

建筑工程管理创新与绿色施工管理方法分析

孙红良

云南建投第四建设有限公司 云南省 曲靖市 655000

摘要：建筑最根本的就是要实现其功能性，而保证功能性最重要的因素就是建筑质量，只有保证了建筑质量才能保证建筑的正常使用。现阶段，在我国建筑施工管理中仍然存在许多不合理的方面，建筑施工过程中组织方案编制不合理以及工序穿插管理混乱导致的安全质量等问题仍然存在。通过调查研究分析，在我国社会能耗中，建筑业占比百分之三十之多，在资源日渐减少，城市化规模不断扩大的环境下，建筑施工中进行施工管理创新以及绿色施工势在必行。基于此，本文针对建筑施工管理创新及绿色施工管理提出几点建议。

关键词：建筑工程；管理措施；创新技术；绿色施工

引言：在新时代背景下，绿色施工已然成为我国主流的建筑模式，施工单位在开展施工作业中，需要结合实际情况开展综合型管控，明确施工标准的同时进行责任划分，利用现代化信息技术及时更新施工管理模式，做到有章可循，这样不但能够有效提高建筑工程的整体质量，还能够满足我国节能环保的战略需求，对于我国社会发展也会产生极为重要的作用^[1]。

1 建筑工程绿色施工管理必要性分析

随着社会经济的快速发展，各行各业迎来了新的发展机遇，同时，也面临着日益加剧的市场竞争压力。对于建筑行业来讲也是如此。尤其是绿色生态环保大背景下，传统的建筑工程施工，已经无法满足新时期工程建设需要。为了提升工程建设企业核心竞争力，不断满足工程建设市场需求，需要加强绿色施工理念在建筑工程管理中的应用。建筑工程绿色施工管理的必要性以及重要性，主要是体现在以下几个方面：首先，建筑工程绿色施工理念，是实现建筑工程节能减排需求重要手段，从而大大改善区域生态环境。其次，建筑工程绿色施工理念，可以更好规范建筑施工行为，使得基层施工人员，可以严格按照施工规范进行施工管理，避免工程质量问题的产生。最后，建筑工程绿色施工理念，实现了“以人为本”的目的，尤其是新型绿色施工材料的应用，从源头杜绝了毒害气体、辐射等危害健康物质，大大提升了建筑使用者人身安全。由此可见，绿色施工理念在建筑工程建设中的应用，不仅是时代发展的必然要求，而且是建筑工程建设行业革新的必然趋势，更是绿色生态环保国家战略布局的必然结果^[2]。

2 目前建筑工程管理中存在的问题分析

2.1 工程管理创新意识缺失

我国建筑行业的发展速度在不断加快，市场竞争压力也在持续增大，部分工程建设企业的负责人为了追求高额经济效益、高速建设速度，选择牺牲工程建设质量。这种做法违背工程管理的真正内涵，同时忽视工程建设质量对工程后续使用以及人员安全的关键影响。导致这种问题出现的主要原因是工程管理意识的缺失。工程建设单位负责人认为工程管理只是单纯的负责自己份内的工作内容，同时保证工程施工过程中不出现任何意外事故即可。这种认知极为片面，且存在着根本性错误，现代化管理理念的推广让工程管理工作发生了极大变化，工程管理工作应当以工程质量的提升以及安全事故的预防为基本保证，在此基础上采取各种方式，尽可能提高工程企业的建设效益。

2.2 绿色建筑材料的使用不足

绿色建筑材料的的使用质量直接决定绿色施工理念的贯彻水平。建筑工程材料耗用量大，加上目前市场上新型建筑材料不断更新，有的材料虽然打着新型绿色建材的口号，但实际上只是商家的一个销售噱头，质量未必符合设计要求，从而给施工阶段的材料管理增加了难度。部分建筑工程施工阶段，编制施工组织设计时对于材料的规格、品牌等指标没有给出明确、清晰的规定，同时设计图纸上也没有相应的要求，导致施工阶段在材料采购环节没有统一标准，造成大量劣质材料进入施工现场，不仅难以满足绿色节能的标准，也会埋下安全隐患。

2.3 绿色施工管理缺乏科学性

部分施工单位，缺乏相应的绿色施工技术和管理人员。为单纯迎合国家绿色方针政策，或者单纯满足市场需要，虽然采取了一定的绿色施工技术和管理模式，但是却缺乏科学性和精准性、针对性，使得绿色施工出现

问题。最后,绿色施工管理缺乏监督机制。部分施工企业虽然在绿色施工技术和管理应用方面取得了一定的业绩,但是由于缺乏绿色施工管理监督机制,对发现的绿色施工问题无法得到及时反馈,使得绿色施工技术和管理工作无法真正得到整修弥补^[3]。

3 建筑工程管理创新措施

3.1 创新管理理念

为更好地落实建筑工程管理模式的创新工作,建筑企业需进一步对工程管理理念进行优化和创新,为管理工作的改革提供理论支持。因此,工程管理部门在开展工作时,应深入分析当前建筑行业的实际发展状况和整体发展趋势,以明确创新管理工作的价值和方向。在工程规划阶段,工程管理部门需要落实建筑工程的规划建设,通过分析相关规划文件来把握工程建设要求,以保证后续工程管理工作的协调性。此外,工程管理部门还需树立先进、科学的管理理念,从成本管控、质量管理、工期控制、安全环保等多方面入手,提升工程管理水平,加强工作管理力度。同时,工程管理部门还应全面落实精细化管理原则,充分发挥创新模式的作用。

3.2 创新组织结构

日前,所开展的工程管理相关工作仍有亟待解决的问题存在。例如,管理工作未能得到全面落实,管理人员整体水平有限,相关工作与市场所遵循的发展规律不符等,管理效果自然无法得到保证。要想解决上述问题,当务之急便是创新组织结构。首先需要优化企业现有管理制度,以行业发展趋势、现场情况以及管理诉求为依据,确定切实可行地管理策略,对管理工作所具有地科学性以及规范性进行提高^[4]。其次是引入岗位责任制,根据人员情况对岗位及任务进行分配,充分激发人员热情,确保管理效率和整体水平均能够最大程度接近预期。最后是酌情对管理部分进行设立,结合项目情况配置施工人员及设施,同时对管理责任加以落实。

3.3 创新管理技术

在开展建筑工程管理技术的创新过程中,施工单位需要先对自身的实际情况有一个较为明确的认知,并结合相关标准完成相应的管理工作,这一过程中,禁止直接套用其他企业所选用的管理手段,这样不仅在适应性方面无法得到有效保障,所起到的效果也会产生明显的差别。对于施工单位来讲,在进行日常工作时,应当对人员的综合能力进行培养,确保其所具备管理技术应用水平能够达到预期标准,而后再依照实际情况进行技术模式的调整,进而满足建筑工程的施工管理需求。同

时,施工单位还要对整个资源进行有效管控,可以利用BIM技术开展可视化调整与动态化管理,依照实际情况完成资源的整合与优化,强化人力资源的管控力度,这样不但能够有效提高工程的施工效率,满足安全保障方面的需求,同时还能够对施工单位自身的经济发展产生积极有效的促进作用。

4 绿色施工管理策略分析

4.1 制定合理的施工方案

建筑工程正式施工之前,根据项目的实际情况,结合绿色施工导则,制定合理的施工方案。在制定施工方案的过程中,综合考虑各项因素,确保资源消耗量降到最低,做到节能、节水、节省材料以及环境保护,这样不仅能够有效降低施工投资,还能够减少资源浪费。同时,还要从施工角度出发,对施工现场总平面图进行合理规划,尽量减少场地的占地面积,达到节地要求。

4.2 选用新型绿色施工技术

随着建筑工程技术不断蝶变和更新,一些新颖的绿色施工技术和绿色施工材料,逐渐进入到建筑工程行业当中。比如,工程建设中常见的地源热泵技术,夏天可以通过对室内空气热量的引流,借助冷凝器或蒸发器,将热量引流并暂时储存至地下。而到了冬天,可以利用热泵技术将储存于地下的热能,直接引流出来进行供暖。地源热泵技术,在冬夏之间的反复能量交换中,实现对再生资源的充分利用,大大减少了对煤炭和石油等非再生资源的损耗。另外,建筑施工单位在选择建筑材料时,要具备一定经济意识和生态意识,要选择环境负荷小的建筑材料,比如生态水泥、新型墙体材料、高性能建筑材料、绿化混凝土等,提高绿色施工材料的覆盖率。甚至在进行建筑材料选择中,也尽量选择可循环使用建筑材料,例如优先使用钢结构建筑,同样也可以提高建筑材料使用寿命。最后,在建筑工程施工过程当中,可以增加废水回收与过滤系统,对生活废水进行回收再处理,提高水资源的利用效率;可以将废渣回收,经过设备再加工成砌块,用于临时设施材料;总而言之,建筑工程施工单位,要更多选择绿色施工技术和绿色施工材料,实现绿色生态理念的创新,真正实现建筑工程绿色施工应用。

4.3 建立健全的绿色施工管理机制

在绿色施工过程的开始阶段,需要结合各个部门进行绿色施工的责任分权。将责任划分到部门,由部门进行统一的工作安排。需要建立一套行之有效的绿色施工管理体系。对于施工中涉及的设备、材料以及施工技术

等进行动态的监督,确保各方面的环保特性与经济适用性。对于整个施工过程要进行严格的把控,要保证各个环节都要符合绿色施工的规定。这样不仅能够达到环保的目的还能够有效地监督工程的进度。在施工过程要根据各部门的实际情况进行架构的调整,使得部门之间的信息能够进行及时地传递。这样就可以从根本上有效地避免资源的浪费,达到更好的施工效果。

结束语:总之,建筑工程管理创新与绿色施工应用是非常必要的。为此,建筑单位应全面了解建设项目的管理和实施“绿色施工”的必要性,采取一套行之有效的管理方式。在维护生态的前提下,推动建筑行业的可

持续发展,为建筑单位的健康发展打下良好的基础。

参考文献:

[1]姚翰.建筑工程管理创新及绿色施工管理的研究[J].中国建筑金属结构,2021(10):12-13.

[2]王新羽.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].居舍,2021(28):140-141.

[3]陈成宝.建筑工程管理创新及绿色施工管理方法简述[J].冶金管理,2021(15):118-119.

[4]赵敏.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨[J].中国设备工程,2020(3):191-192.