

道路桥梁工程施工项目管理关键问题分析

谢娟¹ 王军军²

如皋市新绘交通设施建设投资有限公司 江苏 南通 226500

摘要: 随着经济的发展和社会的进步,道路桥梁工程和人民日常生活息息相关,成为人们安全出行的重要保障。尽管如此,实际工程施工过程中仍面临着许多问题,为了切实提高道路桥梁工程建设效率,施工单位要注重提升施工技术,强化施工单位的技术管理力量,以实现工程建设项目预期效益,同时需要不断吸纳创新施工技术,培育施工单位内部的创新型人员,进而提升整个工程施工技术,进一步发挥施工管理功能,为我国建筑行业的快速发展夯实基础。

关键词: 道路桥梁工程;项目管理;问题;管理措施

1 道路桥梁工程施工技术管理的重要作用

道路桥梁工程关乎人们的生命安全,是经济发展的重要体现。但由于道路桥梁工程存在时间多、施工范围广的特点,其施工过程精细而且繁琐,所以实施技术管理体系往往成为了实现整个施工过程中的一个关键保障,它对确保安全实施过程中按照国家统一标准进行了施工操作,对出现缺陷的施工过程及时加以修复,并以此实现了科学合理的实施过程,以提升工程施工质量。由此可以看出,对道路桥梁实施技术管理体系具有着非常重要的作用,可以显著提高项目效率,降低安全事故发生概率,从而确保了建设项目中的主要技术指标都符合了工程施工要求,理节省施工单位成本投资,进而提升效益。

2 道路桥梁施工管理的意义

道路桥梁作为国民经济中重要工程的主要基础设施,其稳定性和畅通度将直接影响到社会经济建设和人民的基本生活。所以道路桥梁工程建设的主体工作性质也面临着多元化,并且随着道路我国建设发展的道路不同工,其性质特点也不同。道路路桥工程施工的队伍流动性也相当大,并且主要以农民工为主。同时,由于工作人员也是随着政府行政工作调动和上级调遣而不断调动,同时实施的范围也是不断变化,所以并没有进行过长期的道路交通安全培训和科技知识训练。道路桥梁的建设项目一般都是在无遮挡的露天环境中进行作业。同一般的建设比较,道路的现代化建设的实施比较复杂,存在实施周期长、建设条件复杂、受外界影响大、牵涉的单位和环节比较多的情况。由于外部自然条件、人为因素和客观条件的干扰,也可能使得原来拟定的方案无法执行,必须不断地针对现实状况加以调整改变^[1]。

3 道路桥梁工程施工项目管理关键问题

3.1 路基和桩基础稳固性不够

路基、桩承台的管理历来是路桥建设施工的关键,在施工路基、桩基础稳定性很差时,非常容易造成桥梁整体构件受损。在现阶段,随着城市道路桥梁的施工条件越来越复杂,需进行施工路基、桩承台基础处理的施工部位也将逐渐增多,在实际实施工程中,一旦施工组织对基础处理、打桩桩台等施工技术的把控不当,将很容易出现路基和桩承台的整体坚固度不足的现象,而上述现象也会严重威胁城市道路桥梁总体的可靠性。例如在进行软弱路基处理时,若使用水泥混合混凝土物进行,则需注意“三七灰土”的工作原理,而若进行挤密桩处理时,则需注意桩直径、桩体完整性尺寸等的合理设定,因受到时间、操作队伍专业性、责任心等因素影响,在施工时很容易出现作业过程中不标准化的现象,从而降低了工程施工效果。

3.2 施工人员综合素质低

道路桥梁施工过程中,一般都是由工人施工操作进行,工作人员起监督指导作用。从业人员整体素质低下,主要体现在技能低下,对待本职工作态度不认真,不能熟悉施工技能和建筑施工设备的技术,造成施工中不断发生安全事故,妨碍施工计划的进行,并对道路桥梁施工安全产生一定的安全隐患。所以,从业人员的素养对于工程建设中有着举足轻重的影响,如果公司一直不注重从业人员的素养培训,只重视工程质量进度,一直如此不利于建筑公司稳健经营,也将影响社会经济的发展。

3.3 管理模式落后

道路桥梁施工的方式,已经在我国使用了几十年了,和国外的施工模式相较而言,这种方法已相当落伍了。比如:我国目前使用的监理机构,仍然主要以设计工程量和实施阶段的质量管理为主,和先进发达国家的

监督机制相比存在着很大的差异。而目前,一些发达国家所使用的监督机制,主要指在设计管理、工程设计、实施阶段管理、维护规划等方面的全过程动态监督机制,但相对而言,我国目前的道路桥梁管理,在监管制度方面还是非常的落后,而这也是我国目前很多的道路桥梁工程在进行实施质量监管工作的过程中,所面临的各种各样问题的主要原因。

3.4 信息传递具有一定的滞后性

在路桥建设过程中,各个部门必须传输和交流信息,但受到一些原因的影响,常常存在各种关键数据被遗失的情况,同时数据交换过程中也容易发生失真的情况。另外,各单位存在不同的职责,导致员工要承担不同工作任务,再加上单位的专业技术水平出现很大差距。由于当前这些问题所影响,导致各单位间的信息传输出现了比较严重的时间滞后性问题^[2]。

3.5 资源配置不合理

路桥建设施工的顺利开展需要各类资金的共同使用来提供保证。而这种资金包含了从人力、财务到物质方面的各种方面。虽然在当下的建筑施工行业中,现代技术管理已实行了相当长的一段时间,可是在实际工作中仍然面临着技术管理能力不足、资金管理不到位的现象,主要体现在这样几个方面:第一方面,在施工机械人已经不能发挥出应有作用的情况下,相关人员仍然无法有效合理的对经费进行维护与使用,从而降低了施工质量;第二方面,因为从业人员普遍受时间限制而思维受限,仍然不能有效正确的接触新鲜东西与经济社会发展相对脱节;第三方面,由于施工管理者业务素质较差,往往通过变相敛财、权力滥放等手段导致大量公共资源浪费。

4 道路桥梁工程施工项目管理措施

4.1 进一步强化施工监督管理

施工单位也必须优选真正有水平、负责任的管理人员,对道路及桥梁现场实行监管和调控,并确定各种监理责任,以确保“追责到人”。在制度实施方面,必须做到职责清楚,严格执行,把规章制度的约束力和指导性切实体现起来,以便强化各实施阶段的控制。要明确实施工程质量管理要求与现场控制要求,强化对施工各方管理人员日常作业活动的严格限制,对道路桥梁等工程施工现场进行严格监管,在各个时间与环节上实行不同的监管方式和手段,从而达到对质量的统筹把控,增强监督管理的效果。建立健全的施工奖赏处罚管理体系,对违反施工现场管理规定的员工予以相应惩戒,对超过目标或者超额完成工程质量管理目标的人员加以激励。通

过运用虚拟仿真技术、BIM技术等,构建信息化检查和跟踪管理系统,研究每个施工过程的具体实施流程,及时发现实施过程可能存在的困难,制定有针对性的方法加以处理,促使道路桥梁施工平稳、顺利的实施。

4.2 优化施工材料和施工设备配置与管理

在开展施工建筑材料供应中,要全面掌握市场物价情况,做到货比三家,选用有资格的供应商,用低廉的价钱购买到品质良好的建材,严格防止“三无”建筑材料和劣质建材入市。在建筑建材入库时,安全监察员和工程技术人员要对建筑材料进行严格检查,确保合格建筑材料进入到施工现场。完善建筑建筑材料保管与配备,正确选定建筑材料存放地点,避免长期存放于潮湿材料中。采取正确分类和科学、合理调控的办法,以合理调控施工材料,从而提升施工质量与效率。同时不定期的对建材进行抽检,以确保材料质量符合一般道路桥梁施工要求。而一旦对建材抽检不符合要求,材料就必须进行停止使用,以保证施工材料的综合性能完全符合施工要求。在施工材料运用时,还应当做到严格按照规范使用,以避免建筑物损坏。由于一般道路桥梁工程施工时所采用的施工机械设备吨数一般都比较重,当使用大型机械时,施工作业人也就必须严格的按照规定进行作业,并且需要听从工程项目负责人的统一调度,并且也必须做到统一调配、共同施工。如此,就能够大大减少了安全事故几率,从而降低了机械设备的使用成本。

4.3 积极建立工程项目管理优秀人才队伍

首先,工程项目管理公司应该清楚意识到拥有一个良好的工程项目管理人才队伍,是增强公司市场竞争力,实现公司可持续性发展的实际保证。所以,工程项目管理公司还应该通过各种手段,积极建立一批复合型的工程管理队伍,注重对专业人才的培训营养,重视对工程管理录用工作的严格把关,并规范了人员认定体系,以防止公司录用到那些因走后门或拉关系而进到了公司当中,而并不具有良好工作水平的人员^[3]。再然后,工程项目管理公司还应该通过定时开展的讲座、举办活动和技术培训项目等,提高管理人员的应用知识水平、道德素质、理论知识等方面的培养,由此来防止建筑项目企业内部人员的有才没德、有知识没能力的情况发生,由此来建设工程项目优秀人才团队。

4.4 拟定人员奖惩制度

在较多工程项目施工建设中,道路桥梁工程代表性突出。目前要想保障项目工程多项管理制度能全面落实,促进项目的稳步进行,有关主管部门应制定健全的职工奖励激励机制,充分提高施工人员的积极性,促进

工程建设项目顺利实施。高速道路大桥的施工建设的专业化明显,各个施工人员对应的文化程度差异明显,建设单位应进行人才科学化培养、配备。根据建设施工的管理情况进行研究,根据施工的效果进行分配。

结语

路桥施工管理作为复杂性的工程,对于管理工作的开展有着较高的要求。为了能够确保项目施工更为有序顺利地进行,在施工中应严格把控实施质量,建立健全完善的质量管理体系和质量保障制度,确定最适宜的实施项目与方法,以提高每一个道路桥梁施工人员的技术

水平。在具体的管理工作过程中,应针对施工企业的实际状况,以及企业的优势,发挥出企业的资源优势,选择恰当的管理手段,以培养自己的经营能力。

参考文献

- [1]陈玉杰.基于关键路径法的桥梁工程施工项目管理分析[J].建筑技术开发,2020,47(5):78-79.
- [2]刘朋.工程项目管理对道路桥梁施工的意义探究[J].门窗,2019(23):169,172.
- [3]黄渊.市政道路桥梁工程收尾阶段施工方项目管理要点[J].四川建材,2019,45(7):175,177.