

建筑工程管理中的全过程造价控制探讨

唐小东

中国联合工程有限公司 浙江 杭州 310051

摘要: 造价控制关系到企业的经济利益,一旦造价控制过程不稳定,将会导致成本的损失,不利于项目的正常实施。通过造价管理可以使成本控制更加的严格,使成本消耗处于预算范围内,保障施工过程能够有效进展。造价管理的关键在于全面控制,确保项目实施过程中各方面指标能够达到要求,提高造价管理的有效性。

关键词: 建筑工程;全过程造价;控制策略

引言

全过程造价控制可将造价控制措施、手段落实到建筑工程的每个环节,并根据每一环节的特点、存在的造价风险选用适合手段进行造价控制。同时,建筑企业需明确,全过程造价控制对工作人员有着较高要求,所以想要做好全过程造价控制工作,将建筑工程造价控制在合理范围内,就需将人才引入、人才培养制度重视起来。确保全过程造价控制人员可在岗位中发挥自身作用。此外,建筑企业还需结合实际情况创新全过程造价控制措施,以确保其可在建筑工程管理中发挥出最大效用,实现施工成本、造价的有效控制。

1 全过程造价控制概述

造价简单来说就是构建建筑物所消耗的成本、资金。就建筑工程造价而言,其在计算过程中会从以下几个方面出发:投资估算、设计概算、修正概算、施工图预算、工程结算、完工决算。全过程造价管理简单来说就是以经济效益为根本,对建筑工程的每个环节、阶段进行管理,以确保造价为合理范围内。建筑工程的特点为:周期较长、范围较广、涉及内容较多,时常出造价超预算现象,导致建筑企业资金利用率受到直接影响。而全过程造价控制可有时候解决这一问题,所以企业需对其重视起来。但在应用这一方式进行造价控制时,其需考虑到实际情况。因为各环节的造价风险不同,所以需采用不同措施进行控制。在长时间的实践中发现,全过程造价控制的应用可为建筑物质量提供保障,可将建筑工程造价控制在合理范围,以达到节约成本、提高自身核心竞争力的目的。

2 建筑工程管理中的全过程造价管理的要点

2.1 决策阶段造价管理

工程项目策划是指将建设意图转换为定义明确、系统清晰、目标具体且具有策略性运作思路的高智力的系统活动。工程项目策划主要包括建设前期项目系统构思策划、建设期间项目管理策划和项目建成后的运营策划。工程项

目策划是工程造价管理的前提和基础。建设前期项目系统构思策划首先是根据建设意图进行工程项目的定义和定位,全面构想一个待建项目系统。工程项目定义是指要明确界定工程项目的用途、性质,如某交通运输项目、公共项目、房地产开发项目等,具体描述工程项目的用途和目的,工程项目定位要根据市场需求,综合考虑投资能力和投资方案,决定工程项目的规格和档次^[1]。例如,设想建设一个居住小区,是全部建高层,还是部份中高层部分高层,还可以建成普通小区还是高档小区。

2.2 工程设计阶段管理

合理的工程设计方案对建筑经济管理有着重要的作用,据相关资料显示在建筑经济管理中有70%的工程成本都是通过全过程工程造价设计阶段所决定的。所以在建筑经济管理对工程阶段进行设计时,相关人员应该加强对施工人员技术和工艺等的综合设计,并且根据工程的具体状况对建筑工程的技术和图纸等相关环节的设计,以确保建筑工程通过全过程工程造价的设计能够更加具有合理性,让建筑经济管理能够更好地实现对建筑工程成本的控制。由于建筑经济管理设计阶段关系到整个工程的具体成本问题,所以设计人员应该提高设计的重视,在建筑工程设计的招标环节就制定出科学合理的建筑工程设计方案,通过合理的建筑工程设计方案扩展工程的实际宣传范围,并且对建筑工程的实施质量进行有效的控制,以实现建筑工程的预算和施工成本的节约使用。

2.3 施工环节的造价控制

通过调查分析发现,施工环节的造价超预算现象最为严重。其造价风险包括:材料预算风险、设备风险、施工进度风险、工程变更风险、审计风险等。在这一阶段进行工程造价控制时,可从以下几个方面入手:①做好设备、材料审核、预算。材料及设备是工程施工的基础,所以只有做好材料、设备的审核预算工作,才可避免工程造价超预算。具体而言,全过程造价控制人员需对施工过程中涉

及的设备、材料进行计算,按照计算结果购入设备、材料。为避免施工过程中出现材料浪费^[2],可采用分段发放的形式进行材料发放。同时,全过程造价控制人员还需对材料进行审核,确保其与施工需求相符,以有效避免后续出现工程材料问题增加工程造价的情况。

2.4 结算阶段

结算阶段是造价控制的最终阶段,需要对造价控制进行最终评估,确定造价管理的效果,便于对造价过程进行改进。结算阶段的造价控制过程如下:首先,需要做好施工资源的整合工作,对各个阶段的施工资料进行分析,确定造价过程中是否存在疏漏,对造价过程进行严格管控,提高造价控制方法的有效性。其次,应做好工程量的审核工作,确保工程量处于造价控制范围内,同时与造价指标进行对比,提高对结算过程的审核力度,确保结算阶段能够顺利地进行。最后,需要做好结算过程的整体评价,确保造价控制过程的正确性,避免出现错误的造价控制形式,保证造价控制的稳定效果。因此,结算阶段需要做好造价管理的总结工作,指出造价控制中存在的问题,为后续项目的开展提供指导作用。

3 提升建筑工程管理中的全过程造价管理水平的策略

3.1 创建完善科学的工程造价控制方案

科学的工程造价控制方案的实施可以有效对施工项目的全过程进行全面、科学的管理。各个土木工程的建筑单位为了实现自身的长期发展,必须要以长远眼光看待问题,要有前瞻性,合理预测公司的前景,制定与之定对应的工程造价控制方案,确保相关费用支出的合理性,保证土木工程建设过程中资金充足。其次,工程造价控制工作是控制施工成本的重要途径。在实际施工过程中,往往会出现预算与前期的设计不符的现象^[3],这种问题是因为相关员工没有考虑到整个建筑施工体系造成的。因此,编制工程造价控制方案的相关工作人员需要仔细监测建筑过程中的每一项成本,减少后期施工阶段由于对建筑材料或施工技术的了解导致预算超标的问题,要确保土木工程的建设质量,更好的实现土木建设项目的经济效益。

3.2 避免返工现象返工现象

对造价控制具有较大的影响,需要做好返工现象的抑制工作,使返工风险能够得到排除。为了避免出现返工现象,施工前需要对质量控制进行强调,对施工人员进行严格要求,确保施工方法的规范性,防止发生施工质量问题。施工质量控制应采用全面监督的方式,确保施工问题能够及时发展,使施工质量问题能够得到及早解决,避免施工质量问题造成进一步的影响。全程监督是预防施工质量问题的重要方法,需要做好监督团队的构建工作,积极对施工过程展开监督,促进施工质量

控制的全面实施^[4]。另外,需要做好返工风险的评估工作,对于返工风险较高的施工,需要预留出一定的造价范围,提高造价控制的严谨性,降低返工现象对造价的影响。

3.3 提升造价从业人员的综合素质

工程造价相关从业人员的素质水平,会对造价管理工作质量和水平产生重要影响,从业人员在提升自身专业知识以及专业水平基础上,工程造价整体水平才能获得明显提升。这就需重视造价从业人员的培训教育工作,使从业人员学习、接触更多全新管理方法以及管理理念,不断扩充自身专业知识,促进从业人员专业水平和综合素质的提高。

3.4 加强对工程造价控制的监督

工程造价控制不仅是土木工程管理部门的工作,建筑单位的所有部门都应该提供真实的数据配合工程造价控制工作的展开,确保预算编制的合理性。建筑企业可以建立一个完整的审计和监控系统,以确保工程造价控制工作的准确性^[5]。在整个施工过程中要合理监控土木工程项目的实施情况,包括项目目标和项目细节等等,仔细监测和检查这些标准,确保项目的顺利运行,并确保土木工程项目质量得到实现。一个工程项目涉及的环节众多,因此建筑企业需要在施工过程的各个方面安排特定的监管人员,避免审计师的错误导致工程造价编制方案出现错误,防止整个项目的资源分配受到错误方案的影响,确保对土木工程项目成本实行科学的控制。

4 结束语

综上所述,项目造价管理具有一定的难度,需要通过多方面进行考虑,确定工程造价的有效范围,提高造价结果的准确性。造价管理是项目实施过程中的重要任务,对资金的适应控制具有决定性作用,需要采用全过程控制的方式,使造价控制更加的流程化。通过造价控制可以提高投资的稳定性,使投资过程具有规范性,降低不利因素对造价的影响。

参考文献:

- [1]王芳荣.浅析建筑工程管理中的全过程造价控制[J].绿色环保建材,2021(10):153-154.
- [2]梁泽.工程造价全过程管理重点和对策探讨[J].大观周刊,2020(14):148.
- [3]徐肖雪.工程管理中全过程造价控制策略[J].中国建筑装饰装修,2021(10):146-147.
- [4]吴玲.现代建筑经济管理中全过程工程造价的应用策略[J].砖瓦世界,2021(3):132.
- [5]涂世毅,李金鑫.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义探讨[J].居舍,2021(26):141-142.