

建筑工程施工阶段全过程造价管理的控制研究

张亚丽 问萧婷

山西建筑工程集团有限企业 山西 太原 030000

摘要: 在整体的土建工程的全过程造价管理中, 整个建造过程的造价管理与控制都是一个很重要的组成部分, 全过程造价管理也是一项整体的相对复杂的过程, 因此必须对整体的影响加以考虑。对土建工程实施中实行全过程费用管理, 可以进行土建工程的成本费用管理, 有效减少实施工程中所有不必要的耗费与损失, 节省投入, 增加了项目投入的利用效率与回报率。

关键词: 建筑工程; 造价控制与管理; 具体措施

1 全过程造价管理的内涵及意义

1.1 内涵概述

全过程的控制就是对工程的执行环节, 必须通过比较完善的工程造价控制手段来实施监管与控制, 减少各类不良影响的干扰, 才能有效的提高工程的执行效益, 带动企业效益的整体提高。建筑工程的造价管理中, 由于控制要素比较多, 管理者需要针对项目的设计要求进行比较的调查, 以便更好的进行不同阶段的管理, 另外也必须全面的了解费用开支情况, 从而进行整体的费用管理与控制, 从而能够带动企业效益的整体提高, 并可以促进整个行业的发展。

1.2 应用意义

建筑产业的高速成长, 极大的地促进了我国经济运行水平的提升, 对经济社会的稳定增长也将形成积极的促进作用。在这一方面分析可发现。我国当前的建设产业的发展前景正面对着巨大的市场竞争环境, 从当前市场经济发展趋势的角度来研究, 建设企业要想更全面的提高企业的经营效益与市场竞争能力, 就一定要更全面的进行建设项目的投资研究工作, 并科学合理的控制建设项目的投资成本, 以保证建设项目的总投入成本在控制的范围之内, 以便于更有效率的促进工程项目的经济效益提升^[1]。而全方位的工程造价管理技术也是目前比较合理的建筑工程成本管理方式, 在该技术的运用下, 企业能够进行全方位化的项目造价管理, 从而有效的管理工程各种费用, 也能够更好地提高企业的管理, 从而确保工程项目能够成功地进行下去, 也有助于促进中国建筑工程领域的高速发展与提升。

2 建筑管理中全过程造价控制的原则

2.1 设计重点原则

设计阶段是整个工程建筑的重要内容, 若前期工作做不好, 势必会在施工阶段面临许多的问题, 为此, 我

们必须充分注重建筑工程的设计阶段, 做好设计阶段的成本控制工作, 而设计阶段的成本控制工作, 主要体现在对于流动资产的分配上, 因此, 相关方面必须对设计阶段的成本进行合理的评估和掌控, 并加强设计阶段的全过程造价管理, 完善前期的造价控制, 以确保后期施工的顺利进行。

2.2 环节把控原则

全过程工程造价管理, 是指全过程、全方位、无死角的管理, 也就是对工程施工的各个环节都做出了科学合理的设计, 并做好对工程造价的控制管理工作, 从而保证了工程造价能达到良好的效益, 但由于建筑工程工过程中相当繁杂, 所包含的信息也相当广泛, 稍有差池, 就可能导致实际工程造价与期望值产生很大的偏离, 因此有关部门在具体施工时, 就必须有针对性、有重点的对存在的问题加以分析与处理, 并进行了正确合理的设计, 以防止工程造价发生变化, 经费也被不当的花费。

3 全过程造价管理现存的主要问题

3.1 工程合同管理不够精细

建筑工程项目的造价管理环节, 所必须管理的工程种类是相当多的, 当前中国的建设工程项目在进行全过程造价管理工作的过程, 许多情形下对工程的管理还不细致, 存在一些明显的不足和困难, 从而使得工程的成本管理执行过程不能满足相应的需要, 从而导致的工程造价的管理效益很差, 从而影响经济的效益^[2]。

3.2 施工现场存在的问题

施工现场通常是在建筑施工中进行工作的固定地点, 虽然施工现场主要是协助施工人员做好重要物品的堆放, 但是在实际管理工作中, 却存在着相当多的问题与难度, 而且很容易发生事故, 因此处理起来也十分棘手。现阶段, 我国的施工现场存在不少隐患, 干扰着工程的进行,

建筑工程的品质也在一定程度上遭到了威胁,也干扰着企业的效益,甚至威胁着市民的生命安全。

3.3 管理制度完善性较差

在实际进行施工建设的过程中,一些企业为提高企业的效益,会选择挂靠到某些施工单位当中,但是在具体的实施与设计环节中,并不会严格按照标准来加以规范实施,而只是想尽办法降低了成本,在这样的前提下也就直接导致了工程造价管理水平的不足,质量上也就不能满足设计要求。

3.4 造价管理人才队伍建设严重滞后

由于建筑工程造价管理需要具备专业的知识,当下的工作人员在开展工程造价管理工作过程中往往知识的欠缺,且缺乏管理经验,不论是对工程量的核算,或是对建筑工程的预决算编制的了解不够,都导致了我国工程造价管理的能力大打折扣,特别是很多的工程管理者都没有专业能力,严重影响了工程造价的管理水平。

3.5 施工阶段的造价控制工作不到位

施工阶段的造价控制十分重要,其不仅能够保障建筑企业的经济效益,而且能有效的降低不必要的支出,然而,部分企业在建筑工程施工前,并没有树立全过程造价控制理念,从而导致在工程施工中出现了诸多造价问题,不仅影响了施工的进度,而且还提高了成本投入,极大的压缩了企业的经济效益。除此之外,随着经济环境的波动,材料价格发生很大的波动,如果施工企业缺乏经验,在用料估算上存在误差,必然会增加费用管理的困难。另外,建筑施工过程牵涉人员、物力和质量,而且人际关系很复杂,如果缺少规范有序的管理体系,则势必会导致施工的杂乱和材料的浪费,进而间接地提高了建筑的施工费用。

4 加强全过程工程造价控制管理的具体措施

4.1 决策控制阶段造价管理

工程项目的初期规划阶段中,项目的管理人员充分考虑到各个方面的分析,详细地了解了影响工程造价的因素,并且进入到现场进行实地考察,整理了丰富的资料数据,然后生成可行性研究报告,之后将结果提交给决策部门,以便于作出合理的判断。该企业的管理人员针对工程项目中的各种管理要素,全面关注了工程项目的管理问题,同时进行了初期总体规划设计方案,全面的了解项目整体造价的控制方面,这样才能进行有效的管理与控制,做好成本的管理,才能提升管理的绩效,确保工程项目能够成功的执行^[3]。

4.2 设计及招标阶段的造价管理

在建筑工程的管理实践中,设计阶段以及招投标阶

段是非常关键的阶段,也是容易出现成本攀升或者其他价格变动的主要区域。为了完善对建设工程的成本控制,全面进行建设工程的造价控制,一方面必须进行工程设计阶段和招标工作中的造价管理。另一方面,在设计阶段的造价控制上,也必须实行工程设计招标制,在严格保证工程设计标准与需求一致的基础上,积极追求性价比最佳的设计方案。同时,由于工程成本是一种不可见的投入,应尽量减少工程投入。定额设计指按照批准后的投资估算完成初步设计,制定最合理的建筑设计方案,在确定建筑的利用能力的基础上通过对项目期限实施的设计。另外,在整个施工管理过程中,也需要进行整个招标过程的造价控制工作。在施工的实际过程中,合理的招标方式,才能够帮助施工单位更有效地找到施工质量好、施工成本低的优质承包商。所以,在整个招标过程的造价管理过程中,都需要注意考察和掌握每个招标的具体过程,都应该科学规范整个的招标流程,而且还必须对招标方法进行比较详尽的探讨,同时还要考察投标企业的社会信誉、经济发展前景、企业实力等。

4.3 施工阶段控制造价管理

在工程的建设实施阶段,通过制定适当的整体费用控制方法,人们能够有效的控制整个实施阶段的费用,这是因为该阶段的费用影响因子相当多,对每一种费用影响都能产生很大的作用,所以需要采取适当的预防措施并开展相应的管理。在施工的整个造价管理工作中,通过应用当时最先进的BIM手段就能够比较合理的进行工程成本控制,以便于进一步的掌握施工现场的真实情况。并且通过对BIM方法的合理应用,就可以做到对施工现场的各方面控制情况实施必要的监控管理,并能够模拟工地的真实施工状态,并且通过采用了当时最先进的施工机具及其你技术手段,就可以进行对实际施工的全部造价要素的进行管理与监控,就可以更全面的提升实际施工造价管理的质量和效率。

4.4 结算阶段控制造价管理

建设工程项目已进行了全部的收费控制,而其中最后一个环节便是收费管理控制,也就是在建设工程项目的验收考核等过程中,来完成所有必要的收费控制。就三期项目的质量管理而言,在整个项目的竣工结算环节中,也按照同样的需要进行了对整个项目工程造价的管理和跟踪,以便于更合理的控制项目成本。可是由于很多施工单位并不会重视整个竣工结算环节的质量成本管理,也因此导致了影响质量事故的发生,这样就导致一些返工情况普遍存在,需要投入的较多的人力、物

力、资金来加以整顿，对企业的效益产生不良的作用^[4]。根据此，建筑施工的管理者必须进行竣工结算的造价控制，满足整体造价控制的操作条件，从而才能把成本费用控制在合理的范围内，保证项目成本核算的准确，不至于发生超预算的问题。

结语

在建筑工程项目建设中，应用全过程造价控制体系，不仅能够降低工程项目建设投入成本，而且还能够拓展建筑企业的经济效益空间，它对工程速度和建筑效果都起着极大的促进作用，也正因如此，建设企业的工程管理人员应不断培养自己的危机意识，强化自己的工程专业知识，提高自己的专业素质，以实现对项目造价

管理的全面贯彻，并减少对所有影响工程造价管理所带来不良效果的负面影响，为建设企业的不断发展壮大提供了相应的保证。

参考文献

- [1]蓝美珍.全过程造价管理的控制对策分析[J].产业与科技论坛,2021,20(1):241-242.
- [2]徐书群.浅谈工民建全过程造价管理的控制[J].大科技,2019(15):176.
- [3]刘丹丹,赵鸣宇.浅析建筑工程管理中的全过程造价控制[J].砖瓦世界,2022(2):127-129.
- [4]罗晨程.建筑工程管理中全过程造价控制的对策分析[J].价值工程,2021,40(7):34-35.