

建筑工程竣工结算审核中的问题与对策分析

项 运

新疆北新国际工程建设有限责任公司 新疆 乌鲁木齐 830002

摘 要：建筑工程竣工结算审核是工程全生命周期管理的核心环节，是厘清发承包双方价款权责的法定程序，直接决定项目投资管控的最终成效。当前结算审核工作普遍存在基础资料缺失、工程量核算偏差、计价核定失准、全流程管控脱节等问题，其根源涵盖前期交底、人员能力、协同机制、标准化建设等多个维度。需通过规范资料管理、强化核算管控、优化计价逻辑、完善标准体系等举措，全面提升结算审核工作质量。

关键词：建筑工程；竣工结算审核；造价管控；审核质量

引言：随着建筑行业精细化管控要求持续提升，竣工结算审核作为项目造价管控的最终关口，其工作质量直接决定项目投资落地成效，也关系到发承包双方合法权益的保障。当前建筑工程项目体量持续扩大、施工工艺日趋复杂，结算审核面临的核算难度与管控挑战显著增加，各类实操问题频发，严重制约审核工作的效率与精准度，亟需针对现存问题深挖核心诱因，探索适配行业发展的优化实施路径。

1 建筑工程竣工结算审核概述

建筑工程竣工结算审核是工程全生命周期管理的核心环节，是发承包双方厘清价款权责的法定程序，其最高约束依据是施工合同及补充协议，合同约定的计价方式、计量规则、调价逻辑与风险范围，是贯穿审核全流程的核心准则。该过程聚焦合同范围内已完合格工程的价款合规性，通过比对图纸、变更签证、合同约定与现场实测结果，核验工程量与计量规则的匹配度，杜绝虚增、重复计算或漏算。审核内容覆盖人材机直接成本及管理费、利润等合规费用，需严格遵循合同计价原则，核验单价合规性与合理性；审核结果需保证费用可追溯、依据明确，最终形成客观反映合同履行情况的经济文件，为投资管控提供支撑，保障发承包双方合法权益^[1]。

2 竣工结算审核现存核心问题

2.1 结算基础资料完整性不足

结算基础资料完整性不足，是竣工结算审核实操中较为突出的核心问题，核心体现为全过程资料归集零散、核心佐证材料缺失且内部逻辑链条断裂。审核前期未搭建系统化的资料归集体系，各类施工过程资料的收集覆盖不全，隐蔽工程验收资料、材料进场与耗用核对资料、变更事项确认资料等关键文件，常出现要素残缺、归档滞后的问题。材料进场批次与现场实际耗用数据无法精准对应，变更相关文件的流程确认环节存在疏

漏，关键节点的资料留存缺乏规范性。技术施工资料与造价核算凭证之间衔接脱节，各类数据无法实现交叉印证，原始资料的完整度与可信度难以保障；跨岗位资料传递过程中存在信息衔接漏洞，核心数据未实现同步归集与统一管理，直接导致结算审核缺少完整可靠的基础支撑，后续各项核算工作的精准度与推进节奏均受直接制约，整体审核工作的严谨性也无法得到有效保障。

2.2 工程量核算偏差问题突出

工程量核算偏差问题突出，核心源于核算工作未紧密贴合合同约定的计量口径，整体核算逻辑与合同既定的计价计量要求脱节，难以匹配项目实际履约的工程量核算标准。土方及各类构件工程量核算时，口径把控缺乏统一性，未按照合同约定的计算边界梳理核算范围，易出现多计、错计工程量的情况。现场实测数据与图纸标注数据未形成闭环核对机制，实测环节的数值筛选不够严谨，异常核算数据未及时排查修正；多专业交叉施工的分项工程，工程量统计边界模糊不清，各专业衔接部位的工程量未做精准界定，极易出现重复计取或漏计漏核的问题。核算全过程未搭建连贯的内部校验逻辑，各环节数据衔接存在隐性断层，基础核算数据的精准度难以保障，直接拉低结算审核的整体严谨性，导致最终核算结果无法客观反映项目实际完成的工程量，影响核算数据的真实度与可靠性^[2]。

2.3 计价事项核定精准度不足

计价事项核定精准度不足，主要体现在各项费用核定逻辑模糊、参数把控不细致，与项目实际履约状态匹配度较低。材料费用核定过程中，未结合市场实时波动状态细化核算标准，大宗主材、辅材的计价取值不够严谨，未贴合实际采购与耗用情况核定，易出现计价偏高或偏低的问题。人工费用核定未区分不同工种、不同施工环节的差异，统一口径核算导致人工成本归集失真；

机械费用核定未细化设备类型、使用时长及配套损耗,未涵盖设备运转相关的各类隐性支出,费用计取不够全面;各类计价参数未结合项目实际动态调整,不同分项费用的核定尺度不一,整体计价核算缺乏统一性与精准性,直接影响最终结算结果的客观性。

2.4 审核全流程管控衔接不畅

审核全流程管控衔接不畅,集中体现为各审核环节信息传递滞后、岗位权责边界模糊不清,环节之间缺乏高效联动与协同对接机制。前期资料梳理核验与中期现场实地核量环节对接不够紧密,工程变更内容、现场工况调整等关键信息未能及时同步至各审核环节,导致后续核算依据出现明显偏差;工程量复核校验与后期费用汇总归集环节的数据标准不统一,同一材料、同一分项工程在不同环节采用差异化核算口径,直接造成费用归集混乱无序。跨岗位审核工作缺乏高效协同衔接,各岗位核算成果未实现高效互通与双向校验,数据修正与反复核对流程不够顺畅。环节之间缺少明确的衔接节点管控,核心数据传递不及时、不完整、不准确,整体审核效率持续偏低,容易出现数据错漏、重复核算的问题,严重拖慢整体审核工作进度。

3 结算审核问题产生的核心诱因

3.1 前期技术交底衔接不到位

前期技术交底衔接不到位,是引发后续结算审核各类问题的核心前置诱因,核心体现为信息传递不全面、核心要求传达模糊零散。审核启动前未针对项目核心技术要点、专属核算口径、特殊施工要求做全面系统交底,参与审核的相关人员对项目构造细节、关键施工参数把控不够清晰透彻。关键施工节点的技术要求、工程量核算边界、费用计取标准未明确传达,混凝土构件、钢筋布设、管线预埋等核心部位的核算标准未统一,导致后续核算口径出现较大偏差。施工过程中的工况调整、参数优化、工艺变更等信息未及时同步传递,交底内容未结合项目实际工况细化完善,内容过于笼统缺乏针对性与实操性;跨专业技术信息对接不顺畅,各专业施工与核算的核心边界未明确划分,信息传递断层直接引发后续工程量、费用核算偏差,为后续审核工作埋下多重隐患^[1]。

3.2 审核人员专业能力有短板

审核人员专业能力有短板,直接制约结算审核的整体质量与核算精度,难以适配复杂项目、新工艺项目的审核管控需求。部分人员对工程核算逻辑、费用计价规则、数据校验方法的掌握不够扎实系统,面对新型施工工艺、新型建筑材料的专项核算工作,缺乏对应的专

业认知与实操经验,无法精准把控计价与核算尺度。对工程量核算、费用归集、资料核验的核心要点把控不到位,细节核查能力不足,难以发现资料、数据中的隐性问题和逻辑漏洞;市场价格研判、工况差异分析、数据偏差修正的能力薄弱,无法结合项目实际灵活调整核算逻辑,机械套用固定口径导致核算结果严重失真。人员专业知识更新不及时,缺乏对行业核算逻辑、计价模式的动态学习与积累,应对复杂项目的应变能力不足,整体专业素养难以满足高标准审核工作要求。

3.3 项目全周期协同机制缺失

项目全周期协同机制缺失,导致各阶段与结算审核相关的信息无法高效互通共享,形成独立信息孤岛,进一步加剧各类审核问题的产生。项目设计、施工、核算、审核各阶段衔接松散脱节,设计阶段的核心参数、施工阶段的工况变化、现场变更调整等关键信息,未能及时完整传递至审核环节,各阶段数据无法形成连贯闭环链条。施工过程中未建立常态化的信息同步与数据归集机制,材料实际耗用、机械使用时长、人工投入总量等核心数据,未定期归集梳理留存,导致结算审核时无完整有效数据可查可用。各参与方之间缺乏专属协同对接通道,过程资料、核算数据的传递不及时、不完整、不准确,前期阶段的问题未及时整改修正,直接延续至结算审核环节。全周期数据追溯体系不完善,过程数据留存不全、归档混乱,无法为结算审核提供全程可靠支撑。

3.4 审核工作标准化程度不足

审核工作标准化程度不足,使得审核操作无统一规范可循,不同环节、不同人员的操作尺度差异较大,极易引发各类核算与管控问题。未制定统一的工程量核算执行标准,各分项工程的核算口径、边界划分、计算方法无明确规范,不同人员核算同一内容容易出现结果偏差较大的情况。费用归集、计价核定的分类标准模糊不清,各类费用的归属范畴、计取范围无清晰界定,间接费用与直接费用的划分不够清晰明确,导致费用核算混乱无序;资料审核、数据核查、成果输出的全流程规范不健全,各环节操作缺乏标准化实操指引。数据格式、资料归档、数据传递的要求不统一,核心资料与数据的管理缺乏规范约束,整体审核工作缺乏系统性管控,操作随意性较强,难以保障审核结果的一致性与稳定性。

4 竣工结算审核优化实施对策

4.1 规范结算基础资料管理流程

规范结算基础资料管理流程,核心围绕资料归集、整理、核验、存储、调取的全流程细化管控逻辑,打造闭环式、可追溯的资料管理模式。细化各类资料的归

集范围与核心要素标准,隐蔽工程记录、材料台账、变更文件、施工签证等各类资料均需完整覆盖关键信息,确保资料要素齐全、内容清晰、依据充分。梳理标准化资料整理流程,按工程分项、时间节点、资料类型做好分类规整,理清各类资料之间的关联对应关系,保障佐证链条完整连贯;强化资料核验环节的细节把控,逐一核对资料的真实性、完整性、关联性与有效性,剔除无效、残缺、错误资料,做好问题资料的梳理标注与反馈补充。优化资料存储与便捷调取模式,保障资料保管规范有序、调取高效便捷,实现全过程资料可追溯、可核查、可互证,为结算审核工作筑牢坚实的数据基础^[4]。

4.2 强化工程量核算全环节管控

强化工程量核算全环节管控,聚焦核算全流程细化把控要点,统一核算口径与操作逻辑,全面提升基础数据核算精准度。明确各分项工程、交叉施工部位的工程量核算边界与计算规则,统一全流程核算标准与口径,从源头杜绝多计、漏计、重复计取的各类问题;细化现场实测与图纸核对的标准化流程,全面比对实测数据与图纸设计数据,逐一排查异常数值并做好数据修正与梳理备案。搭建多维度数据核验逻辑,结合施工过程资料、现场实际工况、项目完工状态综合核查工程量,确保核算数值完全贴合项目实际完工情况;梳理核算全流程的关键管控节点,明确各环节数据核査要点与责任要求,强化各环节数据衔接管控,保障核算数据连贯一致、精准无误,从源头规避工程量核算偏差,持续提升整体核算工作质量。

4.3 提升计价事项核定专业精度

提升计价事项核定专业精度,核心围绕费用计价的全维度细化把控,贴合项目实际与市场动态优化核定逻辑。细化材料费用核定标准,结合市场价格动态、材料实际耗用情况精准取值,区分主材与辅材的计价差异,保障材料费核定贴合实际;细化人工费用核定维度,结合工种差异、施工难度、工况条件调整计价尺度,杜绝一刀切的计价模式。细化机械费用核定内容,涵盖设备使用、损耗、配套支出等全维度费用,明确各类机械的

计价口径;统一计价参数的调整逻辑,结合项目实际履约状态动态优化,确保各项费用计价合理、归集全面,提升整体计价核定的精准性与客观性^[5]。

4.4 完善审核全流程标准化体系

完善审核全流程标准化体系,核心是梳理全流程操作规范,统一各环节管控标准,消除操作随意性。明确审核各环节的核心任务、操作流程与管控要点,细化资料审核、工程量核算、费用计价、成果核对的规范要求;统一工程量核算、费用归集的核心标准,界定各分项工程、各类费用的核算口径与边界,保障不同人员、不同环节的操作尺度一致。规范跨岗位协同与信息传递流程,明确信息传递的内容、时效与标准,保障各环节衔接顺畅、数据互通;搭建全流程内部校验规范,细化各环节数据核对应点,形成连贯的管控闭环,保障审核工作高效推进,提升审核结果的一致性与严谨性。

结束语:建筑工程竣工结算审核的质量提升,是贯穿项目全生命周期的系统性工作,需立足项目实操全流程破解各环节管控痛点。通过完善基础资料全流程管理、强化工程量核算全环节管控、提升计价事项核定专业精度、健全审核全流程标准化体系,可有效化解当前结算审核的核心难题。该项工作的持续优化,既能保障项目投资管控目标落地,也能维护建筑市场良性运转,为行业规范化发展提供坚实支撑。

参考文献

- [1]陈晓慧.建筑工程竣工结算审核方法及其要点分析[J].中国建筑金属结构,2025,24(20):178-180.
- [2]李分.第三方审计视角下的建筑工程竣工结算审核优化策略研究[J].知识经济,2025(35):157-160.
- [3]朱金弟.房屋建筑工程竣工结算审核工作创新研究[J].中国建筑金属结构,2025,24(18):121-123.
- [4]温苑臣.基于清单计价的建筑工程竣工结算审核研究[J].中国建筑,2025,8(36):142-144.
- [5]李静.绿色建筑项目竣工结算审核的关键问题与对策[J].陶瓷,2025(12):222-224.