

建筑工程造价超支的防控策略研究

胡 军

湖北鼎鑫源工程有限公司 湖北 荆州 434000

摘 要：建筑工程造价超支是项目建设全过程中普遍存在的问题，直接影响项目投资效益与建设单位、施工单位等各方切身利益。本文界定了工程造价及超支的相关概念，识别并分析了决策、设计、施工、招投标及结算各阶段导致造价超支的核心因素，构建了由组织、制度、技术体系构成的防控框架及衔接机制，提出了各阶段针对性防控策略。研究旨在为建筑工程项目规避造价超支风险、规范造价管控流程提供可落地的实践参考，助力建筑行业高质量发展。

关键词：建筑工程；造价超支；影响因素；防控策略

引言

随着建筑行业的快速发展，工程项目规模不断扩大，造价管控难度持续提升，工程造价超支问题频发，不仅增加项目投资成本，还可能导致工期延误、各方利益纠纷等问题，制约行业健康发展。当前，部分项目在造价管控中存在体系不完善、各阶段衔接不畅、防控措施不贴合实际等问题，难以有效遏制超支现象。基于此，本文聚焦建筑工程造价超支的防控问题，结合工程实际，系统分析超支影响因素，构建防控体系、提出针对性策略，为解决实际工程中的造价超支难题提供支撑。

1 建筑工程造价超支概述

1.1 建筑工程造价相关概念

建筑工程造价是建筑工程项目从前期决策、设计、招投标，到施工实施、竣工结算全过程中，所耗费的全部费用总和，是项目投资管理的核心内容。其构成主要包括工程费用、工程建设其他费用、预备费、建设贷款利息等，涵盖人工、材料、机械、管理、税费等多个方面。工程造价具有复杂性、动态性、专业性的特点，会随着项目建设阶段的推进、市场环境的变化而发生波动。合理确定和有效控制工程造价，是保障项目顺利推进、实现投资效益最大化的关键，也是建筑行业高质量发展的重要基础，直接关系到建设单位、施工单位等各方主体的切身利益。

1.2 建筑工程造价超支的相关界定

建筑工程造价超支，是指项目实际竣工结算造价超过前期批准的投资估算或设计概算的现象，是建筑工程项目建设过程中较为常见的问题。其判定标准主要以项目前期审批的投资估算、设计概算为依据，当实际造价超出批准额度且未通过合法合规的变更审批流程时，即可认定为造价超支。从表现形式来看，工程造价超支可

分为整体超支与局部超支，整体超支是指项目总造价超出批准总额度，局部超支则是某一建设阶段或某一分项工程费用超出对应预算。此外，按超支原因还可分为可控性超支与不可控性超支，其中可控性超支多由人为管理不当导致，是造价防控的重点方向，不可控性超支则多由不可抗力、政策调整等外部因素引发^[1]。

2 建筑工程造价超支的影响因素识别与分析

建筑工程造价超支的产生，并非单一因素作用的结果，而是贯穿项目全生命周期各阶段、多类因素共同影响的产物。结合建筑工程建设流程，从各关键阶段出发，对造价超支的核心影响因素识别与分析如下：（1）决策阶段因素。项目决策阶段是造价控制的首要环节，此阶段的不合理决策易直接导致后续造价超支。部分项目可行性研究流于形式，未充分调研市场环境、地质条件及项目实际需求，导致投资估算缺乏科学性和合理性，与实际建设需求脱节。同时，部分建设单位盲目追求项目规模和建设标准，忽视投资预算约束，未对项目投资进行严谨论证，直接造成初始预算偏低，为后续造价超支埋下隐患。（2）设计阶段因素。设计阶段对工程造价的影响程度较高，设计不合理是引发造价超支的重要原因。一是设计方案缺乏优化，部分设计人员仅注重建筑功能和外观，未结合造价控制要求进行多方案比选，导致设计方案存在冗余设计、材料选型不合理等问题，增加工程成本。二是设计变更频繁，设计过程中未充分衔接施工实际，或前期调研不充分，导致施工阶段频繁出现设计修改，且变更流程不规范，未及时对变更部分进行造价核算，直接造成费用增加。（3）施工阶段因素。施工阶段是造价消耗的核心阶段，各类管理疏漏和外部变化均会引发超支。一方面，施工管理不到位，施工单位未严格按照施工方案执行，存在工期延误、人

员窝工、机械闲置等问题,增加人工和机械使用成本;另一方面,材料价格波动和现场签证混乱,材料市场价格受供需、政策等因素影响波动较大,若未提前做好材料价格管控,或现场签证流程不规范、签证内容不明确,易导致材料费用和额外施工费用无序增加。(4)招投标及结算阶段因素。招投标阶段,招标文件编制不规范、评标机制不合理,可能出现低价中标后施工单位通过变更、索赔等方式弥补成本的情况;部分施工合同条款不严谨,未明确造价调整范围和方式,易引发后续费用争议。竣工结算阶段,结算审核不严格,对施工单位提交的结算资料审核流于形式,未核实施工工程量和费用合理性,导致结算造价偏高,引发超支^[2]。

3 建筑工程造价超支的防控体系构建

3.1 防控体系的核心框架

防控体系核心框架由组织体系、制度体系、技术体系三部分构成,相互支撑、协同发力。(1)组织体系,明确建设单位、施工单位、设计单位、监理单位等各方管控职责,建立专门的造价管控小组,明确分工、压实责任;(2)制度体系,完善造价管控全流程规章制度,包括预算编制、设计变更、现场签证、结算审核等环节的管理办法,规范管控流程;(3)技术体系,引入造价管理信息化工具,实现成本动态监测、数据精准核算,提升管控效率和精准度。

3.2 防控体系的衔接机制

建立健全体系各模块、各阶段的衔接机制,保障管控无缝衔接。(1)阶段衔接机制,明确决策、设计、施工、结算各阶段的造价管控衔接节点和责任,确保信息传递畅通;(2)主体衔接机制,建立各方主体定期沟通会议制度,及时协调解决造价管控中的分歧和问题;

(3)制度与技术衔接机制,将制度要求嵌入信息化管理工具,实现流程规范化、数据化,提升防控体系运行效能^[3]。

4 建筑工程项目各阶段工程造价超支防控策略

4.1 决策阶段工程造价超支防控策略

决策阶段直接决定项目投资基调,防控核心在于提升决策科学性、强化预算约束,策略如下:(1)完善项目可行性研究流程,组建专业调研团队,全面调研场地地质条件、市场供需、政策法规及周边配套,结合项目实际功能需求,编制详实准确的可行性研究报告,杜绝调研流于形式导致的决策偏差。(2)科学编制投资估算,采用定额法、指标法结合市场调研数据,精准测算人工、材料、机械等费用,充分考虑价格波动、不可抗力等潜在风险,预留合理预备费,严禁盲目压缩预算、

估算偏低。(3)建立决策阶段造价评审机制,邀请行业专家、造价咨询机构对投资估算进行独立评审,核查估算依据合理性、测算过程准确性,对超出合理范围的估算及时调整优化,确保与项目实际建设需求匹配。(4)强化决策责任管控,明确决策主体职责,建立决策问责机制,对因决策失误、调研不充分导致后续造价超支的,追究相关人员责任,倒逼决策环节规范化。

4.2 设计阶段工程造价超支防控策略

设计阶段对工程造价影响深远,防控重点在于优化设计方案、规范设计变更,具体策略如下:(1)推行限额设计,结合批准的投资估算,明确各专业、各分项工程的造价控制额度,将限额指标分解至每个设计环节,设计人员在满足项目功能、安全要求的前提下,严格按限额标准设计,杜绝冗余设计、过度设计。(2)开展多方案比选,针对建筑造型、结构形式、材料选型等关键环节,设计多个备选方案,从造价、实用性、安全性等方面综合对比,选择最优方案以降低工程成本。(3)建立设计与造价联动管控机制,安排造价人员全程参与设计,对设计方案实时进行造价核算,及时发现造价隐患并提出优化建议,实现设计与造价同步管控。(4)规范设计变更管理,明确变更审批流程与权限,任何设计变更需经建设、设计、监理单位共同审核确认,涉及造价调整的需提前核算,未经审批不得擅自实施;同时建立设计变更台账,详细记录变更原因、内容及造价影响,便于后续追溯核查。(5)加强设计人员专业培训,提升其造价管控意识,引导设计人员在设计中兼顾功能与成本,避免因设计疏漏导致施工阶段费用增加^[4]。

4.3 招投标阶段工程造价超支防控策略

招投标阶段防控核心在于规范招投标流程、完善合同条款,具体策略如下:(1)规范招标文件编制,明确项目范围、施工工艺、质量标准、工期及造价调整范围,避免表述模糊、歧义,防止后续因索赔、变更引发造价超支;同时合理设置招标控制价,结合市场价格、项目预算科学测算,既避免低价中标导致施工单位偷工减料、后续索赔,也防止控制价过高造成投资浪费。(2)优化评标机制,采用综合评估法,将报价、施工方案、企业资质、履约能力等纳入评标指标,杜绝单纯以低价作为唯一评标标准,确保中标单位具备相应施工能力和造价管控水平,减少后续质量、工期问题引发的费用增加。(3)完善施工合同条款,明确合同价款确定方式、调整范围、付款方式及索赔处理流程,重点细化材料价格调整、设计变更、工期延误等情形的造价处理方式,避免条款漏洞引发费用争议;同时明确双方权利义

务,对施工单位违约行为制定处罚措施,约束其规范施工、控制成本。(4)加强招投标过程监管,邀请第三方监理、造价咨询机构参与全过程,监督招标文件编制、评标、合同签订等环节,杜绝围标、串标等违规行为,确保招投标公平、公正、公开。

4.4 施工阶段工程造价超支防控策略

施工阶段防控重点在于强化过程管控、规范现场管理,策略如下:(1)强化施工方案管控,施工单位结合项目实际编制科学合理的施工方案,优化施工工艺、合理安排进度,避免因方案不合理导致工期延误、人员窝工、机械闲置;施工方案需经建设、监理单位审核确认,未经审核不得实施,调整方案时需同步核算造价,确保不增加额外成本。(2)加强材料管理,建立采购、验收、存储、使用全流程管控体系,采购前调研比价,选择性价比高的供应商并签订规范采购合同,明确价格、质量及交货时间;材料进场严格验收,杜绝不合格材料入场;施工中控制材料损耗,建立领用台账避免浪费,同时密切关注材料价格波动,及时调整采购计划,降低成本风险。(3)规范现场签证管理,明确签证办理流程、时限,签证内容需真实、准确、完整,注明原因、施工内容、工程量及费用,经施工、监理、建设单位三方签字确认后生效;建立签证台账,定期汇总核算签证费用,及时掌握其对造价的影响,杜绝签证混乱、虚假签证。(4)加强施工进度管控,制定详细进度计划,明确各分项工程工期,加强现场调度,合理安排人力、物力、财力,避免工期延误;若出现延误,及时分析原因、采取补救措施,核算费用损失并明确责任主体,防止因工期延误引发超支。(5)强化施工质量管理,严格按施工规范、质量标准施工,避免因质量问题导致返工、返修,减少额外费用;建立质量检查机制,定期排查隐患,确保工程一次合格。

4.5 竣工结算阶段工程造价超支防控策略

竣工结算阶段防控核心在于严格审核结算资料、规范索赔处理,策略如下:(1)规范结算资料整理,施工单位按要求整理完整结算资料,包括施工合同、施工图纸、现场签证、设计变更、工程量清单、验收报告等,确保资料真实、准确、完整,杜绝虚假、缺失资料导致

的结算偏差。(2)严格结算审核,建设单位委托专业造价咨询机构,对结算资料全面审核,重点核查工程量计算准确性、定额套用合理性、费用计取合规性,对超出合同约定、不合理的费用予以核减;审核中加强与施工、监理单位沟通,及时解决分歧,确保审核结果公正准确。(3)规范索赔处理,明确索赔受理条件、审批流程,对施工单位索赔申请,严格核查依据、金额及理由,对符合合同约定的合理核定,不符合的予以驳回;同时建立索赔台账,详细记录索赔事项、处理结果及费用影响,避免不合理索赔导致超支。(4)建立结算争议协调机制,若出现争议,由建设、施工、监理、造价咨询机构共同协商解决,协商不成的通过法律、仲裁途径处理,避免争议拖延导致结算造价偏高;同时总结问题,完善后续项目造价管控措施,避免同类问题重复出现^[5]。

结束语

本文围绕建筑工程造价超支防控展开系统研究,明确了工程造价及超支的核心界定,剖析了各阶段超支影响因素,构建了完善的防控体系,提出了可操作性强的各阶段防控策略。结合建筑工程全生命周期管控特点,弥补了部分项目造价防控缺乏系统性、针对性的不足。由于工程实际场景复杂多变,后续可进一步化防控策略的细节,提升策略的适配性,助力建筑工程项目实现造价精准管控,推动行业持续健康有序发展。

参考文献

- [1]蒙昌劲.建筑工程施工阶段造价动态管控策略研究[J].中文科技期刊数据库(引文版)工程技术,2026(3):099-102.
- [2]许祥,叶倩雯.绿色建筑工程造价影响因素及控制策略研究[J].陶瓷,2026(2):227-231.
- [3]窦智.建筑工程造价超预算的原因与控制策略研究[J].安家,2026(2):0094-0096.
- [4]郑琼兰.建筑工程成本超支成因探析与防控策略研究[J].知识经济,2025(1):170-172.
- [5]张国庆.建筑工程造价超支产生原因及应对策略研究[J].中文科技期刊数据库(引文版)工程技术,2025(8):077-080.