

# 加强市政工程施工管理提高市政工程质量

杨 杰

北京市第三建筑工程有限公司 北京 100000

**摘 要：**随着国民经济的不断发展，市政工程项目也逐渐增多。市政工程项目其质量安全对社会经济有着重要的影响。市政工程质量问题可能导致周边人民群众的生命和财产也无法保障。因此，做好市政工程施工管理工作是极其重要的，只有这样市政工程施工的安全才能得到保障。因为市政工程施工包含很多施工作业种类，多数情况下需要联合作业，极易发生露天高空作业等多种安全事故

**关键词：**市政工程；施工管理；工程质量

引言：市政工程属于一项综合性的工程，整体主要是由水电铺设、排水系统、城市绿化和其他不同的内容组成的。这些工程建设的内容将会和城市的布局规划以及人们的日常生活有直接的关系。在实际进行管理的过程中，需要从多个方面来提升市政工程施工的管理质量。通过采用有关的措施也就能够解决市政工程施工过程中出现的诸多问题。本文通过分析市政工程施工管理过程中出现的一些问题，并提出对应的解决措施来解决问题。

## 1 市政工程施工管理的特点

市政工程施工管理工作中涉及的内容比较多，这主要是由于市政工程自身所涉及的专业多、管理范围也非常宽泛、投入的资金数量巨大、参建人数呈现流动式。市政工程一般涉及道路建设、桥梁建设以及排水管道建设等。此类工程建设工作需要使用不同的施工工艺、施工技术，而且投资成本较高。在这一过程中，工作人员自身也要具备较强的专业能力与综合素质，这样才能促使各项施工作业有序进行。市政工程施工建设水平会直接影响整个城市的形象，也对市政工程施工管理人员的工作提出了更高的要求。作为市政工程施工管理人员，在整个项目开展过程中必须加强管理，确保各个工序有序完成。质量监督人员也要做好实时监督，保证更快、更好地完成市政工程施工建设目标<sup>[1]</sup>。市政工程施工项目的现场环境比较复杂，增加了施工的难度。如果缺乏有效的管理和指导，会导致建设过程各环节混乱无序，工程质量无法得到保障。市政工程与人们生活息息相关，疏于管理而造成的安全事故也较为常见。因此，社会对市政工程的要求非常高，不仅需要在施工过程中尽量降低噪声、扬尘等污染，而且要保证工程质量，给人们带来舒适的出行体验。

## 2 市政工程施工项目质量管理的作用

目前，随着我国城市化建设的速度变得越来越快，

城市发展的规模也会变得越来越大。内部诸多功能更会变得越来越大。因此市政工程施工自然会发挥重要的作用。多数城市建设已经在城市化进程中发挥着重要的作用。但是我国市政工程施工的实际质量却一直无法跟上城市建设的要求，因此会在管理的过程中存在诸多不足。如何更好地加强施工质量质量管理问题已经被越来越多的人所关注。在实际进行市政工程施工的过程中，项目质量管理会发挥重要的作用。科学有效的质量管理会直接提升施工质量<sup>[2]</sup>。只有提升整个工程的质量，才能够创造更大的经济效益，并全面地提升社会效益，之后更会直接产生深远的影响。多数市政工程都是处于城市的中心地带，属于城市中非常重要的基础设施。市政工程会发挥更多的作用。因此专业的人员更需要重视市政工程施工和规划过程，并通过对施工项目全面地进行质量管理，才能够更好地让市政工程发挥作用

## 3 市政工程施工管理存在的问题

### 3.1 市政工程施工管理体制不够健全

近年来，我国各个地方的市政工程施工建设发展迅速，但施工现场管理仍然存在很多问题有待解决，其中最主要的问题就是许多施工单位没有建立健全的管理机制。市政工程缺乏完善的管理系统，导致施工管理工作内容紊乱，缺乏科学的引导，影响了施工管理的有效性。在实际市政工程施工建设过程中，部分建设企业管理人员不重视施工管理人员的分配状况。甚至由于管理系统紊乱、人员流动性大，一些无经验的人员混入施工现场，这些人通常不能及时发现和解决施工现场的问题，降低了施工管理工作的效率，给市政工程施工建设埋下了很大的安全隐患<sup>[3]</sup>。此外，很多建设企业不注重物资管理情况，导致市政工程常常出现原材料供应不足、机器设备老化的问题，大大影响了市政工程施工的建设进度。

### 3.2 材料与设备不合格

施工材料与设备是市政工程施工质量的根本保证,在整个市政工程中占有举足轻重的作用和地位。但是,从实际情况来看,部分企业唯利是图,为了尽可能地降低成本,使用一些质量品质差、价格低廉的施工材料与设备,不但很难保证施工的质量,而且会大大缩减市政工程的使用寿命,给后续使用带来极大的安全隐患。其次,缺乏比较完善的监督管理制度,相关部门没有做好施工材料和设备的质量检查和监督工作,致使大量假冒伪劣的产品流入市政工程项目中,严重影响了施工质量<sup>[4]</sup>。

### 3.3 市场管理不规范

现阶段市场规范化管理方案存在一系列问题,如市政工程在建设阶段,单位主要集中在当地行政主管部门、授权委托部门等,这些部门经常存在不执行合同管理制、项目法人制、招投标制等情况,甚至一些单位在工程开始施工时也未对施工与监理合同,还有些部门是在质检阶段才对施工许可证、质量监督手续进行补办,这些问题都体现出市场管理的不规范。

## 4 加强市政工程施工管理的有效措施

### 4.1 完善相关的法律法规,建立健全施工管理体制

随着城乡一体化进程的不断加快,国家为了提高自身的基础建设质量,应该颁布相关的法律法规,规范建筑行业的行为,为市政工程的建设和提供法律依据,使施工企业有法可依,保障市政项目的合法性。此外,施工单位应该建立健全施工管理体制,规范市政项目工程建设的行为,保障企业的建设质量,扩大企业的影响力,使其在市场中能够站稳脚跟。从项目工程进度方面来看,施工单位应该严格按照合同的约定,充分考虑外界因素对工程周期的影响,制定科学合理的时间安排,保障市政工程可以如期完工。从项目工程的材料物资方面来看,应该建立物资管理部门,对施工材料的入库、出库进行严格管理,避免出现浪费材料物资的现象。同时,还应该根据材料物资的属性进行分类管理,做好防潮、防火、防水工作,为市政工程项目提供物资保障<sup>[5]</sup>。从机器设备的维修方面来看,机械设备在施工过程中的损耗比较大,所以施工单位应该定期对机器设备进行检查和修复,提高机器设备的经济寿命,发挥机器设备的最大价值,为市政工程项目提供强有力的设备保障。

### 4.2 实行规范化的市场管理

在实施规范化市场管理阶段应该对市政工程主体行为加强监督,针对施工单位不按照法律工程施工、施工企业违法分包以及挂靠施工、施工以及监理企业超越资质进行工程承包、监理单位未履行监理职责等行为,需要开展在建工程项目的全面自查工作。除此之外,需

要严格实行质量安全事故“一票否决制”,针对规避招标、存在直接工程、未依法进行质证工程施工、恶性拖欠工程款的行为不仅要进行行政处罚,同时还要将其列为不良行为记录中。

### 4.3 加大对市政工程施工人才的培养

市政工程施工建设管理是一项系统化、复杂化的工作,在具体实施操作的时候需要一直高素质的队伍支持。为此,在市政工程发展的过程中需要严格把关好用人关,在选择人才的过程中充分考虑市政工程的自身发展目标和具体项目的落实需求,在综合考虑各个因素的基础上确定相应的管理人员数量和岗位,明确不同岗位工作人员的使用标准。另外,对于整个工程施工建设发展所需要的技术人员和管理人员,单位还需要为他们提供专门的培训平台,在培训平台上对他们进行培训,引导市政工程施工管理人员、施工技术人员能够掌握最新的施工知识、技能和经验。在对人员培训的过程中还需要注重提升他们的工作使命感、责任感和认同感,使其在工作的时候能够增强自己对单位的认同感、归属感。在市政工程施工的过程中还需要制定出一个完善的奖惩机制,明晰各个奖惩机制的细节,对在市政工程施工过程中表现良好的员工予以相应的奖惩,奖励措施包含物质奖励和精神奖励,惩处措施主要包含革除职位和取消从业资格<sup>[1]</sup>。

### 4.4 深化管理理念,协调管理模式

市政工程在某种程度上是一个城市发展的高度体现,市政工程施工质量直接关系到所有居民的生活质量和政府部门的执政水平。为此,在市政工程施工的过程中需要施工人员从思想层面上能够对这项工作的开展予以高度的重视,对于正在建设的过程中要做好各个细节工作;对于已经完成的工作要做好后续的质量维护和验收管理工作。

首先,在市政工程施工过程中要学会应用先进的施工管理经验来进行管理,不断提升整个市政工程的施工质量水平。

其次,在具体施工过程中市政施工管理人员要强化自己的责任感和工作使命,深刻认识到自己工作责任的重要性,即虽然生产的是一个零件,但是这个小零件如果出现质量问题就会影响整个城市的建设发展。

再次,在市政工程施工管理等过程中要学会懂得从反面教材中积累经验,并在整个工程施工管理的过程中打造完善的层级负责机制,安排专门的人员开展施工管理,在整个工程施工现场明确领导责任,明确整个工程的勘探设计、材料设备和施工管理,在出现施工质量问

题的时候及时将责任追究和落实到个人身上<sup>[2]</sup>。

#### 4.5 做好材料管理工作

在市政工程施工过程中，一定要做好材料管理工作，材料是整个工程的硬性条件，是保证市政工程施工质量的基础。笔者曾对建筑工程做过一份调查报告。报告显示，工程单位会将70%的成本资金用于购置施工材料。由此可见，施工材料对工程单位的重要性。施工材料不仅与工程投入成本具有很大的关系，同样还会直接影响市政工程的施工质量。根据调查显示，有很多建筑产品的质量出现问题，其主要原因就是材料质量不过关。所以，在市政工程施工过程中，工程单位要派遣专业人员做好材料管理工作。在购置材料时，要尽量到国家推荐的供应厂家去购买。同时，要派遣专业人员施工材料进行抽样检测。存放材料的过程中要科学选择存放材料的位置，尽量避免露天存放。同时要做好防护措施，避免因存放不当而影响施工材料的质量，导致工程的整体质量受到影响。对于施工所用到的每一项施工材料都要做好详细的记录，加强材料管控，避免出现浪费施工资源的情况，而使得工程单位造成成本损失。

#### 4.6 增强现场施工管理意识，提高现场施工管理的地位

施工单位应该增强现场施工管理意识，提高现场施工管理的地位，提高现场施工管理的效率，保证整个项目工程可以如期完成。首先，高级管理者应该转变自身的理念，摒弃传统“重效益、轻现场”的管理方式，提高施工现场管理的地位。其次，中级管理人员应该积极发挥上传下达、联系左右的作用，制定科学完善的现场施工管理条例，保障施工现场环境的条理性，使施工计划能够顺利实施，保障现场施工的有序性<sup>[3]</sup>。最后，对于基层人员来说，施工现场人员应该遵循领导的指令，积极投身于市政工程建设，保证施工现场环境的条理性。此外，对于现场施工的安全问题，施工单位应该建立严格的安全责任机制，提高施工现场的安全系数。随着互联网信息技术的不断发展，网络设备的定位功能和

监督功能更加完善，因此施工单位可以利用信息技术，构建互联网监管体系，提高现场施工的安全系数。同时，企业还应该借助安全责任制，加大对施工现场的安全检测力度，降低安全事故的发生频率。

#### 4.7 做好市政工程的技术交底工作

市政工程施工管理必须充分体现专业性、专业能力和一体化发展趋势的特点。在施工过程中，因为总体目标可以实现，所以要加强理论课和施工技术交底。市政工程建设规章制度和总体规划制定后，在此类规章制度总体规划落实到位的情况下，要做好工程建设安全技术工作，确保多方面的工程建设专业知识。基于安全技术人员和管理人员可以充分掌握施工的内容，进而落实工程建设过程中的各项任务<sup>[4]</sup>。在工程施工安全技术交底过程中，一旦发现施工产品的质量问题的，相关人员必须能够快速调整和更改，目的是为后续的施工管理方法提供大量应用。

#### 结语

综上所述，高效的施工管理工作不仅可以保证施工质量，还可以节省项目施工时间，保障项目施工效益。随着社会经济的不断发展，市政施工企业为了提高自身核心竞争力，应积极优化施工过程和方法，做好施工管理工作，保证工程整体质量，进而提升企业形象，为企业的长足发展提供坚实的保障。

#### 参考文献

- [1]张彤彤.加强市政工程施工管理提高市政工程质量初探[J].建材与装饰, 2019(05): 115-116.
- [2]赵丹.刍议加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].建材与装饰, 2018(37): 178.
- [3]于福才.谈加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].环球市场, 2019(36): 303.
- [4]龚振.市政工程现场施工管理的难点与对策[J].城市建设理论研究(电子版), 2020(7): 72-73.
- [5]李黎.市政工程施工管理存在的问题与对策[J].工程技术研究, 2020(4): 170, 189.