

新时期水利工程建设管理创新思路刍议

吴 杰

湖州南太湖市政建设有限公司 浙江 湖州 313000

摘 要: 在中国长期性的工程项目建设中, 水利工程项目一直被作为重点工程设施, 对社会经济发展建设起到推动作用。在其他领域方面, 水利工程项目起着的效果都是不可替代的, 促进别的工程项目, 并且提高工程效率以及高质量的发展。此外, 当代水利工程还包含水污染治理、农田灌溉、防汛耐旱、生态环境治理等, 现代化的管理模式变成水利工程项目的关键。伴随着水利工程项目总数的提升, 其种类持续变得复杂, 工程项目的建设遭遇到各种各样解决不了的状况, 不但影响了水利工程的成功施工, 并且工程施工质量低, 造成了多雨季节中后期的洪涝灾害。因此, 提升水利工程建设科学研究, 丰富项目实践经验, 获得自主创新的水利工程管理方法思路, 综合性全部项目的总体管理能力, 推动水利工程项目的有效发展趋势。文中关键分析了当代水利工程建设难题, 分析了其未来发展方向, 完成了整体发展规划, 实现了水利工程建设的改革创新。

关键词: 水利工程项目; 建设施工管理; 创新性; 思路探究

引言: 目前, 水利工程基本建设对我国的发展起到关键的推动作用。以中国现阶段的综合国力和经济实力, 会推动在我国人民的生活水准。为了确保我国人民的生活品质, 就一定要国家管控危害我国人民的水资源, 开展水利工程, 协助我国发展。在这一情况下, 水利工程建设管理应时而生^[1]。但是, 伴随着时代的发展, 传统式的水利工程管理模式早已不可以适应社会发展趋势, 这促进人们探索新形势下水利工程建设管理的自主创新思路。

1 水利工程建设管理内涵

2022年, 中国水利部举办水利建设管理大会, 对新形势下水利建设管理提出了一个新的规定^[2]。会议指出, 在新的发展阶段, 水利建设管理要充分认识和牢牢把握水利工程遭遇的新形势下、新任务、新要求。要进步与安全性并举, 有效解决防汛安全性、品质管理、生产安全、销售市场风险管控等众多挑战, 紧紧守好安全底线, 积极防范化解各种风险性, 促进水利工程高质量发展, 要理清思路, 明确责任, 在健全河段防洪工程管理体系、执行国家重大水系工程项目、推进智能化系统水利建设、提升体制创新, 法制化管理等层面选准定位。搞好新形势下水利工程基本建设和管理工作是一件极其重要而长远的工作, 施工单位和管理单位要按照中国水利部的规定, 树牢坚守底线, 保证主汛期新建水利工程安全性; 加速水利工程基本建设, 保证水安全; 推进品质大国和安全性建设, 提升水利建设产品质量管理; 创建水利工程市场管理高效率, 推动销售市场健康发展;

提升体制机制创新法制化管理, 健全水利建设系统软件质量标准体系; 推进数字水利工程基本建设, 提高水利建设信息化水平; 提高思想认识, 夯实水利建设高质量发展。

2 目前水利建设工程项目管理存在的问题分析

2.1 建设管理管理体系存在的不足

水利工程本来就是一个巨大的工程, 建设时间长, 施工环境恶劣, 其工程系统比别的工程繁杂。因为水利工程的重要性, 水利工程的建设和管理方法当然要建立更为特殊的管理体系, 进而在提升在我国水利工程总体品质和水准的前提下, 推动水利工程的发展趋势。可是, 我国现行的水利工程建设管理体系还存有很多必须完善的难题, 如建设工作人员对建设管理不够重视、建设管理单位缺乏创新观念、评价指标体系尚需健全等。这都是导致水利工程建设管理体系不完善的要素。除此之外, 承担施工管理的员工缺少使命感, 他们对施工管理的激情不太高。乃至存有依据职工主观性意向更改工程进度的难题, 影响了施工管理的深入开展和执行, 阻拦了施工管理方式的改进^[3]。

2.2 施工建设不符合国家标准

近几年, 因为减少施工期, 提升经济效益, 许多施工公司经常会出现违章施工, 严重威胁水利工程的施工品质。尤其是一些中小型水利工程, 施工机械设备比较落伍, 并没有运用先进技术, 施工加工工艺不符合国家行业标准, 造成品质安全隐患比较严重。还有一些施工企业将全部工程转包给别的施工企业扣除管理费用, 危

害水利工程正常的的资金流动, 出现以次充好的情况。

2.3 工程建设资金短缺

现阶段, 在我国水利工程建设资产关键借助国家拨款。因为政府工作多种多样, 还会造成资产不到位的问题, 进而危害水利工程建设速率。与此同时造成资产管控艰难, 危害建设效率, 从而促进了我国水利工程建设管理的革新与转型。

3 加强水利工程建设管理创新的思路分析

3.1 理顺水利工程建设管理体制

首先, 在水利工程建设管理过程中要理顺主管部门与项目法人的行政关系, 确立项目法人的主要义务和主管部门的监管责任, 保证责任对等, 使市面和政府部门的“双手”紧密联系、相辅相成。标准项目法人的建立, 要综合考虑各个的承接能力, 依据项目规模和技术水平有效明确组织实施等级, 确保项目管理水准。因时制宜实行代建制、EPC等新式管理方式, 健全政策措施, 推动水利工程管理社会化、系统化, 填补管理能量不够。中小型病险水利枢纽、中小河流治理等地面工程项目。全是公益性项目, 责任主体是各个当地政府。依据新项目具体情况, 实行相对应的实施意见和实施办法, 进一步明确管理体系, 融合管理能力, 防止管理缺乏^[4]。

3.2 创新水利工程建设管理思路

水利工程管理主要包含招投标管理以偶及设计方案管理和安全管理。首先, 招标投标管理是完成建筑工程承包的关键技术手段。在传统式管理方式下, 工程项目信息的不透明促使一些有资质证书的公司不能参加公平交易, 必定危害招标投标的管理实际效果。新时期, 大数据技术和现代信息技术的广泛运用, 使招投标工作向智能化、数字化方位发展, 能够为相关的公司给予公平公正的综合服务平台, 充分运用招标投标的管理功效。针对水利工程的设计方案管理, 传统式的管理方式难以彻底把握设计工作的进展和深层。设计方案里的自主创新通常是引进优秀的技术手段和管理方式, 科学规范地选用BIM技术, 从源头上提升工程项目的技术实力。与此同时, 根据BIM技术应用的综合运用, 依靠三维模型全方位把握和剖析施工进度和设计方案信息内容, 合理管理项目的工作效率和品质^[5]。除此之外, 新时期水利工程工程规模大, 覆盖面广, 施工环境繁杂多种多样, 务必提升安全管理。在具体的安全性管理工作上, 应全面确立各职位的安全职责, 并选用科学合理的监督制度。新时期, 水利工程基本建设管理能够依靠航拍无人机技术、视频监控系统等技术手段, 对水利工程的执行开展全方

位、动态性的监测和监察, 及早发现建设工程情况下存在的不足, 确立安全性管理问题的所在, 从而制订有针对性的安全性管理对策。

3.3 对资金进行合理分配

在水利工程基本建设期间, 资金管理方法的调节对项目的运作起到确保功效。资金的合理运用有利于保证水利工程的高效率。从资金配备的视角开展自主创新, 有利于保证水利工程的质量和工作效能, 也将为水利工程的创新管理打下扎实的资金分配^[6]。

3.4 合理分配人力资源, 反复检验建设材料的质量, 提出创新性管理方式

在水利工程人员配备层面, 要保证精准定位。依据每一个职工的优势和功能, 分派为他相符合的工作中, 合理布局人力资源管理, 创建完善的管理模式。与此同时提升高管的节约意识, 在新项目可以正常运转的前提下, 投入最少的人工成本来开发项目。灵活运用现阶段优秀的科技来处理一些人力资源无法完成的工作, 关心工作人员在高压自然环境下的工作状态, 适度给他一些休闲和轻松, 让他们竭尽全力地投入到作业中来。大家都知道, 工程建筑材料归属于全部水利工程, 其质量关联到全部水利工程的工程施工质量。因而, 管理者应进一步加强对材料购置的监管, 严格要求核查和调研销售市场上经销商的点评, 还应调研其社会发展资质证书和信誉。便于开展反复的运行。通过一系列的检测和调研, 才可以开展下一步的协作。根据国家相关政策规定, 管控原材料质量, 保证中后期工程项目的材料投入和应用。管理者还要用心核查材料运输工具, 防止材料毁坏, 依照技术标准开展规范施工, 不过关材料退还, 保证当场材料的正常应用^[7]。

3.5 提高对建后管理的重视程度

在水利工程建设管理过程中, 为了实现水利工程使用价值的利润最大化, 还需要搞好工后复查工作, 需要及时发现问题, 从而及早发现和解决困难, 进而增加水利工程的使用期限, 完成水利工程的社会经济效益和社会效益, 更强地为政府部门和为人民服务^[8]。施工后管理方法都是施工管理的开拓和革新, 有利于施工管理的持续以及稳定的发展。

结束语: 总的来说, 现阶段, 水利工程项目做为我国目前的非常重要的惠民工程, 直接影响到老百姓的生活水平和社会经济发展的速度。在新形势下, 水利工程建设管理需要紧抓品质和经济效益, 积极推进一个新的管理方法思路, 应该积极的采纳以及吸收优秀的管理模

式，稳步提升水利工程建设管理水准，推动水利工程建设管理的可持续发展。

参考文献：

[1]戴龙.新时期水利工程建设管理创新思路探究[J].水利技术监督, 2020(01): 60-61.

[2]潘康康, 冉建芳.新时期水利工程建设管理创新思路探究[J].引文版: 工程技术, 2020(05): 197-198.

[3]周继刚.基于新时期水利工程建设管理创新思路探究[J].建材与装饰, 2020(42): 245-246.

[4]李明.基于新时期水利工程建设管理创新思路探究

[J].科学技术创新, 2021(03): 131-132.

[5]杨平.简析如何创新水利工程建设管理工作[J].河南水利与南水北调, 2020(06): 51-52.

[6]常颜彬.新时期水利工程建设管理创新思路探究[J].住宅与房地产, 2020(36): 123-133.

[7]周震.深化水利技术创新提高水利管理能力的路径探索[J].新丝路: 下旬, 2021, (03): 47-48.

[8]孙树铭.市政水利技术创新对促进管理能力的贡献[J].中华建设, 2020, (27): 56-57.