

建筑工程概预算管理的现状和措施

黄家奇

中缴建顺建设集团有限公司 宁夏 银川 750001

摘要:当前施工的进行中,前期的概预算控制管理工作是保证施工顺利进行的关键因素之一。通过对前期工程造价超概预算的成因和情况研究,可以使大众和有关部门深切了解到工程造价预算的重要性,从而在具体实施中严格按照设计方案,进行费用管理专项操作,降低项目实施成本,尽最大可能保证项目使用的经济性和社会效益。

关键词:建筑工程;概预算管理;现状;措施

1 建筑工程概预算概念

设计工程施工前,技术人员必须按照处于不同层次的工程资料和数据预先推算出与建设项目有关的费用,并以书面文本的方式加以表达。工程概预算对各个实施环节的十分重视,也可把这个含义理解为企业对工作过程的管理。

建筑工程概预算不仅包括实施阶段所产生的费用,对于设计阶段产生的费用也要进行充分考虑,例如:建筑工程费用、采购设备材料的费用、安装设备的费用等。工程项目不同花费的费用也会产生差异。通过开展建筑工程概预算工作,可以对不同阶段所产生的费用进行充分体现,施工单位与业主方可把项目预算结果当做交流纽带,双方经过商议后就能够明确的项目决策。当前建材行业发展得很快,施工企业不但要运用先进的施工技术设备,而且还要积极吸纳先进的施工方式,对施工者的各项能力也要加以不断提高,这样概预算编制就会显得越来越科学合理,企业所得到的经济效益也会愈来愈高,而企业无形资产的实际价值也就会日益增加。概预算可以说是建筑工程的基础和关键,概预算工作质量的好坏能够对后续各个环节产生很大的影响^[1]。因此,建设企业必须进一步提高对概预算的认识,对现在概预算工作中出现的问题加以深度发现,对问题出现的根源加以全面剖析,并根据问题提出合理的处理对策,这样施工效率才会显得愈来愈好,施工的前景才会显得愈来愈宽广。

2 建设工程造价管理中概预算和成本控制作用

2.1 最大限度控制成本支出

在建设工程的整个造价过程中,设计概算和控制价(施工图预算)的合理定制是重要的组成部分,其能有效控制成本。除了限额设计外,在建筑工程施工的过程中,影响造价的原因有许多,如外来的天灾、人为操作失误、机械故障,以及建筑材料质量不过关等原因。这

些影响将造成整体建设施工成本上升,所以建设工程造价概预算必须在前期对这些技术成本的相关情况加以充分考量,制订出切实可行的措施,以防止在后期出现意外事故后手足无措。

2.2 全面提高企业市场竞争力

影响建筑企业工程造价因素有设计因素、常规因素,也包括自然灾害、机械故障和人为操作失误等非常规因素,而这些非常规因素往往就是造成其预算超标的主要原因。面对这些意外情况,应在前期围绕这些可能出现的意外情况提出相关的解决方案,然后来管理费用,以便帮助建筑公司获得最好的造价成果,取得更多的利润,从而建立一个良性循环,并增强公司在市场上的竞争力。从当前进行的整个施工大概预算和成本管理,制定了公司内部施工定额、施工组织设计等,可以有效提高了建筑施工公司的正常利润率,并保证了实际工程的品质与速度,这也可以增强施工公司在建筑行业内的实力。

2.3 造价管理体系朝着专业化方向发展

工程造价要结合国家相关法律法规以及当地相关部门发布的政策,围绕计价定额、利润和税金等要求进行设置,在这个过程中还需要对项目进行勘察,围绕项目地设计方案后期的施工做好有效的成本预算^[2]。这就需要企业结合实际情况,建立健全造价管理体系,以帮助整个项目投资管理围绕着相关的造价管理体系和管理制度顺利进行。

3 建筑工程概预算管理的现状

3.1 对预算管理的认识不全面

预算管理已经成为现代建筑企业项目管理中不可或缺的组成部分。有些企业虽然采取了预算管理措施,但是并未取得预期成效,实际的成本支出超出预算范畴的情况时有发生。究其原因,还是对预算管理的认识不够全面,例如将预算管理的重点放在了项目建设阶段的

预算监督上,而忽视了前期的预算编制和后期的预算考核。如果编制的预算方案中,预算目标设计不当,会直接影响预算方案的执行;同样的,如果缺少了预算考核,也会导致施工部门不能严格执行预算,超预算行为的发生率也会有明显的上升。

3.2 施工设计变更的随意性

因现在工程设计中大多还是采用着“方便”原则,方便施工,方便采购等,这些导致了在施工过程中不稳定因素的产生。小的不稳定因素或许不会有什么大的影响,但一些大的影响因素却会让工程设计从本质上影响到工程概预算,而工程概预算的变动,则会导致整个工程的变动,进而导致工程概预算上的无谓支出。

3.3 工程招标制度的不完善性

在工程招标阶段,建筑方存在不完善的招标方式,缺乏科学的管理机制,一味地追求快,导致设计方案盲目地追求效果,与科学、合理、可持续发展的基础理念相背弃,在报价时施工方为了追求利益,瞒报、虚报造成了工程造价与工程概预算的严重不符。

3.4 概预算编制不完善

在对建筑工程造价进行概预算分析时,相关造价工作人员往往需要将所有可能影响工程造价概预算的因素全部考虑在内,尽量确保概预算的全面、科学、合理^[3]。但是在实际操作过程中,很容易出现概预算编制不完善的情况。一方面,在实际的建筑工程施工过程中,整个工程施工的程序相当复杂,涉及方方面面的因素和问题,因此相关工作人员在进行预算编制过程中很容易遗漏相关问题或者个别因素,从而导致整个工程造价预算出现不全面、遗漏的问题。如此一来,其工程造价便会出现概预算编制的不完善,便无法保证工程造价管理合理、高效运行。另一方面,即使相关工作人员深入到施工现场,通过实地考察将施工规模、施工技术、施工过程等具体的因素都考虑在内,并以此为根据来编制工程概预算编制,但仍然会因为项目的特殊性及相关定额的缺失导致概预算编制方法和管理机制的不合理,进而出现工程实际投资与前期概预算存在较大误差的情况。

4 建筑工程概预算管理措施

4.1 了解工程现场与施工单位的具体情况

通过有组织地对工程现场进行勘察,走访了解施工环境,明确现场建筑设计的要点,了解施工单位对工程的了解情况。如水电工程中对砂石的需求量远超同类别的其他工程,其价格能够对工程概预算起到决定性的作用,那么就需要详细地了解施工场地的概况、砂石的开挖条件、运输的方式等一系列的注意事项,只有了解过

了这些,才可以因地制宜,提出一个让施工方与建筑方两方满意的工程概预算,这样还可以将基础工程投资有效地整合起来,进行合理分配,保证工程质量的同时还提高了工程的效益,可谓是一举两得。

4.2 建立完善的预算执行控制机制

要充分发挥工程概预算的作用,首先要建立完善的预算执行控制机制。为此,(1)企业需要加强概预算执行控制力度,健全控制机制,不断深化概预算执行部门对其他部门以及各项目实际支出的约束性。(2)企业要切实将上级主管部门批复的概预算文件转发给各个部门,并要求各个部门对预算控制基本支出进行严格的控制,避免出现概预算中没有的支出情况或者超概预算的情况^[1]。(3)企业要加强项目资金管理,对于一些专项资金的使用,管理人员不可随便改变其用途。同时,企业还需要建立完善的责任制度,完善专项资金管理部门的责任,一旦出现违规支出行为,需要马上进行追责。(4)企业还需要建立完善的工程概预算通报制度,要求各概预算执行部门以季度为单位,向概预算执行部门汇报工程概预算执行情况,对于执行过程中的偏差问题,需要马上采取措施解决,并在后期的概预算执行中进行科学的调整,缩小概预算偏差;(5)企业需要重视信息化建设,实现财务信息和业务信息的一体化管理,帮助财务部门及时掌握概预算的执行情况,并利用信息技术实现相关执行信息的传递和共享,提高概预算管理的效率。

4.3 构建专业化团队

首先,建筑企业需要与高校达成深度合作,并通过向高校定制培养等方式在高校中培养出具有高专业水平的定制化人才;其次,建筑企业需要对现有概预算人员进行针对性培养,具体培养内容和培养计划需要在业内专业人士的帮助下制定;最后,在培养前后,建筑企业需要对概预算人员的综合素质进行量化评估,然后实行量化对比,对于进步幅度大的概预算人员给予一定的物质和精神奖励,激励概预算人员实现自我提升。

4.4 提高工程造价概预算人员的综合素质

工程造价能否顺利完成以及其完成后的准确性都与造价人员的能力及素质息息相关,而且工程造价的水准是企业经济效益的保障,所以在建筑工程中,为了使企业能获得最大的效益,必须要建造一直能力与素质双高的概预算团队,既成为团队,必然包括管理者与执行者,首先要保证管理者具备较高的管理水平,还要具备财务概预算与分析的能力,建筑企业需要定期对这些管理者进行培训与测试,不断提升其管理技术水平与综合素质,此外,还需使他们从思想上意识到工程造价概预

算工作的重要性,这有利于他们更好的完成工作,其次是概预算员,对概预算人员的要求也比较高,其不仅要掌握编制技巧,还要时刻更新与概预算相关的各类科目,从而使工程造价概预算工作达到效率与质量双高,由此可见提高工程造价概预算人员的综合素质是一项重要工作^[2]。

结语

建筑工程行业对于国民经济稳定发展以及解决就业具有巨大的贡献,随着市场化经济的快速发展,企业应注重自身的市场竞争力,实行概预算造价管理是企业经营的重要手段,对于提高自身的经营效益完成战略目标

具有积极作用,能对企业的现金流做出科学合理的规划,并提供相应的数据支持使得建筑工程从原始的人为管理,逐渐转向为精细化,标准化科学化的现代化造价管理。

参考文献

- [1]洪玲玉.探究建筑工程概预算管理中的问题及对策[J].建材发展导向,2020,18(5):320.
- [2]李爽.房建工程预算管理的问题与应对措施研究[J].工程建设与设计,2019,418(20):257-258.
- [3]王屹.探究建筑工程概预算管理中的问题及对策[J].四川水泥,2019,270(2):243.