建筑工程项目造价管理与成本控制策略探析

卞　美
山东焱阳项目管理有限公司　山东　济南　250000

摘　要：当前国内建筑行业市场化程度持续提升，行业竞争日趋激烈，工程项目的利润空间持续压缩，造价管理与成本控制已经成为建筑企业提升核心竞争力、保障项目经济效益的核心手段。本文以建筑工程项目造价管理与成本控制为研究核心，系统梳理决策阶段、设计阶段、招投标阶段、施工阶段以及竣工结算阶段存在的各类造价与成本管控问题。结合行业管控现状，针对性提出全流程优化控制策略。

关键词：建筑工程；项目造价管理；成本控制；策略

引言

从目前行业整体管控现状来看，多数建筑项目仍然沿用传统的造价管理模式，普遍存在重施工、轻前期，重结算、轻过程的管理误区。很多企业将成本管控重心集中在竣工结算阶段，忽视决策和设计阶段的源头管控，导致项目从规划阶段就存在造价隐患。同时，施工阶段变更签证管控混乱、材料人工成本管控松散、动态监管落实不到位等问题普遍存在，造成大量资源浪费和隐性成本增加，严重制约建筑工程项目的提质增效发展。

1 建筑工程项目各阶段造价与成本问题深度分析

1.1 决策阶段问题

建筑工程决策阶段是项目成本管控的源头，该阶段的研判结果直接决定项目整体投资框架。现阶段多数项目前期调研工作较为粗放，工作人员对市场行情、建设标准、配套条件的调研不够全面。整体论证工作偏向形式化，缺乏对项目建设规模、建设标准和投资范围的深度研判。在此基础上开展的投资估算工作缺乏充足的数据支撑，估算参数选取较为随意。部分估算内容存在高估或者漏算的情况，整体估算精度无法达标。源头数据的偏差会造成后续整体造价管控失去合理依据，为项目后期超预算、成本失控埋下长期隐患。

1.2 设计阶段问题

设计阶段是控制工程隐性成本的核心环节，对整体工程造价的影响程度极高。当前多数建筑工程设计工作以满足安全规范为首要目标，设计人员普遍存在设计理念保守的情况[1]。设计方案多采用传统固化模式，缺少经济性对比和方案优化论证。设计过程只侧重工程安全和使用功能，没有兼顾施工可行性与造价合理性。多余结构配置、冗余材料选型、不合理构造设计等问题普遍存在。这类设计问题不会影响工程整体验收，却会持续增加材料、人工和施工投入，形成大量不易察觉的隐性成本，造成项目资金的无效消耗。

1.3 招投标阶段问题

招投标阶段承担着界定合同造价、锁定前期成本的重要作用。部分项目工程量清单编制工作细致度不足，编制人员核查不严，容易出现项目漏项、工程量统计偏差、项目描述模糊等问题。清单漏洞会直接造成后期结算争议和造价上浮。同时现有评标体系更加侧重总价对比，对报价组成的合理性、单价匹配度和风险分摊考量不足。施工单位不平衡报价的问题难以被及时识别。行业整体缺少完善的报价风险预判机制，各类招投标阶段的潜在风险会顺延至施工阶段持续爆发。

1.4 施工阶段问题

施工阶段是资金投入最大、成本变动最频繁的阶段。工程施工过程中经常出现口头签证、事后补签、签证内容描述不清的不规范现象，无效签证和重复签证问题屡禁不止。项目材料设备采购和领用管控体系较为松散，材料浪费、设备闲置、库存管理混乱的问题较为突出。受前期设计缺陷和现场环境变化影响，工程变更出现频率较高，变更审批流程不够严格。同时施工进度安排不合理，工序衔接混乱，容易造成工期拖延和人工机械闲置，引发持续性的增量成本浪费。

1.5 竣工结算阶段问题

竣工结算阶段是项目造价管控的最后关口，直接决

定项目最终投资总额。很多项目建设过程中资料归档意识薄弱，施工变更单据、现场签证记录、隐蔽工程资料存在缺失和整理不规范的情况。资料完整性不足会给结算审核带来极大阻碍。结算审核环节普遍存在审核流程简化、核查标准宽松的问题。审核人员对工程量复核、定额套用、费用计取的核查不够细致，容易出现重复计费、高估冒算的问题，最终造成工程项目整体造价虚高，大幅降低项目整体经济效益。

2 建筑工程项目全周期造价管理与成本控制优化策略

2.1 决策阶段

想要从根源提升工程造价与成本控制水平，必须重视前期决策环节的基础性管控工作，改变以往重建设、轻前期的管控思维。（1）强化全方位前期调研是优化决策阶段成本管控的首要步骤，项目启动初期，建设单位需要摒弃传统粗放式的调研模式，开展系统性、全方位的前期调研工作。调研内容需要覆盖行业建设标准、市场材料价格波动规律、人工成本行情以及机械设备租赁费用等核心经济指标。同时需要结合项目建设定位、建设规模以及功能需求，核查项目建设条件的合规性与可行性[2]。通过扎实的前期调研，可以全面掌握影响项目造价的各类外部因素，为后续投资估算工作提供真实可靠的数据支撑，避免依托经验主观判断造成的数据偏差。（2）精准把控投资估算需要建立标准化的估算工作体系，相关工作人员需要严格依据现行建筑行业计价规范和投资测算标准，结合前期调研获取的市场数据，科学选取估算参数。在估算编制过程中，需要细化项目建设内容，对土建工程、安装工程、配套工程以及前期预备费用、管理费用等各类支出进行逐项细化测算。杜绝笼统估算和粗略统计的工作方式，全面规避漏算、少算和重复计算等问题。（3）决策阶段需要建立估算复核与风险预留机制，通过多层级审核的方式校验投资估算的准确性，结合市场波动规律合理预留价格浮动风险费用，提升估算结果的容错空间。科学完善的前期调研与精准的投资估算，能够为项目设定合理的投资上限，从源头约束项目整体造价范围，有效避免项目后期出现超概算、超预算的问题，为建筑工程全周期成本控制筑牢基础。

2.2 设计阶段

做好设计阶段的造价管控工作，能够从根本上规避后期施工变更冗余、资源浪费等常见成本问题，是实现建筑工程精细化成本管控的核心手段。（1）推行规范化的限额设计是把控设计阶段造价的核心举措，建设单位需要以决策阶段核定的投资估算数据为基础，明确各分项工程的投资限额标准。设计人员需要严格遵循既定限额指标开展图纸设计和结构规划工作，改变以往只重视工程安全与使用功能，忽视造价经济性的传统设计模式。在设计全过程中，需要将整体投资限额逐层分解到各个专业和分项工程，严格控制结构配筋、构件尺寸、材料选型等关键设计内容。全程杜绝超标准设计和过度保守设计的情况，让每一项设计内容都贴合投资控制标准，从设计源头约束整体工程造价。（2）开展多维度方案优化设计能够有效降低项目隐性成本，工程项目在初步设计完成后，需要组织专业技术人员开展多方案对比论证，不再单一依靠一套设计方案推进后续工作[3]。团队需要从结构形式、施工难度、材料适配、后期运维成本等多个角度，综合分析不同设计方案的经济性与实用性。针对原有设计中存在的冗余构造、复杂工艺和高成本选材内容进行合理优化。（3）在方案优化过程中，需要兼顾工程建设质量、安全标准和造价控制三者的平衡关系，不能为了压缩成本降低工程建设标准。通过科学的方案取舍和细节优化，可以有效剔除设计方案中存在的无效投入内容。持续落实限额设计与方案优化工作，能够大幅减少因设计不合理引发的工程变更和材料浪费问题，有效压缩项目隐性成本，全面提升建筑工程项目整体的投资经济性。

2.3 招投标阶段

（1）规范工程量清单编制是招投标阶段成本管控的基础前提，清单编制工作需要严格依照现行计价规范和设计图纸内容稳步推进，编制人员需要保持严谨细致的工作态度，全面梳理项目所有施工内容。工作人员需要细化各分项工程的项目名称、工程内容和计量规则，保证清单条目完整清晰。编制过程中需要杜绝项目漏项、工程量统计偏差和内容描述模糊等常见问题，从源头杜绝因清单缺陷引发的造价偏差。同时要建立多层级清单审核机制，通过交叉复核与专业校验，修正清单编制过程中出现的各类问题，保障清单内容的准确性与完整性，为后续招标报价和合同定价提供统一合规的计算依据。（2）完善招标评标管控体系是规避报价风险、规范市场竞争的重要手段。传统评标模式大多侧重总价高低，容易忽视报价结构的合理性，难以有效识别不平衡报价和不合理低价竞标等问题。项目建设方需要优化现有评标机制，丰富评标考核维度[4]。在总价评审的基础上，增加单价合理性、子目匹配度、成本组成逻辑、风险承担能力等评审内容。（3）评标工作需要兼顾报价经济性与施工保障性，杜绝单纯以低价中标的粗放评审模式。通过细化评标标准、规范评审流程、强化报价真

实性核查，可以有效筛选出综合实力匹配、报价科学合理的承包单位。稳定规范的招投标管控体系，能够有效规避招投标环节的各类造价隐患，合理锁定项目合同造价，减少后期工程变更与结算争议，为建筑工程全过程成本控制搭建稳定的制度保障。

2.4 施工阶段

（1）严格管控工程变更与现场签证是遏制造价上浮的首要举措，项目需要建立标准化的变更审批流程，杜绝随意变更、口头变更和先施工后补手续的不规范作业模式。所有施工变更需要提前开展技术论证和造价评估，确认变更具备实施必要性且费用合理后，方可按照流程逐层审批执行。对于现场签证工作，需要明确签证办理时限和填报标准，保证签证内容真实对应现场实际施工情况，杜绝重复签证、虚假签证和内容模糊签证的问题，从流程上杜绝人为因素造成的造价虚增。（2）优化材料与人工成本管理能够有效降低施工基础能耗支出，材料费用占据工程项目施工成本的主要比重，需要建立规范化的采购、领用和仓储管理机制。通过整合采购渠道、对比市场价格、批量集中采购的方式降低采购成本。施工过程中严格执行限额领料制度，规范材料使用流程，减少施工损耗和随意浪费的情况。人工成本管控方面，需要结合施工进度合理调配施工班组和作业人员，科学规划施工工序，避免人员闲置、窝工和重复作业的现象，提升整体人工作业效率，实现人工成本的合理管控。（3）落实现场动态管控是保障成本策略落地的重要手段，工程项目需要建立常态化的现场巡查与成本复盘机制，实时跟踪施工进度、资源消耗和费用变动情况。管理人员需要及时掌握现场各类动态变化，针对出现的成本偏差问题及时分析原因并做出调整。通过全天候动态管控的模式，可以及时发现并整改现场浪费、工序混乱、设备闲置等问题，让施工阶段的成本始终处于可控范围，有效提升建筑工程施工阶段造价管理的精细化水平。

2.5 竣工结算阶段

（1）完善全过程资料管理是竣工结算精准落地的基础前提，项目建设全过程需要建立常态化的资料收集与归档制度，改变传统竣工集中补资料的粗放管理模式。工作人员需要在施工推进过程中，同步整理保存设计图纸、施工图纸、工程变更文件、现场签证记录、隐蔽工程验收资料以及各类材料设备核验单据。所有资料需要保证内容完整、信息真实、手续齐全，能够完整还原项目施工全过程的实际情况[5]。规范的资料管理可以为后续结算核算、工程量复核和费用核定提供可靠依据，避免因资料缺失导致结算漏项、错项或者争议问题的出现。（2）强化精细化结算审核机制是严控竣工造价的关键手段，建设单位需要搭建专业独立的结算审核团队，明确审核工作标准、工作流程和岗位职责，杜绝形式化审核和宽松化审核现象。审核人员需要严格依据行业计价规范、项目合同条款以及归档工程资料，逐项核对工程量统计精度、定额套用标准和各类费用计取范围。重点核查隐蔽工程计量、变更费用核算、签证费用合规性等容易出现问题的关键内容。（3）需要建立多级复核与交叉审核制度，通过多层校验规避单人审核带来的疏漏与偏差，有效杜绝高估冒算、重复计费、违规取费等结算问题。严格规范的结算审核工作，能够精准剔除不合理的造价增量，保证项目竣工结算结果真实准确。既可以完整落实前期各阶段成本管控成果，也能有效保障工程项目投资的合理性与规范性，全面提升建筑工程项目整体造价管理与成本控制的最终成效。

结束语

整体而言，科学完善的造价与成本控制策略，能够有效提升建筑工程项目管理的规范化和精细化水平，帮助建筑企业有效规避经营风险、压缩运营成本。随着建筑行业信息化、智能化水平的不断提升，未来工程造价管理还可以结合信息化技术、智能管控手段持续优化管理模式，进一步完善全过程造价管控体系，为建筑行业高质量、可持续发展提供坚实的管理支撑。

参考文献

[1] 冯春菊, 高洪飞, 郭伟, 等. 基于 BIM 技术的大型建筑工程项目管理与成本控制策略研究 [J]. 科技创新与应用,2026,16(17):132-136.

[2] 潘娟娟. 建筑工程造价管理中的成本控制策略 [J]. 建材发展导向,2026,24(3):112-114.

[3] 胡偏偏. 建筑工程造价动态管理与成本优化控制策略 [J]. 中国厨卫,2026,25(7):366-368.

[4] 刘健. 建筑工程造价管理中的成本控制策略探析 [J]. 经济技术协作信息,2026,(5):0169-0171.

[5] 杨婉. 建筑工程项目中工程造价风险因素识别及阶段性控制策略 [J]. 中国建筑金属结构,2026,25(5):37-39.