

# 建筑工程管理的重要性与创新方法探讨

马思茹

宁夏恒润工程造价咨询有限公司 宁夏 银川 750001

**摘要：**现如今，为提升施工质量，减少施工成本，提高施工效率和安全性，建筑施工单位应该加强基础创新能力，并针对现场现状从多种方面制定有针对性的保护措施。培育和吸引高素质，高水平的工程科技人才，大力推进工程技术创新以及技术创新产品的普遍使用，尽管目前建设工程项目管理的开展工作还面临着许多困难。但在建设工程领域，做好建设工程项目管理工作有着重大作用，可以提高工程的效益和服务质量，更好地满足人们对建设项目的高要求。

**关键词：**建筑工程管理；重要性；创新；方法

引言：管理对于每个企业与工程而言都具备至关重要的意义。在建筑工程建设的过程中会遇到各种各样的问题，需要进行各个方面，各个环节的协调，这时管理的意义就得以凸显。通过对一项工程的建设实施管理，可以对工程的建设进行时间与成本的有效管控，在工程开始之前做好预算，对各项成本的支出做到了然于心，对施工人员做好安全教育与培训，对整个工程的施工理念贯彻深入整个工程建设过程中，为工程的建设保驾护航。

## 1 建筑工程管理的重要性

### 1.1 建筑工程管理内容的重要性

#### 1.1.1 成本管理

顾名思义就是对项目中的各种成本费用加以控制。如：后进先出法、计划成本和计划成本。管理成本和管理收益之间往往存在着直接的挂钩，同时它们的主要责任人通常也是项目经理，由于双方都从事生产业务，采用不同的分工方法来协助企业实施成本控制。同时，也对企业各个环节都进行了整体把控，确保成本控制都在规定范围以内。这样就能够使建筑公司的经营利润率和资本流动性进行了合理的提升。

#### 1.1.2 质量管理

建筑管理工作的基础是工程质量控制，而工程质量的核​​心则是建筑施工的产品质量，这不但与城市建设水平有直接联系，所以对建筑业者来说确保质量是非常关键的。建筑质量管理主要包括对原料，中间产品以及生产工序品质的管理。所以必须严格要求自己，同时对职工进行培养与学习，逐步搞好质量管理工作<sup>[1]</sup>。同时搞好施工环境保护，实现文明施工，使附近的生态环境也有所保护，从而减少了对附近市民的日常生活所带来不利的干扰。

#### 1.1.3 安全管理

建筑行业，由于其作业条件的特殊性加上工人数量众多，从而不断出现安全事故。唯有强化安全教育，才能够防止各类安全隐患，提高质量。

### 1.2 建筑工程管理实施的重要性

就建筑工程而言，其建设周期一般较长，涉及到设计部门、投资方以及建设方三方的利益，而建筑施工的过程中，还需要监理部门的设立，来对整个建设环节进行监督。因此，如果不对其实施管理，将建筑工程的管理内容落到实处，那么就会出现各种混乱<sup>[2]</sup>。例如：原材料不足导致的工程搁置。设备出现问题导致的工程延期。建筑环节出现错乱导致的资源浪费。对投入成本的管控不足导致的利润下降。因此，必须将对工程的管理落到实处，才能保障整个工程有序、安全、高效的进行。

### 1.3 有利于控制施工成本

程管理操作的实施，必须能够合理控制建设招投标、方案设计、施工、完工验收等过程，并严格控制各个环节的实施成本，以进行建设工作的整体造价控制与管理工作，把项目施工成本控制在法律规范范畴之内，从而使建设单位从施工项目管理中获得更大的经济收益，从而增强了建设单位的整体实力，推动了施工公司的长远发展。

## 2 建筑工程管理中的问题

### 2.1 技术管理存在的问题

房屋构造上存在着很大的综合性和复杂性，在设计实施过程中也面临着相应的管理问题。随着现代科技的发展，建筑对科学技术的需求也逐步提高。在施工过程中，建筑设计与施工环节都受环保等其他要求的影响。工程技术要求较高，涉及面宽，管理内容繁杂<sup>[3]</sup>。所以，整个工程的实施阶段必须在所有施工单位和工程管理机

构的体内不断进行。综上所述,施工技术人员管理是一个复杂且系统的工作,同时,建筑物、相关设备的施工情况存在较大的变数,因而存在一定的流动性。很多施工管理者忽略技术和环境因素等方面,导致施工水平无法提升。

## 2.2 管理人员不重视

在建筑项目管理领域中,因为对建筑管理的根本意义了解不够,但自身认识能力强,对掌握的新技术又不够谦虚,所以建筑项目管理往往流于形式,收效甚微,也无法彰显建筑项目管理的实用价值。对新方法的缺乏与谦虚,施工管理常常流于形式,收效甚微,也无法反映施工管理的具体实践。在实践中,有些建筑管理者因为认识程度较低、工作勤奋,但实际效果甚微。由于将管理工作重心放到了工程分包商身上,而没有加强对工程的整体控制和管理资金的合理配置,使得管理工作发挥不了应有的效果,部分建筑管理者出于个人私利,对管理资金耗费严重,甚至故意采用低劣建筑材料、偷工减料,连最基本的职业道德都不遵守<sup>[4]</sup>。

## 3 建筑工程管理工作的创新方法

### 3.1 从组织结构上创新

由于我国施工公司的持续发展与壮大,项目的建设管理仍面临着一定问题与不足。分析的原因是,这主要由于我国的施工管理还不够严格,背叛了国际市场的发展趋势。因此,我们需要改革项目管理。为了在未来组织更高层次的建筑工程管理事务,有必要根据相关建设项目的实际要求,快速改革管理组织结构,确保适当的人力资源,物质资源和财力资源相匹配。严格监控和控制建设项目施工所涉及的安全,质量,成本等问题。工程施工必须具备一定的技术条件和装备,对不同岗位人员的责任也有明确的定义,重点是管理和施工人员的培训和指导,以便他们能够妥善规划未来的管理工作,有效地提高建筑工程管理的质量,创造更多的经济效益和实用性。

### 3.2 创新管理方式

对管理方式进行创新,带动整个建筑环节的生产效率。面对激烈竞争的市场环境,在新的市场发展变化形势下,应当学习国外的先进管理模式,对我国的管理模式进行充分的分析,探讨其中还存在哪些问题,针对问题,对比国外的先进方法与理论进行吸收与借鉴<sup>[1]</sup>。在这一过程中,应当做到充分的结合我国建筑行业的发展变化实际情况,不能不假思索的进行引入与实施改革。在通过充分的论证与试验后,如果证明确实符合我国进行建筑工程管理的现状,那么就应当进行大规模的宣讲,

带动整个行业的进步与发展。

### 3.3 加强绿色施工管理

在经济可持续发展的大背景下,国家对建筑施工企业提出了一些新的政策要求。为了有效减少因建筑施工所需而带来的各种环境污染,建筑施工企业在前期施工管理过程中不仅要特别加强建筑施工能源管理,使用各种具有绿色节能环保、可再生的建筑施工所用材料与建筑能源,实现绿色建筑施工。因此,企业要树立绿色施工管理理念,并将此新的理念始终贯穿于整个绿色建筑施工项目。绿色建筑施工能源管理的主要工作内容包括如下:首先,绿色建筑能源管理。施工中要节约,还要特别注意尽量选择使用绿色无污染的能源,同时还特别需要对绿色能源综合使用,从而对其中的环境污染因素进行有效降低,从而在根本上保证绿色建筑施工<sup>[2]</sup>。其次,对绿色建筑施工的所用材料也要进行绿色施工管理。建筑企业在进行绿色建筑材料选取的施工过程中,要特别注意选择使用绿色低碳环保的建筑材料,还要特别注意其综合使用性能,尤其是对对废水的综合应用,需要根据实际要求及时处理建筑废水,然后对其进行合理的配置选择使用水源,从而也就可以有效避免建筑水资源的严重浪费。

### 3.4 做好材料设备的控制管理

在施工管理中,为能实现控制建筑成本费用的目的,首先必须把好建筑材料选择关。同时在进行建筑材料选择工作时,还必须要及时选派专职人员做好市场调研,并尽量选用一些口碑较好、产品质量高的厂家。此外,还必须对厂家的有关产品生产证明进行严格检验,对于工程基础安全设备,也要进行严格取样与复试检验,并确保产品质量的合格性。在安装机械设备的时候,要严格地依照说明书上的有关规定实施检查,对由于材料设备不合格而产生的严重工程质量事故问题,要严肃处理,追究相关人员的责任<sup>[3]</sup>。

### 3.5 创新建筑工程管理组织结构

就以往的建筑工程管理工作组织结构来看,其中存在冗杂现象,且工作任务分配不清,职责不明,甚至还存在重复管理的情况,导致管理工作的实际效用难以得到充分的发挥。面对这种情况,相关建筑企业则要对原有的管理组织结构进行合理改进与创新,剔除冗杂人员,开展专业考核活动,将专业能力相对较低且工作水平较低的人员予以裁剪,保持管理组织结构的精简化,同时也要注重管理人员的干练性、专业性,对于每位管理人员的工作任务及职责也要予以明确,避免在管理出现问题时,产生相互推诿的现象,影响管理效率。

### 3.6 加强对建筑工程管理人才的培养

建筑管理工作的发展离不开人的投入,发展建筑管理工作就必须加大对建筑管理人员的培训,以培育勇于创新、乐于创新的建筑管理者,为建筑管理工作的开展打下了坚实的人才基础。要加强对技术能力强、责任心强的专职施工管理人员的培训,建立一支专业性强的施工管理队伍。经常组织建筑人员开展专业的技术培训,组织人员对一些前沿的施工思想开展学习和研究,使建筑人员能够比较正确地掌握施工控制要领,以有效地实现施工水平的提升<sup>[4]</sup>。

#### 结语

如果一项工程的建设没有管理人员的操作,没有设置管理制度,没有将管理的内容落到实处,那么会对工程的建设产生负面影响,影响工程的建设安全、建筑效

率。对于一个公司的发展而言,如果没有将上述内容落到实处,那么在市场竞争的环节中必将处于落后地位,在如此竞争激烈的市场洪流中无法站稳脚跟。因此,必须重视对于管理内容的落实与管理方法的不断创新。

#### 参考文献

[1]张毅.海外建筑工程项目管理的重要性与创新方法探微[J].装饰装修天地,2020,(10):43.

[2]方少杰.影响建筑工程管理的主要因素分析及应对对策研究[J].居舍,2019(05):118.

[3]甘保兴.建筑工程管理的重要性与创新方法[J].装饰装修天地,2019:36.

[4]王燕华.建筑工程管理的重要性与创新方法解析[J].决策探索(中),2020, No.651(05):31-31.