

建筑工程项目全过程精细化管理策略研究

黄 超

湖北建设监理有限公司 湖北 武汉 430000

摘 要：建筑工程项目管理精细化水平直接关乎工程建设质量与资源利用效率。本文针对当前项目前期策划粗放、设计管控缺失、施工准备流程不畅、实施阶段细节疏漏及竣工运维衔接断层等问题展开分析，提出全过程精细化管理的总体思路与体系构建方案。围绕策划、设计、施工准备、实施及竣工交付各阶段制定精细化管控策略，并从组织体系、人员能力、流程机制、信息化技术及考核约束五个维度搭建实施保障体系，为建筑工程项目管理由粗放向精细转型提供技术路径。

关键词：建筑工程；全过程管理；精细化策略；实施保障

引言：建筑工程项目涉及策划、设计、施工、交付等多个建设环节，各阶段管理内容交叉重叠，传统分段式粗放管理模式在细节把控与阶段衔接方面暴露出诸多短板。策划阶段资源配置不够细化，设计阶段缺少常态化审核机制，施工现场对工序衔接关注不足，竣工与运维之间存在明显管理割裂。推动管理工作从宏观统筹向精细深耕转变，构建覆盖工程全周期的精细化管控体系，已成为提升项目建设质量与管理效能的现实课题。

1 建筑工程项目全过程精细化管理现存问题

1.1 前期策划阶段管理粗放问题

建筑工程项目前期策划阶段普遍沿用传统粗放的管理模式，整体工作精细度处于较低水平。项目前期策划侧重搭建整体建设框架，针对工程建设所需的资源配置、阶段推进节奏、建设重点排布等内容缺少分层细化处理^[1]。策划工作对场地条件、建设功能、施工适配等多重建设要素挖掘不够深入，细分规划内容存在较多空缺。粗放的策划模式难以搭建层次清晰的前期统筹体系，无法为后续各阶段工程建设提供充足的细化指引。

1.2 设计阶段精细化管控缺失问题

工程设计阶段尚未搭建完善的精细化管控体系，多数设计工作依托行业常规经验推进。设计开展过程缺少系统化的细节把控机制，对工程建设的实际场景条件与功能建设标准考量不够全面。设计流程缺少常态化的细节审核与打磨环节，各专业设计内容的细化程度参差不齐。常规化的设计管控模式难以覆盖工程建设的多元化需求，设计内容的完整度与适配度存在明显不足。

1.3 施工准备阶段管理流程不完善问题

工程施工筹备阶段的管理体系存在流程漏洞，各类前置筹备工作的管控链条未能完整覆盖。人员调配、物资储备、场地规整、设备调试等前置工作的管理环节

衔接不够紧密，不同筹备模块之间存在管理断层。现有管理体系缺少统一的标准化执行规范，各类筹备工作的开展标准缺乏统一界定。不完善的流程体系会造成筹备工作秩序混乱，对后续施工环节的平稳推进产生不利影响。

1.4 施工实施阶段管控细节疏漏问题

施工实施阶段的现场管理偏重整体进度与整体质量把控，对工序衔接、细部施工、动态管控等细节内容关注度不足。现场质量、安全、进度等管理工作侧重宏观管控，忽视各细分工序的操作规范落实与细节监督。施工现场的动态管控机制不够灵敏，施工过程中产生的细微问题无法得到及时处置。细小的施工偏差与管理漏洞持续累积，大幅拉低工程建设的精细化管控水平。

1.5 竣工交付与运维衔接管理短板问题

工程竣工交付与后期运维工作存在明显的管理割裂问题，两个建设阶段的管理体系缺乏有效联动。竣工查验、资料整编、工程交接等工作多围绕交付标准完成基础工作，没有结合后期运维开展针对性细化处理。工程交接的内容划分、资料移交、状态交底工作细化程度不足，运维前期的衔接筹备工作缺乏系统性安排。阶段衔接过程中留存的管理空白，不利于工程长效运维管理工作的有序开展。

2 建筑工程项目全过程精细化管理总体思路与体系构建

2.1 精细化管理总体设计思路

建筑工程项目精细化管理的整体设计围绕工程全周期建设流程展开，突破传统分段管理的固有模式，打通各建设阶段的管理壁垒。整体设计聚焦工程建设的各类管理短板，以细化管理内容、优化管理流程、夯实管理基础为核心方向，贯穿项目前期、施工阶段与竣工运维

的全部建设环节^[2]。管理设计工作摒弃粗放化的宏观管控模式,针对工程建设各环节的管理痛点制定针对性的管理方向,推动管理工作从粗放统筹转向精细深耕。整体设计侧重管理工作的层次性与系统性,梳理各环节管理重点,细化各岗位管理职责,搭建贯穿工程全流程的常态化管理框架,全面提升工程建设管理的规整化与科学化水平。

2.2 精细化管理设计基本原则

建筑工程项目精细化管理体系的搭建需要依托科学规范的建设原则,为各项管理工作开展提供稳定指引。全程细化原则要求管理工作覆盖工程建设每一项工序与每一项筹备工作,填补传统管理模式存在的管控空白。层级适配原则依据工程建设的不同阶段划分管理层级,匹配差异化的管理标准与管控强度,适配各环节建设需求。动态优化原则支持管理内容与管理方式随工程建设推进持续调整,适配现场建设的各类变化,保障管理工作的适配能力。权责对应原则明确各管理岗位的工作范围与管理责任,杜绝管理工作出现推诿缺位的情况,强化各项管理工作的执行力度。稳定落地原则保障各类管理机制贴合工程实际建设场景,提升管理方案的可落地性。

2.3 全过程精细化管理整体体系搭建

建筑工程项目全过程精细化管理体系以全周期建设流程为主体框架,整合流程管控、岗位管控、资源管控与衔接管控多维度内容,形成完整的管理架构。体系搭建整合项目各个建设阶段的管理内容,消除阶段衔接中存在的管理断层,实现工程建设全流程的统一管控。体系内部划分不同的管理模块,分别对应前期策划、工程设计、施工筹备、现场实施、竣工运维等关键环节,各模块保持独立运作的同时实现深度联动。管理体系融入流程标准化、管控细致化、执行规范化的建设理念,梳理各模块的工作流程,完善各环节的管控标准。全方位的体系架构能够规整工程建设的管理秩序,细化各项管理工作的执行标准,为精细化管理模式的落地运行提供坚实的框架支撑。

3 建筑工程项目全流程精细化管理实施策略

3.1 项目策划阶段精细化管控策略

项目策划工作需要依托科学拆分方式对整体建设内容进行逐层拆解,按照工程建设的阶段属性与功能属性划分细分工作板块,让宏观建设目标转化为可落地的细分工作内容^[3]。策划环节需要建立标准化的运行流程,规整各类策划工作的推进步骤,梳理环节内部的流转顺序,弱化传统策划工作的随意性与主观性。项目建设涉及的人力、物资、资金等各类资源需要结合建设需求完

成统筹调配,依据细分建设任务匹配对应资源体量,提升各类建设资源的利用效率,让前期策划工作具备更强的落地性。

3.2 工程设计阶段精细化管控策略

工程设计工作可以依托分层管控模式推进,区分整体设计框架与细部设计内容,对整体布局、专项构造、配套设施等内容开展分层把控。设计推进过程需要落实规范化的细节管控方法,针对构造节点、工艺标准、适配条件等内容开展细致核查,提升设计内容的规整程度。设计工作需要保持动态优化的推进思维,结合工程建设的实际建设条件与行业建设标准持续调整设计内容,消除设计内容与现场建设存在的不匹配问题,维持设计方案的先进性与适用性。

3.3 施工准备阶段精细化管控策略

施工正式开展前需要对专项施工方案进行细致梳理,剔除方案内部不合理的建设逻辑,优化施工工序排布与工艺选用内容,保障方案内容贴合现场建设条件。各类施工资源需要开展前置性统筹调配,梳理物资储备总量与设备运行状态,合理规划人员岗位排布,规避资源短缺或资源闲置问题。施工场地需要按照施工需求完成规整布置,划分作业区域与堆放区域,完善各类前置配套工作,为后续施工推进搭建稳定的现场条件。

3.4 施工实施阶段精细化管控策略

施工工序管控需要落实逐层把控的管理思维,规范各道工序的操作标准,把控工序衔接的施工质量,杜绝不规范施工行为的出现。施工现场需要落实常态化的精细化管理,规整现场作业秩序,维护现场作业环境,落实安全与质量的常态化管控内容。施工推进过程需要做好进度把控工作,合理规划各阶段施工任务,及时调整施工推进节奏,保障工程建设保持平稳推进状态。施工成本管控需要细化至各作业环节,规范物资耗用与设备使用流程,压缩不必要的建设损耗。

3.5 竣工交付与收尾阶段精细化管控策略

工程进入收尾周期后,需要按照规范标准对各类竣工资料进行分类整理与系统归档,保证资料内容完整连贯,贴合工程验收与后期留存需求。工程收尾作业需要落实精细化管控要求,细致排查现场遗留的施工问题,完成细部整改与场地清理工作,保障工程建设质量达到交付标准。项目交付阶段需要规整衔接流程,统一交接工作的推进步骤,理顺交付环节的工作内容,保障项目交付与后续运维工作可以平稳衔接。

4 建筑工程项目精细化管理实施保障措施

4.1 组织体系保障措施

建筑工程项目精细化管理的稳定落地需要健全的组织体系作为支撑,优化现有项目管理组织架构,打破传统组织模式中职能交叉与岗位空白的问题。结合工程全周期管理需求梳理组织职能,梳理各管理岗位的工作范畴,搭建层级清晰、权责分明的管理组织架构^[4]。优化组织内部的纵向管理层级与横向协作关系,打通各管理部门之间的工作壁垒,强化不同管理板块的联动协作能力。完善的组织架构可以为精细化管理各项举措提供执行载体,推动各类管控工作有序落地,夯实全流程精细化管理的运行基础。

4.2 人员能力保障措施

管理团队的专业素养直接影响精细化管理的落地质量,针对项目在岗管理人员开展系统性的专业培育工作。围绕精细化管理的工作内容、管控方式、执行标准开展常态化技能培育,更新管理人员的传统管理思维,适配现代化工程精细管控的工作需求。聚焦现场管控、资源统筹、流程把控等核心工作内容开展专项能力提升,强化管理人员对细节问题的把控能力与处置能力。持续的能力培育可以提升管理团队的专业适配度,让管理人员熟练掌握精细化管理的各类工作方法,支撑全流程管控工作高效开展。

4.3 流程机制保障措施

规范化的流程机制是精细化管理持续推进的核心依托,针对工程各阶段管理工作完善标准化运行机制。梳理项目策划、工程施工、竣工收尾等各个环节的管理流程,补齐传统管理模式中存在的流程漏洞与管理空白。细化各环节管理工作的执行步骤与运行标准,规整各模块管理工作的推进逻辑,让各项管控工作拥有规范的执行依据。搭建常态化的流程运维机制,结合工程建设的推进状态持续优化管理流程,适配精细化管理的长期运行需求,维持管理工作的规范性与稳定性。

4.4 信息化技术保障措施

现代化信息技术的融入可以提升精细化管理的高效性与精准性,推动传统人工管理模式向数字化管控模式转型。引入适配建筑工程建设场景的数字化管理手段,实现工程各类管理数据的整合归集与动态管控。依托数字化技术完成施工进度、资源调配、现场管控等内容的智能统筹,减少人工管控产生的疏漏与偏差。利用信息

技术打通各建设阶段的数据流转通道,实现工程全周期管理信息的高效传递,提升各环节管理工作的精细度与高效度。

4.5 考核约束保障措施

精细化管理的常态化落地需要健全的考核约束体系作为支撑,依托科学的考核模式规范各项管理工作的执行质量。结合建筑工程全流程管理的工作内容划分考核维度,对应各岗位的管理职责设置细化考核标准,覆盖流程执行、细节管控、工作落实等多方面内容。搭建常态化的考核运行模式,定期对各岗位精细化管理工作的开展状态进行全面核查与评定。配套设置合理的激励与约束方式,对精细化管理落实到位的岗位工作予以正向认可,对管控落实不到位的工作进行规范整改^[5]。科学完善的考核体系能够有效调动管理人员的工作主动性,杜绝管理工作流于表面的问题,持续稳固精细化管理的落地质量,保障全流程管控工作稳定推进。

结束语

建筑工程项目全过程精细化管理是一项贯穿策划、设计、施工、交付各阶段的系统性工程。从现存问题的梳理到管理体系的搭建,再到各阶段实施策略与保障措施的落地,每个环节都需要紧密衔接、协同推进。策划阶段的逐层拆解、设计阶段的分层把控、施工阶段的工序细管以及竣工阶段的衔接规整,共同构成精细化管理的完整链条。组织、人员、流程、信息技术与考核五大保障维度则为管理落地提供了坚实支撑。持续推进精细化管理,能够让工程项目建设质量与管理效能得到稳步提升。

参考文献

- [1]许木霞.全过程工程咨询模式下建筑施工管理项目创新策略[J].建设机械技术与管理,2025,38(6):141-143,146.
- [2]张浩远.建筑工程管理的现代化和精细化建设策略分析[J].居业,2026(2):140-142.
- [3]章迎萍.基于BIM技术的建筑工程造价精细化管理策略研究[J].居业,2026(3):211-213.
- [4]刘红梅.关于建筑工程项目全过程造价咨询管理的几点思考[J].投资与创业,2025,36(19):137-139.
- [5]魏锐标.建筑项目全过程管理的精细化与创新化探析[J].城市开发,2025(20):79-81.