,闭水试验不少于24小时,无渗漏后方可进行下一道工序<sup>[1]</sup>。

### 1.3 吊顶精装修施工工艺

(1) 龙骨安装工艺: 轻钢龙骨间距控制在300-400mm,木龙骨需做防火、防腐处理,固定点间距不大于600mm,确保龙骨安装牢固,承重能力符合设计标准。(2) 面层施工工艺: 石膏板吊顶接缝处留5-8mm缝隙,填充嵌缝石膏并贴网格布,避免开裂;铝扣板吊顶铺设平整,接口严密,做好防火处理,确保施工质量。(3) 灯具及风口安装: 吊顶内管线布置规范,避开龙骨,灯具、风口安装固定牢固,与面层衔接紧密,兼顾美观与使用功能,避免出现松动、变形。

### 1.4 门窗及细部精装修施工工艺

(1) 门窗安装工艺: 成品门窗进场需检验外观及尺寸,安装时固定牢固,缝隙采用密封胶填充严密,确保隔音、防水、保温性能达标,无渗漏、松动现象。(2) 细部装饰工艺: 门套、窗套安装贴合墙面,与墙面、地面衔接平整,无缝隙;踢脚线安装牢固,高度一致,与地面、墙面贴合紧密,提升整体美观度。(3) 五金件安装: 橱柜、衣柜、门窗五金件进场检验合格后安装,固定牢固,开关顺畅,无松动、卡顿现象,确保使用便捷、耐用。

## 2 精装修工程施工管理核心措施

### 2.1 施工质量管理措施

(1) 质量目标设定: 以《建筑装饰装修工程质量验收标准》为核心,结合精装修工程设计图纸与业主需求,分解制定分项工程质量目标,明确墙面、地面、吊顶、门窗等各工序的平整度、垂直度、接缝宽度等量化指标,以及分部工程一次验收合格率100%、优良率 $\geq 95\%$ 的核心目标,同时建立质量责任追溯体系,将目标落实至班组与个人。(2) 过程质量控制: 施工前组织设计交底、技术交底与样板引路制度,对关键工艺如石材干挂、防水施工

等进行样板段施工,验收合格后方可大面积施工;施工中配备专职质检员,每日对基层处理、面层铺设等工序进行巡检,重点核查材料规格、施工工艺是否符合规范;施工后严格执行“自检、互检、交接检”三检制度,对隐蔽工程如龙骨安装、防水基层等进行专项验收,留存影像与检测数据<sup>[2]</sup>。(3)质量问题处理:建立质量隐患排查台账,针对墙面开裂、地面空鼓、吊顶变形等常见问题,制定标准化排查流程,通过实测实量、外观检查等方式定位问题根源;明确整改流程,由责任班组制定整改方案,技术负责人审核后限期整改,整改完成后重新验收;建立质量问题复盘机制,每月汇总问题类型、频次,分析成因并优化施工工艺与管控措施,避免同类问题重复发生。

## 2.2 施工安全管理措施

(1)安全管理制度建立:构建“项目经理负总责、专职安全员日常监管、各班组安全员具体落实”的三级安全管理体系,明确各岗位安全职责,签订安全责任书;制定《施工现场安全管理细则》《动火作业管理办法》《临时用电安全规程》等制度,规范安全检查、隐患整改、事故报告等流程,确保安全管理有章可循。(2)安全防护措施:临时用电严格执行“三级配电、两级保护”制度,配电箱加装漏电保护器,电缆线架空或穿管保护,严禁私拉乱接;高空作业(如吊顶安装、门窗安装)时,作业人员佩戴安全带,作业面搭设防护脚手架,设置警示标识;动火作业需办理动火许可证,清理周边易燃易爆物品,配备灭火器等消防器材,安排专人监火,作业后彻底清理火种。(3)安全培训与应急管理:对施工人员开展三级安全教育培训,重点讲解安全操作规程、应急处置流程,培训合格后方可上岗;定期组织安全技术交底,针对高空作业、动火作业等高危工序进行专项交底;编制突发事件应急处置预案,包括火灾、触电、高处坠落等场景,每月组织应急演练,提升施工人员应急响应能力,确保事故发生时能快速、有效处置<sup>[3]</sup>。

## 2.3 施工进度管理措施

(1)进度计划编制:依据工程规模、精装修工艺复杂程度与施工图纸,采用网络计划技术编制详细施工进度计划,明确各分项工程的起止时间、工序衔接关系,如基层处理→面层施工→细部装饰→竣工验收的总体顺序,同时标注关键线路(如防水施工、吊顶龙骨安装等影响整体进度的核心工序),明确各工序的资源配置需求。(2)进度控制实施:建立工序衔接管理机制,合理安排交叉施工,避免工序冲突导致工期延误;每周召开进度例会,排查进度影响因素,如材料供应不及时、人员不

足、天气影响等,针对问题制定针对性措施,如提前储备材料、调配施工人员、优化雨天施工方案等,实时跟踪进度计划执行情况<sup>[4]</sup>。(3)进度考核与优化:建立进度考核机制,将实际进度与计划进度对比,考核各班组、各工序的进度完成情况,与绩效挂钩;每月开展进度计划复盘,分析进度偏差原因,若出现工期延误,及时调整进度计划,优化工序安排、增加资源投入,确保工程按期竣工,同时总结进度管理经验,为后续工程提供参考。

## 2.4 施工成本管理措施

(1)成本预算编制:结合施工图纸、精装修工艺要求与市场价格信息,精准编制施工成本预算,涵盖人工、材料、机械、管理等各项费用;明确成本控制目标,将预算分解至各分项工程、各工序,如墙面施工成本、地面施工成本等,制定成本控制清单,标注关键成本控制点,确保预算科学合理。(2)成本过程控制:材料采购采用“集中采购、比价采购”模式,对比多家供应商价格与质量,选择性价比高的材料,减少采购成本;建立材料领用制度,实行限额领料,避免材料浪费,对剩余材料及时回收利用;人工费用按工程量清单计价,优化施工工序,减少无效工时;机械使用合理安排台班,提高机械利用率,避免闲置浪费。(3)成本核算与分析:每月开展成本核算,对比实际成本与预算成本,分析人工、材料、机械等各项费用的偏差原因,如材料价格上涨、人工效率偏低等;定期召开成本分析会议,制定成本优化建议,如调整材料采购方案、优化施工工艺降低人工消耗等;建立成本动态管控机制,根据成本变化及时调整控制措施,确保成本始终处于可控范围,避免超支。

## 3 精装修工程施工工艺与管理的现存问题及优化策略

### 3.1 现存主要问题

(1)施工工艺层面:目前精装修施工缺乏统一的工艺标准化体系,不同班组、不同施工人员对同一工序的操作规范理解不一,导致施工质量参差不齐;施工人员技术水平差异较大,部分人员缺乏系统培训,对新型工艺、复杂工序掌握不熟练;细部工艺处理不到位,墙面阴阳角不顺直、地面接缝不均、吊顶接缝开裂等问题频发,严重影响工程美观度与实用性。(2)施工管理层面:部分项目质量管理体系不健全,“三检制度”落实不到位,隐蔽工程验收流于形式,易留下质量隐患;安全管理意识薄弱,部分管理人员与施工人员忽视安全规范,临时用电、高空作业等环节违规操作现象时有发生;进度与成本协同管控不足,要么为追赶工期盲目增加投入导致成本超支,要么为控制成本拖延工期,难以实现两者平衡。(3)材料与人员层面:材料市场鱼龙混杂,部分供

应商提供的材料质量不符合规范,存在材质不达标、规格偏差等问题;材料进场检验流程不严格,未对材料的质量证明、规格型号进行全面核查,导致不合格材料流入施工现场;施工人员专业素养不足,不仅技术水平有待提升,责任意识、安全意识也较为欠缺,易出现违规施工、敷衍作业等情况。

### 3.2 施工工艺优化策略

(1)完善工艺标准:结合行业验收规范和工程实际需求,制定统一、细化的精装修施工工艺规范,明确墙面、地面、吊顶、门窗等各分项工序的技术要求、操作流程、质量标准和验收细则,细化细部工艺施工要点,编制标准化作业手册,发放至各施工班组和个人,确保施工人员严格按规范操作,提升工艺实施的统一性和规范性。(2)提升施工技术:积极推广环保、高效的新型施工工艺和智能化施工设备,替代传统落后工艺,提高施工效率和质量;建立常态化技术培训机制,定期组织施工人员开展工艺培训、技能考核和经验交流,邀请行业专业技术人员讲解新型工艺、操作技巧和质量控制要点,重点提升施工人员对复杂工序、细部工艺的处理能力,打造专业施工队伍<sup>[5]</sup>。(3)强化细部处理:针对常见的细部质量隐患,制定专项优化方案,重点规范墙面阴阳角、地面铺贴接缝、吊顶接口、门窗周边密封等部位的施工工艺,采用专用护角条、优质密封材料等提升细部施工质量;安排专职质检员重点巡检细部工序,及时发现并督促整改问题,确保细部工艺达标,减少后期质量隐患,提升工程整体品质。

### 3.3 施工管理优化策略

(1)健全管理体系:完善质量、安全、进度、成本协同管理体系,明确各管理环节的流程、标准和责任分工,将管理责任层层落实到个人;严格执行三检制度和隐蔽工程专项验收制度,加强施工全过程质量管控;建立进度与成本协同管控机制,合理编制进度计划和成本预算,动态调整人力、物力、财力资源配置,实现工期

与成本的协同平衡。(2)加强人员管理:建立严格的施工人员准入机制,对进场人员进行技能考核和安全培训,不合格者严禁上岗;完善管理人员培训体系,提升管理人员的专业能力、管理水平和责任意识;建立奖惩分明的激励机制,对施工质量优、安全规范、进度达标的班组和个人给予奖励,对违规操作、敷衍作业者给予处罚,激发全员责任意识。(3)引入信息化管理:引入BIM技术,对施工流程进行三维建模,提前排查工序冲突、尺寸偏差等问题,优化施工方案;搭建信息化管理平台,实现施工进度、质量、安全、成本等数据的实时更新与共享,实现施工过程的可视化、精细化管理,便于管理人员及时掌握施工动态,快速排查并解决问题,提升管理效率和管控水平。

### 结束语

精装修工程施工工艺的规范实施与管理措施的有效落地,是保障工程质量、提升使用体验的关键。本文系统分析了各分项工程施工工艺,总结了质量、安全、进度、成本的管控要点,并针对现存问题提出优化策略。精装修工程需兼顾工艺精细化与管理规范化,强化人员素养,完善标准体系,推动工艺创新与管理升级,才能实现工程品质与效益的双重提升,助力建筑装饰行业持续健康发展。

### 参考文献

- [1]杨学军.房屋建筑工程室内装饰装修施工工艺分析[J].中国建筑装饰装修,2023,(6):93-95.
- [2]薛萃.室内精装修的施工工艺与相关管理对策探讨[J].建筑技术开发,2021,48(3):75-76.
- [3]陈贝.建筑室内吊顶及顶棚的装修施工技术应用思考[J].绿色环保建材,2021,(11):84-85.
- [4]李安露.商品房精装修管理要点与进度控制分析[J].江西建材,2021,(9):330-334.
- [5]房新龙,李少钢,尚恒.高层建筑室内装饰装修施工研究[J].居舍,2021,(27):17-18.