

建筑工程施工现场监督管理

赖晓军

四川双兴工程咨询有限公司 四川 宜宾 645100

摘要：本文围绕建筑工程施工现场监督管理展开系统研究，明确了现场监督管理聚焦人员、材料设备、施工工序、作业环境四大核心维度，具有过程性、动态性、细节性管控特征。针对当前监管管控中存在的精细化程度不足、材料设备管控漏洞、多方协同配合不畅等突出问题，提出了落实全过程动态旁站巡检、严格把控材料设备全流程管理、规范工序衔接与质量验收标准等核心管控要点。同时，从提升监理人员专业实操能力、搭建高效多方协同机制、推行精细化分区化管控模式三个方面提出实施策略，旨在推动监管管控从粗放式向精细化转变，全面提升施工现场监督管理质量与管控实效。

关键词：建筑工程；施工现场；监督管理；质量管控；安全管理

引言：建筑工程施工现场监督管理是工程建设质量控制体系的核心组成部分，直接关系到工程结构安全、施工质量与建设效益。随着建筑工程规模持续扩大、施工工艺日趋复杂，现场监管管控面临的挑战也愈加突出。当前，部分施工现场仍存在监管管控精细化程度不足、材料设备管理存在漏洞、多方协同配合不畅等问题，制约了监管管控实效的充分发挥。本文立足施工现场监督管理实际，系统分析现场监督管理的核心内容与现存问题，提出强化管控的核心要点及优化实施策略，旨在为提升建筑工程施工现场监督管理水平提供系统性参考，推动监管工作向规范化、精细化、协同化方向发展。

1 建筑工程施工现场监督管理核心内容

建筑工程施工现场监督管理聚焦施工全过程实操管控，核心围绕现场人员、材料设备、施工工序、作业环境四大维度开展工作，区别于工程前期设计与后期验收工作，更注重过程性、动态性、细节性管控，是保障施工现场标准化作业的关键。

人员管理是现场监管的基础内容，主要针对现场施工班组、作业人员、现场管理人员的作业行为进行监督。重点核查现场作业人员岗位匹配度，监督施工人员严格按照施工方案、作业标准开展施工，杜绝违规操作、随意更改施工工艺、偷懒漏项等行为，保障现场施工人力作业的规范性。

材料与设备管理直接影响工程施工质量，监理人员需对进场施工材料、施工机械设备进行全过程管控。对钢筋、水泥、砂石、管材等各类施工主材、辅材进行

现场核查，确认材料规格、品类、质量状态符合施工设计要求；同时监督塔吊、施工电梯、搅拌机、电焊机等现场机械设备的运行状态，核查设备日常养护、调试情况，避免设备带病作业影响施工质量与进度^[1]。

工序质量管理是监管工作的核心重点，针对基础施工、主体结构施工、墙体砌筑、管线安装、屋面施工等各道施工工序，实施全过程旁站、巡视检查。严格把控每一道工序的施工细节，对上一道工序施工质量进行核验收，验收合格后方可允许进入下一道施工环节，杜绝不合格工序遗留、工序衔接混乱等问题。

现场环境与文明施工管理也是监管管理的重要组成部分，主要监督施工现场物料堆放、场地整洁、作业分区、临时设施布置等情况，规范现场施工秩序，规避因场地混乱、物料随意堆放引发的各类施工问题，保障施工现场整洁有序、高效作业。

2 建筑工程施工现场监督管理现存常见问题

2.1 现场监管管控精细化程度不足

当前多数建筑工程施工现场监管工作多聚焦于关键施工节点的检查，缺乏全过程、全方位的精细化管控。部分监管人员仅对主体结构、基础工程等核心工序进行重点核查，对细部施工环节、隐蔽工程、小型配套施工工序关注度不足。例如墙体抹灰细节处理、管线预埋精度、边角施工打磨等细微环节，容易出现监管漏检、巡检不到位的情况，导致现场存在细微施工质量缺陷，长期积累会影响建筑工程整体施工品质。同时，部分监管工作存在形式化问题，现场巡视、旁站记录流于表面，未真实反映现场施工实际问题，管控实效性不足^[2]。

2.2 施工材料与设备管控存在漏洞

施工现场材料、设备种类繁多、进场批次较多, 监理管控难度较大, 容易出现各类管理漏洞。在材料管控方面, 部分进场材料未完成全面核查便投入使用, 部分辅料、小众施工材料存在抽检比例不足、质量核查不细致的问题, 少数规格不符、品质不达标材料被用于施工环节, 埋下质量隐患。在设备管控方面, 监理人员多关注设备进场验收, 忽视施工过程中的动态监管, 对机械设备日常磨损、调试偏差、养护不到位等问题发现不及时, 容易导致设备运行故障, 影响施工进度, 甚至引发现场作业风险。

2.3 监理与施工各方协同配合不足

建筑工程施工现场涉及施工单位、建设单位、各专业施工班组等多个主体, 监理工作需要多方配合才能高效推进。但实际施工过程中, 普遍存在各方协同不畅的问题。部分施工班组对监理管控工作配合度较低, 存在私自更改施工工艺、不按整改要求落实问题、隐蔽工程不提前报备验收等情况。同时, 监理人员与现场技术人员沟通衔接不及时, 施工过程中出现的工艺偏差、工序冲突、交叉施工矛盾等问题, 无法第一时间协调解决, 导致问题堆积, 不仅降低监理管控效率, 还会造成施工返工、工序延误等问题。

3 强化建筑工程施工现场监理管控的核心要点

3.1 落实全过程动态旁站与巡检管控

施工现场作业环境与施工状态处于持续动态变化中, 仅依靠静态节点检查难以满足实际管控需求, 必须建立并落实全过程动态监理管控机制。(1) 监理人员应依据施工组织设计及各专项方案, 制定常态化现场巡检计划, 科学划分管控区域, 明确各区域、各工序的巡检频次、巡查路线及管控重点, 确保施工现场实现全覆盖、无死角的动态监控。(2) 针对混凝土浇筑、梁柱节点施工、隐蔽工程验收、预应力张拉等关键工序及高危作业环节, 必须严格执行全程旁站监督制度。旁站监理人员应实时核查施工工艺参数、操作流程规范性及作业标准执行情况, 对现场发现的不规范行为立即予以纠正并下达书面监理指令, 确保关键工序质量受控。(3) 监理人员应同步做好旁站记录与日常巡检日志, 详细记载现场施工状态、发现问题、整改措施及复核结果, 形成完整的过程管控档案, 实现施工全过程可追溯, 有效消除管控盲区与空白时段^[3]。

3.2 严格把控材料与设备全流程管理

针对当前施工现场材料与设备管控中存在的漏洞,

监理机构需建立覆盖进场核查、过程抽检、使用监督及退场清理的全流程闭环管控模式, 确保各环节责任明确、记录完整。(1) 所有施工材料进场时, 监理人员须逐一核对材料的规格型号、生产批次、合格证及外观质量, 严格按照相关规范要求比例进行抽样送检, 对检测不合格的材料坚决予以退场处理, 从源头杜绝不合格材料进入施工环节。材料存放阶段, 监理人员应监督施工方严格执行分类堆放、防潮防晒、标识管理等存储要求, 防止材料因存放不当发生变质、损耗或性能衰减, 确保材料在使用前始终满足设计及规范要求。(2) 机械设备管理方面, 监理人员须每日核查设备运行状态、安全防护装置完好性及调试参数的准确性, 监督施工方落实设备日常养护与定期检修制度。对存在老旧、故障隐患的设备, 应及时督促施工方停机检修或予以更换, 确保所有进场设备始终处于良好运行状态, 有效保障施工质量与现场作业安全。

3.3 规范现场工序衔接与质量验收标准

工序衔接混乱与质量验收不规范是当前施工现场较为突出的问题, 也是监理管控工作的核心切入点与关键突破口。(1) 监理人员应在施工前深入研读施工方案与施工图纸, 全面掌握各道工序的施工标准、衔接要求及验收规范, 提前梳理交叉作业工序的先后顺序与配合要求, 针对基础施工、主体结构施工、机电管线安装、装饰装修等不同阶段的工序衔接关系进行系统分析, 有效规避因工序冲突导致的返工与质量缺陷。(2) 在施工过程中, 监理机构须严格执行“上道工序未验收、下道工序不得施工”的工序验收制度。每道工序施工完成后, 监理人员应立即开展现场验收, 逐项核查施工精度、工艺质量及成型效果是否符合设计及规范要求, 验收合格并签字确认后方可进入下道工序。对验收不合格的工序, 监理人员须明确整改内容、整改时限及责任人, 全程跟踪整改落实情况, 整改完成后重新组织复检验收, 确认合格后方可签字放行, 从根本上杜绝质量隐患向后续工序传递, 确保施工质量全过程受控。

4 优化建筑工程施工现场监理管理的实施策略

4.1 提升监理人员专业实操能力

监理人员的专业能力直接决定施工现场管控质量, 是提升监理管理水平的核心基础。(1) 当前部分现场监理人员存在实操经验不足、现场研判能力偏弱等问题, 制约了管控效果的充分发挥。施工单位与监理单位应建立常态化培训机制, 定期组织现场监理人员开展系统化实操培训。培训内容应聚焦各类施工工艺流程、现场安全隐患识别方法、工序验收技术要点、材料设备管控细

节等核心模块,切实提升监理人员的现场问题研判、质量缺陷排查及多方协调处置能力。(2)应强化监理人员的岗位责任意识与职业素养建设,严格杜绝敷衍管控、走过场式检查等不良工作作风。引导监理人员主动深入施工一线,对各工序施工细节进行逐项排查,切实将管控职责落实到每个环节。此外,监理单位应建立人员能力考核与绩效评价机制,将现场管控成效与岗位考核直接挂钩,激励监理人员持续提升专业水平,保障监理工作的真实性与有效性^[4]。

4.2 搭建高效的现场多方协同机制

当前施工现场普遍存在建设、监理、施工各方配合不畅、信息沟通滞后、责任界面模糊等突出问题,严重制约现场管控效率与施工推进质量。为有效解决上述问题,监理单位需联合建设单位、施工单位共同搭建常态化、制度化的现场多方协同沟通机制,确保各方信息同步、职责清晰、配合高效。(1)应建立每日现场碰头会与每周施工复盘会相结合的沟通模式。每日碰头会由监理人员主持,联合施工管理人员、各专业班组负责人,逐项对接当日施工进度、现场存在问题及后续施工计划,及时协调解决交叉施工矛盾、工序衔接冲突及质量整改难题。每周复盘会则对本周施工质量、安全管理及监理管控情况进行系统梳理与总结,形成书面纪要并逐项跟踪落实。(2)应进一步明确建设、监理、施工各方的岗位职责与配合要求,规范现场报验、整改通知、沟通反馈等工作流程。要求施工班组严格服从监理现场管控指令,对监理提出的整改要求须在规定时间内完成并反馈,减少沟通壁垒与工作推诿现象。此外,应建立问题分级响应机制,对一般性问题现场协调解决,对重大质量问题逐级上报并限期处理,切实提升现场整体施工效率与监理管控水平。

4.3 推行精细化、分区化现场管控模式

针对建筑工程施工现场范围广、工序种类多、管控难度大的现实特点,监理单位应推行分区化、精细化现场管控模式,将管控颗粒度细化到具体区域与具体工序,从根本上提升管控的针对性与有效性。(1)应根据建筑工程的施工区域划分、施工内容类别及工序类型,将整个施工现场科学划分为若干独立管控单元。每个管

控单元安排专属监理人员负责该区域内的全方位管控工作,明确个人管控范围、管控职责及考核标准,有效避免因职责不清导致的管控重叠或管控空白问题,确保每个区域、每道工序均有专人负责、全程跟踪。(2)应针对主体结构施工、装饰装修施工、机电管线安装、现场文明施工等不同板块,分别制定差异化的巡检重点与验收标准^[5]。各板块的管控要求应结合相应施工规范与质量标准进行细化,明确检查频次、检查内容及合格判定依据。通过上述措施,推动监理管控从粗放式管理向精细化管理转变,精准把控每一个施工环节与细节,全面提升施工现场监理管理质量与管控实效。

结束语

建筑工程施工现场监理管理是保障工程质量、安全与进度的关键环节。本文系统梳理了现场监理管理的核心内容、现存问题、管控要点及实施策略,明确了人员、材料设备、施工工序、作业环境四大维度的管控要求。通过落实全过程动态旁站巡检、材料设备全流程闭环管理、工序衔接规范化验收等核心措施,结合提升人员专业能力、搭建多方协同机制、推行精细化分区管控等实施策略,可有效解决当前监理管控中存在的精细化不足、材料设备管控漏洞、多方协同不畅等突出问题。未来,监理单位应持续推进管控模式从粗放式向精细化转变,强化过程管控与细节把控,切实提升施工现场监理管理质量与实效,为建筑工程高质量交付提供坚实保障。

参考文献

- [1] 黄茂蕊. 建筑工程施工监理安全风险及防范策略[J]. 中华建设, 2022 (02): 107-109.
- [2] 王宏海. 建筑施工安全监督管理工作中的问题及对策探讨[J]. 建材发展导向, 2021(16):130-131.
- [3] 康艺伟. 建筑工程项目管理中施工现场管理优化探讨[J]. 中国住宅设施, 2024(9):130-132.
- [4] 张诗鹏. 住宅建筑工程安全文明施工管理问题与优化对策[J]. 居舍, 2024(26):167-170, 173.
- [5] 刘岩, 刘金文, 张建. 施工现场建筑机械设备安全管理与维护的关键举措[J]. 建筑科学, 2023, 39(3):188.