

建筑工程管理中存在的问题与对策研究

冯小军

甘肃中交华强工程建设有限公司 甘肃 嘉峪关 735100

摘要: 建筑工程管理对经济发展和民生改善意义重大,贯穿项目全生命周期,影响工程质量、安全、成本、进度及社会效益。当前管理存在机制缺陷、人员素质短板、技术应用滞后、监督体系漏洞等问题。解决对策包括完善管理机制,明确职责、优化流程;提升人员素养,增强专业技能与协作能力;推进技术革新,引入智能系统、推广新技术;强化监督效能,构建多元体系、运用先进技术,以保障工程顺利推进,促进行业健康发展。

关键词: 建筑工程管理; 问题; 对策

引言: 在当今社会,建筑行业蓬勃发展,建筑工程数量与规模不断攀升,其管理工作的重要性日益凸显。有效的建筑工程管理能保障工程质量、安全,控制成本与进度,实现良好的社会效益。然而,随着行业的发展,建筑工程管理面临着诸多挑战,如管理机制、人员素质、技术应用等方面的问题逐渐显现。深入研究建筑工程管理中存在的问题,并探寻切实可行的解决对策,对于推动建筑行业的健康、可持续发展具有重要的现实意义。

1 建筑工程管理的重要性

在当今社会,建筑工程作为推动经济发展和改善民生的重要力量,其管理的重要性愈发凸显。建筑工程管理贯穿于项目的全生命周期,从规划设计到施工建设,再到竣工验收,每一个环节都离不开有效的管理。它不仅关系到工程的质量和安​​全,还对项目的成本、进度以及社会效益产生深远影响。通过科学的管理,可以确保施工过程严格遵循设计要求和相关标准规范。从原材料的采购检验,到施工工艺的执行监督,每一个细节都能得到有效把控,从而避免质量隐患的出现,为人们提供安全可靠的建筑产品。例如,在一些大型商业建筑项目中,严格的质量管理能够保证建筑的结构稳定、功能完善,满足使用者的需求。合理的成本管理可以优化资源配置,避免浪费和不必要的开支。通过精确的预算编制、成本核算和成本控制措施,能够确保项目在预算范围内顺利完成^[1]。在施工过程中,对材料的合理采购和使用、人工成本的有效管理等,都能降低项目的总成本,提高项目的经济效益。合理的进度管理可以确保项目按照预定计划顺利推进,避免工期延误。通过制定详细的进度计划、合理安排施工顺序和资源调配,能够提高施工效率,确保项目按时交付使用。对于一些具有时间要求的项目,如学校、医院等公共建筑,按时交付使用对

于满足社会需求具有重要意义。安全管理是建筑工程管理的重要组成部分,通过建立健全安全管理制度、加强安全教育培训、设置安全防护设施等措施,可以有效预防安全事故的发生,保护施工人员的生命安全和身体健康。在建筑施工现场,安全管理的落实能够营造一个安全的施工环境,减少安全事故对项目造成的损失。

2 建筑工程管理中存在的主要问题

2.1 管理机制缺陷

建筑工程管理中管理机制缺陷是阻碍工程顺利推进的关键因素。(1) 职责划分不清晰。建筑工程管理涉及多个部门和岗位,但在实际工作中,各部门之间的职责界定模糊,存在交叉管理和管​​理空白的情况。遇到问题时,容易出现相互推诿、扯皮的现象,导致问题得不到及时解决,影响工程进度。(2) 审批流程繁琐。从项目立项到施工许可,审批环节众多,且缺乏统一的标准和规范。部分审批人员业务不熟练,导致审批时间过长,增加了工程建设的时间成本。(3) 监督机制不完善。对建筑工程的质量、安全等方面缺乏有效的监督,监督人员配备不足,监督手段落后。一些违规施工行为不能被及时发现和制止,给工程质量和安全埋下隐患。(4) 激励机制缺乏。对于表现优秀的施工企业和管理人员缺乏有效的激励措施,难以调动其积极性和创造性;而对于违规行为的处罚力度不够,无法形成有效的威慑,导致违规现象屡禁不止。(5) 信息沟通不畅。管理部门、施工企业、监理单位等各参与方之间信息传递不及时、不准确,导致决策缺乏依据,协调困难,影响工程的顺利推进。

2.2 人员素质短板

人员素质短板是建筑工程管理中不容忽视的问题,严重影响着工程的质量与进度。(1) 专业技能不足。部分施工人员未经过系统专业培训,对先进施工技术和工

艺掌握不够,操作不规范,难以保证工程质量达到标准要求。比如在一些复杂的建筑结构施工中,因工人技能欠缺,易出现施工偏差。(2)管理能力欠缺。一些管理人员缺乏现代管理理念和方法,在项目规划、组织协调和资源分配等方面能力不足,无法高效统筹工程建设,导致工程进度缓慢、成本超支等问题。(3)安全意识淡薄。许多施工人员和管理人员对安全问题重视不够,在施工现场不遵守安全规定,不佩戴安全防护用品,增加了安全事故发生的风险,威胁到人员生命和财产安全。(4)责任意识不强。部分人员工作态度不认真,对自己的工作任务敷衍了事,遇到问题相互推诿,不积极主动解决,影响工程整体推进。(5)学习能力有限。在建筑行业快速发展、新技术不断涌现的背景下,一些人员缺乏学习新知识、新技能的主动性和能力,不能及时适应行业发展变化,制约了工程管理水平的提升。

2.3 技术应用滞后

在建筑工程管理领域,技术应用滞后已成为制约行业发展的突出问题。施工技术方面,多数企业仍依赖传统工艺,对新型建筑技术和工艺的接纳度低,像装配式建筑技术、3D打印建筑技术等先进手段未能广泛应用,导致施工效率低下、质量难以保障且成本居高不下。信息化管理层面,很多建筑企业尚未建立完善的信息化管理系统,项目进度跟踪、质量检测、成本控制等工作仍依靠人工操作和纸质文件记录,信息传递慢、易出错,无法实现数据的实时共享和动态管理,影响决策的及时性和准确性^[2]。建筑材料选用上,缺乏对新型环保、高性能材料的了解和应用,依旧大量使用传统高能耗、低性能材料,不仅增加了资源消耗和环境污染,还限制了建筑的使用寿命和性能提升。技术创新动力不足,企业因资金、人才等因素,缺乏开展技术研发和创新的能力与意愿,同时行业内缺乏有效的技术创新激励机制和交流平台,使得新技术、新工艺难以得到推广和应用。

2.4 监督体系漏洞

在建筑工程管理中,监督体系漏洞的存在对工程的质量、安全和进度产生了严重影响。监督机构设置不合理,导致监督力量分散,无法形成有效的监管合力。一些地区缺乏专门的建筑监督机构,或者监督机构的职能不明确,导致监督工作无法有效开展。其次,监督人员配备不足,且专业素质参差不齐,无法对施工现场进行全面、细致的监督。此外,监督手段落后,依赖传统的现场巡查和人工检测,无法实时、准确地掌握工程的进度和质量情况。监督制度不完善,缺乏科学、规范的监督标准和流程。一些监督机构虽然制定了监督制度,但

制度不健全,缺乏可操作性,导致监督工作无章可循。同时,对违规行为的处罚力度不够,无法形成有效的威慑,导致违规现象屡禁不止^[3]。此外,监督结果的应用不足,对发现的问题未能及时整改,对违规行为未能严肃处理,导致监督工作流于形式。监督与执法衔接不畅,缺乏有效的协调机制。监督机构与执法部门之间缺乏有效的信息共享和协调机制,导致监督发现的问题无法及时移交执法部门处理,影响了监督的效果。同时,执法部门在处理违规行为时,缺乏专业的技术支持和法律依据,导致处罚力度不够,无法达到预期的惩戒效果。

3 解决建筑工程管理问题的对策

3.1 完善管理机制

解决建筑工程管理问题,完善管理机制是重要且有效的途径。(1)明确管理职责。清晰划分各部门、各岗位在工程管理中的职责,避免职责不清导致的推诿扯皮现象,确保各项工作都有专人负责,提高工作执行效率。(2)优化管理流程。对建筑工程管理流程进行梳理和优化,减少不必要的环节,使工程进度更加顺畅。从项目规划、设计、施工到验收等各个阶段,都制定科学合理的流程,保障工程有序推进。(3)加强人员培训。定期组织管理人员参加专业培训,提升他们的管理能力和业务水平,使其能够更好地应对工程管理中的各种问题。(4)强化监督考核。建立严格的监督考核机制,对工程管理的各个环节进行全程监督,对管理人员的工作绩效进行考核,激励他们积极履行职责。(5)引入先进技术。积极引入信息化管理技术,如项目管理软件、BIM技术等,实现工程管理的数字化、智能化,提高管理的精准度和效率。通过以上措施完善管理机制,能有效解决建筑工程管理中的诸多问题,推动建筑工程行业健康发展。

3.2 提升人员素养

解决建筑工程管理问题,提升人员素养是核心环节。可从多维度着手,全面提升人员综合能力。在专业知识技能方面,组织系统的工程管理理论学习,涵盖项目规划、组织、指挥、协调与控制等核心环节,让管理人员掌握工程管理的基本原则和方法。同时,鼓励参加专业培训、研讨会和学术交流活动,及时更新知识结构,提升项目管理、团队领导、风险控制等专业技能,并且时刻关注行业最新动态,确保与行业发展同步^[4]。道德品质和工作态度培养也不容忽视,要让管理人员树立认真负责的态度,对工作尽职尽责,保障工程项目顺利推进;秉持诚信守信的原则,遵守承诺,树立良好职业形象;强化团队协作意识,与团队成员保持良好沟通,

共同完成项目目标；始终保持积极进取的精神，勇于接受挑战，不断追求进步。沟通协作能力是人员素养的重要组成部分，教导管理人员掌握有效的沟通技巧，包括倾听、表达、反馈等，确保信息准确传递。加强跨部门协作，与其他部门密切沟通，共同实现项目目标。积极参与团队建设活动，提高团队凝聚力和协作效率，学会处理团队中的冲突和分歧，维护团队和谐稳定。

3.3 推进技术革新

推进技术革新是解决建筑工程管理问题、提升行业整体水平的关键举措。（1）引入智能化管理系统。利用大数据、云计算和物联网技术，搭建集成化的项目管理平台，实现对工程进度、质量、安全和成本的实时监控与精准管理。通过该平台，管理人员能及时获取关键数据，快速做出决策，提高管理效率。（2）推广BIM技术应用。运用建筑信息模型（BIM）技术，对建筑项目进行三维建模和模拟分析。在设计阶段，可提前发现设计冲突和问题，优化设计方案；在施工阶段，可实现施工进度模拟和资源合理调配，减少施工变更和浪费。（3）采用新型建造技术。积极推广装配式建筑、3D打印等新型建造技术，提高建筑工业化水平。装配式建筑可在工厂预制构件，现场快速组装，缩短工期，降低施工成本，同时减少环境污染。（4）加强绿色节能技术研发。研发和应用太阳能、地热能等可再生能源技术，以及高效保温、隔热材料，降低建筑能耗。推广雨水收集、中水回用等水资源利用技术，提高水资源利用效率。（5）培养技术创新人才。通过高校教育、企业培训等方式，培养既懂工程管理又掌握先进技术的复合型人才。鼓励技术人员开展技术创新和科研活动，为技术革新提供人才支持。

3.4 强化监督效能

强化监督效能是解决建筑工程管理问题的关键环节，能有效保障工程质量、安全与进度。构建多元化监督体系，整合政府部门、行业协会、监理单位和社会公众的力量。政府部门发挥主导作用，制定严格监管政策和标准；行业协会加强自律管理，规范企业行为；监

单位履行现场监督职责，把控工程质量与进度；鼓励社会公众参与监督，拓宽监督渠道。运用先进监督技术，引入信息化手段，如大数据、物联网和无人机技术。通过大数据分析工程数据，及时发现潜在问题；利用物联网实时监测施工现场设备运行和环境状况；借助无人机进行施工现场巡查，提高监督效率和准确性。完善监督制度与流程，明确各监督主体的职责和权限，规范监督工作流程^[5]。建立健全监督档案和信息共享机制，加强监督结果的反馈和应用，对违规行为及时进行处理和整改。加强监督人员培训，提高其专业素质和业务能力。定期组织培训和考核，更新知识结构，确保监督人员能够准确把握监督标准和要求，有效履行监督职责。

结语

未来，建筑工程管理将迎来新的发展机遇与挑战。随着科技的飞速进步，智能化、数字化管理手段将深度融入工程管理的各个环节，为解决现存问题提供更高效的方案。通过持续完善管理机制、提升人员素养、推进技术革新和强化监督效能，建筑工程管理水平有望大幅提升。行业将朝着更加绿色、环保、高效的方向发展，实现工程质量、安全、成本和进度的全面优化。各方需携手共进，不断探索创新，以适应时代发展需求，推动建筑工程管理迈向新的高度，为建筑行业的可持续发展注入强大动力。

参考文献

- [1]臧凤.绿色建筑工程管理中存在的问题与对策研究[J].砖瓦,2023(2):119-121.
- [2]纪涛.建筑工程安全管理信息化建设存在的问题与对策[J].建材发展导向,2026,24(4):64-66.
- [3]莫飞.住宅建筑工程施工项目管理中存在的问题及应对措施研究[J].行车指南,2026(4):0154-0156.
- [4]任佳林.论信息化在建筑工程管理中存在的问题及对策[J].信息产业报道,2026(3):0119-0121.
- [5]李亚蓉.建筑工程造价管理存在的问题及对策分析[J].门窗,2026(8):133-135.