

精细化管理模式在民用建筑施工管理中应用的要点分析

于益涛

山东鲁泰建筑工程集团有限公司 山东 泰安 271000

摘要：施工管理是建筑企业日常工作中的重要内容，将精细化管理应用到实际的建筑工程施工中能够有效提高建筑工程施工质量。为保证建筑工程施工质量，建筑企业有必要将精细化管理应用进来，通过对建筑工程施工全过程实行精细化管理的方式，有效避免建筑工程施工问题的发生，确保建筑企业的建筑施工质量能够符合要求，最大化企业经济效益和社会效益。

关键词：建筑工程；施工管理；精细化管理

引言：随着当前阶段我国国民经济的快速健康发展，国内大型民用建筑建设企业员工数量的不断扩大增加，人们对我国民用建筑的整体施工工程质量管理水平及其要求越来越高。一些民用建筑建设工程的现场工作管理复杂程度越来越高，也严重增加了民用建筑施工现场工程管理工作的工作难度。对此，建筑施工管理企业应该根据自身实际具体情况及时对其做出完善相应的改变，推动未来我国民用建筑行业发展变得愈加更好。

1 关于精细化管理模式的应用优势分析

建筑工程的施工项目总体上呈现出较高的复杂性，具体表现为建筑工程项目的施工材料管理、施工进度管理、施工项目设计管理、施工条件勘察和建筑规划管理等内容。这其中任何一个环节如果管理不到位，都会引发建筑工程项目的管理问题。近几年，通过精细化管理模式的应用总结发现其具有以下几点优势：首先，科学设定建筑工程的造价和投标报价，有力打击建筑行业内部不公平、不正常的企业竞争，在雨后春笋般出现的施工企业中，有力打击非正常的建筑企业施工报价行为，从而有力保护建筑企业施工项目的质量和安全。其次，应用精细化管理模式更有利于建筑企业对各个施工细节的管控和管理，有效落实各项施工管理条款，坚决避免在建筑施工过程中因为施工阻碍而产生的施工拖延情况的发生，原因在于相关建筑施工单位的人员不重视，如果出现了建筑施工设备以及人员的调度问题，便会引发各个施工环节衔接出现问题，在实践管理过程中有效提高建筑施工的管理质量与效率^[1]。在建筑施工过程中应用精细化管理模式，能够实现建筑施工环节的精细化处理，进而保障各个建筑施工环节的衔接与连贯性。

2 建筑工程施工精细化管理的重要性

通过实际调查可以看出，工作人员开展精细化管理

活动能够整合企业战略思想以及目标，根据事先制定好的管理方案，稳步推进精细化管理工作的进行。伴随着我国各个地区不断增加的建筑工程数量以及规模下，行业人士越发对管理工作形成了极高关注。而依靠精细化管理模式，企业能够全面贯彻并落实施工管理责任制，提前划分好所有人员的监管范围，实现责任的明细化与具体性。在之前建筑工程管理期间，应该的传统管理方式体现出滞后性等弊端，而精细化管理模式完全可以弊端此种现象的出现，确保工作人员在高效管理进度下，提高整个项目施工管理质量^[2]。

3 民用建筑工程施工管理过程中存在的问题

3.1 管理制度的不完善

民用建筑项目施工工程企业内部的管理人员数量众多，这些企业员工往往隶属于不同的职能部门，而不同职能部门主要负责不同的建筑项目工程施工管理工作。为了将各职能部门之间联系整合起来，形成行之有效的人员管理体制系统，需要一套比较完善且完全符合这个时代经济发展企业特色的人员管理制度，可以作为企业维系各职能部门的重要纽带。如果民用建筑施工企业内部缺乏有效的人员管理机制，会直接影响其受到各职能部门的相互配合，在资源人员调配管理上难以互相协调。在施工过程中各职能部门的管理工作结构是不稳定的，一些关键时候往往需要进行人力资源的合理调配，从而不能促进民用建筑施工工作进行顺利。不完善的管理制度可能会将人力资源调配的工作时间延长，加大人员管理工作难度，反而对其起到了相反作用^[3]。

3.2 工程施工材料管理存在不足

施工材料是建筑工程顺利开展的基础，要想保证建筑工程的顺利进行，需要严格把控施工材料的质量。只有将质量、规格符合要求的施工材料应用进来，才能确

保建筑工程的施工质量能够符合要求。就目前来看,很多建筑企业对工程施工材料的管理存在问题,主要表现为施工单位没有派遣专门的管理人员对施工材料进行管理,很多施工材料的规格和质量均不符合要求,因此无法保证工程施工工作的顺利进行。

3.3 施工单位没有制定完善的施工方案

当前很多建筑企业进行工程施工之前并没有制定科学完整的工程施工管理方案,造成施工团队的施工工作没有具体的标准和参照,工程施工质量得不到保证。当工程施工过程出现问题时,施工团队也无法采取及时有效的措施对出现的问题进行管理和解决,因此造成建筑企业工程施工质量不合格^[4]。

4 精细化管理模式在民用建筑施工上的应用

4.1 精细化成本核算

首先,在民用建筑施工中要做好成本管理。在实际施工中,首先要提出一套可行、高效的方案,并根据施工方案计算成本。施工成本可以从对施工材料的估算、人员的薪资、技术的选择、方案的设计等几个方面进行量化,在收集到原始数据之后,对收集到的数据进行再次分析,把成本的核算进行细化,拿出一套保证企业最大经济效益的方案。方案实施的过程中,需要严格控制财务管理对工程的流水记录,对施工的各种资金流向进行重点查看。对审计成本造价和造价审核以及最后的资金流向进行精细化管理,要求每个工作人员针对这三个问题进行责任划分,落实自己的责任^[1]。施工单位还应当不断地对施工方案进行及时地反馈,对方案出现的漏洞和材料的价格浮动和结算材料剩余进行更改,达到跟踪监督,严格审计的监督效果。从以上三个方面进行精细化管理,对成本估算、资金流向、材料结余进行动态分析,促使施工单位在施工工作中,通过对虚假报账产生的高成本进行精细化管理,减少资金的多用和胡乱挪用,降低了民用建筑的施工成本。

4.2 对施工人员进行精细化管理

建筑人员的综合素质低下是一个相对难以解决的问题,但是通过对施工人员的精细化管理可以在一定程度上缓解这一问题。建筑施工主要包括设计工程、监管施工、验收工程三个主要的方面,通过高水平的精细化管理,构建专业的建筑工程管理体系,对施工人员和职责进行合理地分配,可以有效地减少因施工人员综合素质低下产生的不良影响。民用建筑的精细化管理主要体现在监督、检查、管理、明确责任、细化工作等^[2]。实施精细化管理是需要严格按照相关的建筑规范进行制定,精细化管

理需要在遵守相关建筑工程规范的基础上确保各个部门的责任和义务,然后再要求部门细化目标,按照施工人员的特点再精细化标准,明确每个施工人员的责任,确保每个施工人员具有一定的独立性。因此,在保证各个施工部门和施工人员之间的独立性时,还需要部门之间、施工队员之间的制约和合作,构建完整的、和谐的管理体系,保证精细化管理工作的公正公平,最大限度发挥施工人员的工作能力。

4.3 精细化管理机械设备

机械设备在建筑工程施工中是最基本也是最关键的硬件因素,是整个项目的运行工具,是决定项目的根本质量的关键因素。精确控制对项目硬件设备的管理至关重要。可以从三个方向着手优化机械设备的管理:获取机械设备的途径和使用形式、保养维护机械设备的方式、充分利用规划机械设备。机械运行使用过程中,定时维护检查保养,保证使用的额定功率,严格遵守使用场景规范,防止设备损坏,保证其正常运作^[3]。所以,机械使用过程中注意及时油料润滑保养,降低机械损耗。保证设备投入使用的整个过程不冲突,统筹安排充分调配,不闲置机械设备,尽可能避免造成额外费用。

4.4 建筑材料的管理

主要是通过完善工艺流程的方法来管理建筑材料,最大限度地减少材料浪费量,降低材料浪费费用在工程总成本中的占比例。首先,应做好材料的采购工作,采购人员要做到“货比三家”,选择质优价廉的建材,并和相关供应商建立长期合作关系,不仅能确保建设材料质量,还能实现对工程造价的有效控制。其次,应高度重视建筑材料出库、入库管理的作用,参照各工序中材料耗用状况合理领取。发放各项建材时,严格执行限额领取机制,进一步提升建材的应用效率,规避发生严重浪费的状况^[4]。再者,完善施工技术的应用过程,并尽早引用新的机械设备,不仅将材料浪费量降到最低,还能在确保项目建设质量的基础上短缩工期。一般情况下,项目施工建设是建材消耗的主要阶段,因此,应加大施工现场材料的管理力度,编制科学、合理的建材管理制度。科学布置材料存放区,确保分类管理工作的规范性、有效性,并合理应用防潮、防水、防晒等方法,规避发生严重的建材浪费及破损问题。

4.5 竣工精细化管理

建筑工程施工竣工以后,竣工部门会集合各个相关部门,对工程物资的使用、资金的投入等方面进行核算,以此计算出施工成本。同时,竣工精细化管理的时

候,针对各项施工资料进行立卷管理,并且将其上交到有关部门进行验收,这样可以及时发现其中存在的问题,采取有效地措施有效地落实建筑工程竣工后的结算和成本核算等工作,提升建筑工程施工管理的效果^[1]。

结束语

民用建筑施工运用精细化管理是非常有必要的。在目前科技迅速发展的时代,民用建筑企业所面临的压力无疑是非常大的。在面临行业的竞争压力和挑战时,民用建筑企业更应该完善自身管理机制,采用精细化管理方法,重视施工细节和施工质量,提升企业效益和竞争

力,让自身在这个竞争激烈的行业中脱颖而出。

参考文献

[1]李炜.精细化管理在建筑工程管理中的应用分析[J].建筑技术开发,2020(3):91~92.

[2]陳月.民用建筑施工管理中如何应用精细化管理[J].数码设计(下),2020,009(008):109.

[3]谢裕初.论建筑工程经济在工程项目管理中的应用[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(06):1-2.

[4]赵明明.绿色施工管理背景下如何管理好建筑施工[J].现代营销(经营版),2021(06):119-120.