

砥砺前行电力新能源基层工程运营与后勤精细化管理的研究

庄佳

国核电力规划设计研究院有限公司 北京 100095

摘要：在国家“双碳”战略深入落地、能源结构深度调整的时代背景下，风电、光伏、储能等新能源产业迎来爆发式增长，已然成为我国能源体系转型升级的核心支撑力量。电力新能源基层一线作为项目落地建设、场站运维管控、安全风险防控、经营效益创收的最前沿阵地，承担着工程施工组织、项目竣工验收、设备运维值守、生产经营统筹等核心业务，同时肩负综合后勤保障、行政事务统筹、员工思想引导、团队凝心聚力建设等多重管理职能。新能源行业发展节奏持续加快，基层普遍面临工程建设体量持续增大、野外现场安全风险点多面广、场站运营运维标准不断升级、一线后勤服务保障需求日益多元、职工队伍思想诉求愈发复杂等现实压力，传统粗放式、经验式管理模式弊端日益凸显，已经无法适配新能源行业高质量、集约化、规范化的发展新形势。本文以凝心聚力为思想价值引领，牢牢立足电力新能源基层日常运营管理实际，围绕工程建设、安全管控、生产运营、综合后勤、人文管理五大核心板块，全面系统梳理现阶段基层管理工作中存在的各类现实问题与管理短板，结合一线岗位实操工作经验构建全流程、全链条、全覆盖的精细化管理实施体系，同步建立制度、组织、文化三位一体长效保障机制。

关键词：凝心聚力；电力新能源；工程建设；运营管理；安全管控；综合后勤

引言：凝心聚力是国有企业基层管理不可或缺的精神内核，其核心内涵在于统一全员思想认知、凝聚集体干事合力、强化全员责任担当、凝聚共识同心实干，能够有效破除基层内部思想壁垒，凝聚上下一心扎根一线、攻坚克难的强大合力；精细化管理作为现代企业提质增效的核心管理手段，始终秉持精、准、细、严四大基本原则，强调管理流程细化、岗位职责量化、工作标准固化、业务闭环落实，能够从流程、标准、制度层面补齐粗放管理带来的各类漏洞。将凝心聚力思想引领与精细化管理模式深度融合，统筹工程、安全、运营、后勤、人文五大板块协同一体化推进，不仅能够有效破解新能源基层管理存在的各类现实难题，适配基层多点并行、事务繁杂的日常工作运行节奏，更能够充分调动全体职工工作积极性，理顺一线各项工作实操流程，压缩基层管理运行成本，全面提升基层整体治理水平，对于推动电力新能源行业朝着规范化、标准化、智能化方向高质量发展，筑牢新型电力系统建设基层根基，具备十分重要的现实实践意义与行业推广价值。

1 核心概念与实践契合性

1.1 核心内涵

凝心聚力是以思想同心、目标同向、行动同步、责任同担为基本准则，深度贴合国有企业基层引领、凝心铸魂的发展理念，立足电力新能源行业不同岗位工作职

责与工作实际，引导全体干部职工坚守岗位初心、严守岗位职责、主动直面工作难点、协同配合完成各项工作任务。在基层日常管理工作当中，坚决摒弃敷衍应付、推诿扯皮、消极躺平等不良工作心态，自上而下统一思想、凝聚发展共识，引导全体职工主动扎根新能源一线岗位，树立助力清洁能源产业发展的职业使命感与责任感，真正实现全员心往一处想、劲往一处使，形成上下联动、全员协同、齐抓共管的良好工作格局，为基层各项工作稳步推进凝聚精神力量与人力合力^[1]。

精细化管理是适配现代企业基层运营发展的科学化管理模式，严格遵循精准定位、细节把控、标准细化、从严落实的核心管理逻辑，打破传统笼统化、模糊化的粗放管理思维。将电力新能源工程项目建设全流程管理、野外施工现场安全作业规范、场站设备运维操作标准、全域综合后勤服务事项、职工分层分类人文管理举措等各项管理内容，逐层逐级拆解细化至最小工作岗位、最小业务节点，让每一项工作都明确执行标准、每一个流程都划定操作规范、每一项任务都落实责任到人。紧密结合基层日常现场巡查督导、台账资料填报、物资出入库管理、人员统筹调配、后勤事务调度等常态化细碎工作，建立完善全流程闭环管理体系，彻底实现基层管理事事有标准、步步有依据、件件有落实、项项有复盘，让基层各项运营管理工作有序可控、有据可

依、有迹可查。

1.2 实践契合性

电力新能源基层运营管理体系具备极强的复合型与综合性特征,同时兼具工程建设阶段性推进、场站生产运营长期性运转、安全生产管控全员全覆盖、综合后勤保障强依附性、职工人文管理刚需性五大核心特质,多重业务属性相互叠加,决定了单一化的管理模式无法满足当下基层多元化的管理需求^[2]。结合自身多年深耕新能源基层工程运营统筹、综合后勤管理、职工队伍建设的一线实操工作经验来看,基层日常工作事务繁杂、涉及领域广泛、突发状况较多,工作统筹协调难度极大。

在项目建设阶段,管理人员需要长期驻扎野外施工现场,统筹把控施工进度、协调多方施工队伍、化解现场施工难题、落实工程质量管控;在场站运营阶段,需要常态化开展设备运行数据分析、现场隐患排查、运维流程优化、经营指标管控等工作;在综合管理层面,还要兼顾机关行政运转、后勤资源调配、职工生活保障、内部团队建设等多项事务。在此复杂的工作运行体系之下,一方面必须充分发挥凝心聚力的思想引领作用,依靠全员凝聚的团队合力攻克工程建设重难点项目,牢牢守住全域安全生产底线,统筹多方资源实现高效协同办公,及时妥善处置一线各类突发应急事件;另一方面必须全面推行精细化管理模式,统一规范现场施工操作流程,精准把控场站各项经营运营指标,持续完善一线全方位后勤配套服务体系,从制度流程层面理顺杂乱无序的日常事务,大幅提升基层整体工作运转效率^[3]。

2 电力新能源基层运营、工程安全与后勤人文管理现存问题

2.1 工程建设管理偏粗放,全过程管控不严密

随着新能源项目集中批量开工建设,基层工程管理部门普遍陷入多片区、多项目同步推进的工作局面,项目前期规划筹备、施工队伍进场筹备、现场多专业工序交叉衔接、整体施工节点统筹管控等关键工作,均未制定统一细化的执行标准与管控方案。基层工程管理人员日常多头对接、多点奔波,工作精力被严重分散,无法做到对单个项目精细化深耕管控,极易出现整体工程进度统筹混乱、分项子工程施工进度滞后、项目整体工期把控失衡等问题,直接影响新能源项目按期投产并网整体目标顺利实现^[4]。

从施工现场实操管控层面分析,新能源项目施工涵盖土建基础施工、钢结构支架安装、电气设备吊装、电缆线路铺设、并网设备调试等多个专业施工板块,多工种、多队伍交叉施工作业现象十分普遍。同时项目施工

现场外协外包施工队伍数量庞大,外来施工人员流动性极强,从业人员专业技能水平、安全作业意识、职业综合素养参差不齐。在日常常态化现场巡查工作中,频繁发现现场施工工艺不达标、野外施工现场文明施工秩序混乱、临时施工区域规划不合理、施工废料随意堆放破坏区域生态环境、施工工序颠倒错乱等诸多问题,基层对于施工现场工艺标准、文明施工管理、分部分项工程质量验收等核心工作管控力度薄弱,整体管控模式较为粗放。

2.2 安全管控存在薄弱点,工程运营安全统筹不足

电力新能源野外施工现场作业环境恶劣,地势复杂、气候多变,高空吊装作业、明火动火作业、野外临时用电布设作业、大型工程机械作业、深基坑作业等高风险作业点位数量繁多,安全管控压力巨大。基层日常开展的安全巡查工作大多停留在表面化排查层面,安全风险深度辨识、前置预判能力严重不足,仅能够排查整改直观可见的显性安全隐患,对于潜藏在施工流程、作业流程、设备运行当中的隐蔽性安全风险缺乏预判能力^[5]。各类安全隐患完成排查整改之后,后续常态化监管不到位,隐患整改闭环落实不够彻底,同类安全隐患反复整改、反复出现的现象屡禁不止。

2.3 生产运营标准较笼统,运维经营效能有待提升

国内大量已投运新能源运维场站,尚未搭建完善系统化的风机、光伏组件、箱变、升压站等核心电力设备全生命周期数字化管理台账,地处偏远区域的基层场站依旧普遍沿用传统纸质手写台账的落后管理模式。纸质台账日常信息更新滞后严重,设备运行基础数据记录残缺不全,台账查阅调取流程繁琐低效,管理人员无法实时精准掌握全站各类核心电力设备实时运行状态与健康工况。场站制定的日常设备整体巡检管理制度标准过于笼统模糊,全站整体巡检路线规划缺乏科学性与合理性,巡检核心检查项目、检查重点划分不够细致明确,一线运维工作人员日常巡检工作随意性较强,擅自简化巡检流程、删减巡检项目、敷衍完成巡检任务的现象较为普遍^[6]。

3 凝心聚力下基层工程运营、安全后勤与人文精细化实施路径

3.1 安全管控精细化,筑牢工程运营双重底线

坚定不移树立全域一体化统一安全管理工作理念,全面推行工程建设施工安全、场站生产运营安全、配套后勤区域安防安全三位一体精细化管控模式。紧密结合基层日常全域分片分区安全巡查督导工作实际,按照机关办公区域、项目施工片区、运维场站片区、职工生活

居住区、物资仓储库区五大板块精准划分安全管理责任片区,实行划片包干、定岗定责、责任到人,彻底实现全域安全管理无盲区、全覆盖、无遗漏,从管理架构层面消除安全监管空白区域^[7]。

针对野外施工现场高空、动火、临时用电、大型机械等高风险作业场景,严格按照施工作业区域、施工工序差异精准划分现场安全风险等级,细化完善各类高风险作业全流程标准化操作流程与安全管控细则,编制内容简洁易懂、便于一线从业人员随身携带查阅的现场安全简易实操手册,方便现场施工人员、基层现场管理人员日常对照规范作业^[8]。严格落实电力行业工作票、操作票双重审批管理制度,所有高危作业必须执行专人现场旁站全程监督管控机制,从作业源头坚决遏制各类现场习惯性违章作业行为,从源头化解现场施工安全风险。

3.2 工程建设精细化,规范项目全周期流程管理

全面覆盖新能源项目前期规划策划、施工团队组织筹备、现场施工全过程管控、分部分项工程竣工验收、项目整体竣工移交运维等全业务链条,全方位落地落实精细化统筹管控各项举措,精准适配基层多片区、多项目同步并行推进的日常工程管理工作现状^[9]。建立全域新能源项目统一统筹管理总台账,细化拆解每一个在建项目整体工程总控时间节点,将项目立项备案审核、工程物资统一公开招采、施工团队进场筹备、分项工程分段施工、阶段性中间验收核查、项目整体竣工并网移交等全流程核心工作任务,精准细化分解至每周固定工作任务清单,逐项明确落实至对应工作岗位与具体经办人员,让基层工程管理人员日常各项工作条理清晰、目标明确、推进有序。

全面推行新能源施工现场标准化统一管理,统一制定行业内所有在建项目通用化施工工艺执行标准、野外现场文明施工布置标准、项目建设区域生态环保管控标准以及工程质量分级验收评判标准,统一全域项目施工管理尺度,杜绝不同项目施工标准参差不齐的问题。强化对外协外包施工队伍的常态化规范化统筹管理,建立外来施工人员实名信息统一管理台账,严格落实外来人员岗前安全技术交底、日常全员考勤管理、现

场作业行为常态化考核管控、施工队伍履约考评等多项管理制度,从人员管理层面规范整体现场施工秩序,提升外来施工队伍整体作业素养^[10]。

4 结束语

电力新能源行业基层运营单位肩负着工程项目建设落地实施、全域安全生产刚性管控、场站日常生产运营、一线综合后勤保障、内部团队建设五大繁杂厚重的核心工作职责,日常工作开展范围横跨野外项目建设施工一线、偏远山地运维生产场站、城市机关办公驻地三大核心区域,日常事务琐碎繁杂、临时性突发工作占比偏高、多方统筹协调工作难度持续加大,基层管理工作面临的压力与挑战日益严峻。

参考文献

- [1]周晓娟.电力企业财务管理中的精细化预算管理[J].现代企业文化,2025(14):44-46.
- [2]熊宛丽.精细化管理视角下电力企业会计工作存在的问题与对策[J].当代会计,2024(17):196-198.
- [3]蒋雯毓.电力企业财务管理中的精细化预算管理研究[J].现代企业文化,2025(6):22-24.
- [4]杨菊.基于大数据分析的电力企业运维成本精细化管理研究[J].中小企业管理与科技,2025(5):154-156.
- [5]周强.智能技术在新能源工程管理中的应用研究[J].工程管理,2023,4(9):52-54.
- [6]唐爱妮.新能源工程管理中的技术创新与应用实践分析[J].城市建筑与发展,2025,6(17).
- [7]范银鹏.基于新能源开发的风电工程项目管理难点及改进途径探讨[J].工程建设与设计,2025(8):219-221.
- [8]杨政,吴芙蓉,王慧聪,等.新能源电力工程建设管理优化研究[J].河北科技工程职业技术大学学报,2026,43(1):119-122.
- [9]雪克来提·亥依热特,甘晓畅,王健,等.新能源建设工程施工和监理单位协同安全管理研究[J].建筑经济,2025,46(1):83-89.
- [10]齐广超,陈金凤.新能源光伏工程项目质量管理与项目进度控制[J].科学与信息化,2025(17):190-192.