

铁路工程建设施工管理存在的问题及对策分析

王海涛

中国水利水电第七工程局有限公司 四川 610000

摘要:近年来,中国铁道施工事业进展得很快,但施工中产生了若干亟待解决的问题,这些问题严重制约了中国铁道事业的又好又快发展。要以工程建设管理为切入点,想方设法提高管理,最大程度地降低因为管理能力有限而导致的各种事关人民群众生命财产安全的严重问题。因而,对铁路项目建设中出现的问题加以分析,并有针对性地管理环节加以完善提高,就有着非常关键的意义,促进中国铁道行业的发展,进而促进国家经济社会的良性发展。

关键词: 铁路工程; 施工管理; 问题; 对策

引言: 铁路建设项目施工管理是保证铁路建设项目施工质量的基础。经济的发展中, 铁路交通具有重要作用。随着中国铁路运输线路的增多, 铁道工程事业承受的管理压力也将有所增大。由于铁道工程建设施工管理与国民经济多个领域的发展密切相关, 若是无法进行有效的工程施工管理, 便会造成在工程施工中出现各类工程质量和安全问题, 从而影响铁路工程事业的发展。所以, 做好铁路工程建设施工的管理十分必要。

1 铁路施工管理概述

铁道项目建设包括多种多样的内容, 如果建设项目管理方式不好势必会导致项目管理效益不佳, 从而会影响铁道工程进度、工期以及服务质量。铁路工程的施工管理, 主要涉及施工合同、工程设计文件、施工质量、工程成本管理、施工安全等方面, 在建设的进程中必须统筹考量, 以便保障铁路工程施工的顺利实施。在铁路工程施工中, 施工单位必须全面学习施工文件, 以掌握实施工程时需要执行的有关法律法规和强制性要求, 并必须遵守合同中的规定。在施工中, 因为在铁路施工过程中所牵涉的工作量都比较大, 因此施工单位也必须制定好相应的施工技术文件, 同时图纸、施工文件以及变更通知单要完整。铁道施工关系到国计民生, 必须做好铁道工程施工安全控制, 这也是铁道施工公司存在与发展的主要基础。而且, 在铁道建设项目施工时, 施工要求往往比较复杂, 作业困难较大, 施工风险大, 做好铁道建设项目施工安全监督管理, 就可以降低人员的伤亡, 进而有效保障了线路上工作人员的生命安全和资产安全。因此可以看出, 在铁路建设项目施工中, 对工程质量、安全标准和时间等方面的严格控制与密不可分。

2 铁路工程建设施工管理存在的问题

2.1 管理体系不够完善

由于高速铁路项目的开工建设涉及的企业项目和人

材机较多, 所以需要具备全局性的项目管理方法和健全的管理制度, 如没有健全的管理制度, 将造成高速铁路工程施工项目不能有效的监控和管理, 进而出现隐患和风险。部分的铁施工程项目中, 由于施工单位并不注重内部管理制度, 而只是用自身传承下来的传统惯性观念和模式开展施工管理, 管理工作也过于形式化, 不能根据铁道施工的实际状况和基本要求形成自己的内部管理制度, 因此严重影响了线路工程施工建设质量和速度。

2.2 施工图纸审查不严

在近年铁路快速发展和建设的过程中, 一些项目因为过分注重施工的进度与效益, 在施工图纸审批过程, 有关人员文件的审批不关注, 安全意识不高; 或者队伍结构不当, 专业技术不够, 没有看到施工图纸存在的缺陷; 还有技术人员对图纸不准确, 未及时发现施工图纸与现场情况不符, 造成施工停滞, 影响项目进度。例如, 铁路桥梁施工中, 桥面曲线位置的外股, 人行道梁间缝过大。如果施工图纸会审时未发现这个问题, 施工完成后, 将会形成一个安全隐患, 直接影响运营养护人员的人身安全。

2.3 施工管理人员的素质不高

工程管理人员主要任务是在施工中承担项目管理任务, 实现项目的总体目标, 包括编制施工计划并指导施工、现场记录汇总等, 这就要求施工管理人员必须具备一定的知识素养。相对于铁路的这类大工程而言, 对施工管理人员要求更加严苛, 除了知识体系以为, 还需要相关的实践经验。

目前, 一些铁路施工单位的管理人员中, 年轻职工较多, 这类人员理论水平较高, 但综合素质特别是施工管理方面较为薄弱。另外工程项目最高层的管理者虽现场经验丰富, 但由于人文水平不高, 缺少对管理专业知识的系统掌握, 管理还是依靠以往经验, 缺乏创新, 并

没有真正做到与时俱进。工程项目现状是急需既要懂技术、又要懂管理还需要具备一定的人文和法律素养的施工管理人员。

2.4 铁路工程建设质量监管不到位

铁路建设工程中,建设管理人员应该做到的全方面。建筑工程管理是建筑施工质量的主要内容,建筑施工的质量控制不严格,也会直接关系到铁路建设项目的安全。建筑施工管理中虽然在多方面实施了监管,可是在具体实施中却由于质量监督管理体系不完善造成很多质量控制措施没有落到实处,许多质量监督工作徘徊在表层。铁路建筑施工项目质量监督的前期基础工作没有落实,造成工程建设项目实施阶段质量工作不落实,为铁路项目工程建设的顺利增加了施工风险。

2.5 铁路建设施工中的安全隐患

在铁路工程施工中,往往涉及多方面的安全隐患。高速铁路的修建由于施工沿线距离长、工期较长,且管理人员也比较分散,在实际工程建设时经常会出现各种各样的安全问题。目前,虽然高速铁路工程施工已经有了相应的安全管理规范和责任机制,但在具体工程建设中的有效推进力量却很少。要从根本上杜绝铁路建设项目施工中的安全问题,需要在高铁建设项目施工中强化质量监管力度,同时指导职工提高安全生产意识。

3 加强铁路工程施工管理质量的措施

3.1 加强对施工人员以及项目管理人员的培训工作

施工人员是整个铁路建设工程的主要实施者,首先就必须对所有的工作人员进行严格的考核,并对其做好了前期的技术训练工作。而只有在确认该项目施工人员必须具备相应的施工技术水平这一基础上,才可以将其投入到具体的工程建设环节中。而针对工程项目的管理,则必须开展定期的理论知识教育和实际技术培训,并且还要求所有管理者都能够能够在实践中进行学习,并以此来提高整个管理队伍的专业技能以及管理水平。另外还必须根据该项目的具体进行状况来做好相关课程教学计划的针对性实施,并以此来实现提高团队整合能力的目标。

3.2 加强施工质量管理

铁路工程施工时的质量管理工作是一个相当复杂的管理流程,不仅要培养工程管理者技术以及施工的全方面综合素养,而且还要严格的执行提前制订的技术执行规范和施工计划。建筑工程质量管理的实质是按照建筑时的实际状况,和事前的规划和方法相对比,看它有没有存在偏差,一旦存在偏差,则能否达到合理范围之

内,一旦超过合理范围,那么项目是不是处在合理范围之内,一旦处于合理范围之后,就必须马上进行项目整改措施,并制定出具体所要求的整改措施。这样一来,整个项目就会暂停了下来。所以项目实施时是不是进行了充分准备,是不是有着完备的规范与方案,决定着整体项目是不是可以达到良好的工程管理控制。在实际施工过程中,常常会存在许多不明确的问题和现象,所以需要形成完整的规范和方案,唯有如此才能使工程具备足够的整体性,能够完成整体项目的建设要求。

3.3 做好施工成本的控制工作

对于具体的实施中,需要建筑公司做好设计过程的衔接环节,从而提高人机质量。而且在人员安排、施工交接以及后勤等方面也必须严格依据规范的来加以安排,并以此来达到整体管理的目标。而只有提高施工人员的技术水平,并使各种工序完善才可以提高整个铁路项目的建筑品质,并可以达到避免返工的目标,进而为整个建筑公司节约大量的资金和物力。除此以外还要求施工公司对劳务支出实施严密的管理,并必须通过量价分开管理的方法来实现成本费用的合理控制。

3.4 强化招标、合同等管理,建立相应的管理制度

当下,中国铁路施工单位和各业主双方已经形成的都是经济合同关系。现代市场经济条件下,经济纠纷、冲突等状况频频发生,市场经济条件和产品价格情况更是复杂多变,所以,企业管理人员应该从现实入手,不断加强和改进自己的管理,把管理的损失减至最小化,以最终实现更优秀的经济管理。要规范市场管理,首先,要做好工程项目招标管理工作。公司的最终目标是取得最大的利润,在国际竞争越来越剧烈的今天,招标参与方可以和投标方在《中华人民共和国招标投标法》的限制下共同谋求最大企业的利润,不过在此过程中也面临着大量困难,包括有投标方胡乱哄抬物价、评标制度的期限太短、对违规惩罚措施不足等。其次,必须强调合同经营。为了顺应时代需要,相关的各项铁路施工条款要进行及时调整和补充,建设施工单位在施工阶段要对条款的落实状况进行严密的检测,一定要保证条款的标准、合法。最后,要完善管理制度,确保监督管理到位国家必须制定、完善相关的规章制度,并将确保工程合理的施工,为施工监管提供法律依据,实现施工监管规范化。明确规定了管理人员的管理范围,通过对公司管理的专业化实施考核,确保了整个项目工作得以正常高效地进行,并保证了整个工程项目保质保量的正常进行。

3.5 完善铁路工程建设施工管理体系

并将确保工程合理的施工,为施工监管提供法律依

据,实现施工监管规范化。明确规定了管理人员的管理范围,通过对公司管理的专业化实施考核,确保了整个项目工作得以正常高效地进行,并保证了整个工程项目保质保量的正常进行。深入研究铁路项目工程建设中出现的各项缺陷和铁路项目发展的特点,建立合理完备的线路工程建设机制。建筑施工公司也要在建立实施管理机构后,把职责落实到各个部门,增强各单位间的沟通能力,为实施管理职责的履行提供有效保证,从而充分发挥好实施管理机构的实际功能。

3.6 提高铁路工程建设施工安全管理意识

安全管理意识增强,对铁路工程施工管理至关重要。安全管理的重要性,就是必须建立规范的安全施工管理体系,并规定所有人员都应当依据安全施工规范开展施工,并履行安全管理责任。在铁路工程施工之前组织所有工作人员参加安全教育,结合铁路工程施工全过程,建立了完整的安全管理制度,并严格执行了国务院对于高速公路的安全监督管理所提出的有关规定,进一步强化安全管理专项治理工作,以及时发现的安全管理工作问题。同时进一步向从业人员灌输了安全管理的基本知识。及时检测施工机械设备,保证施工机械设备的正常工作,并作好对施工的安全保护工作。同时制订并实施检查计划,成立专职的安全监督检查队伍,协调施工监督管理单位适时开展铁路建筑施工质量安全抽查,发现重大安全隐患及时解决。编写线路工程施工的安全说明书,在施工地带及时挂出安全宣传条幅和指示牌,营造良好安全教育范围,以此提升企业的安全管理效率。

3.7 建绿色安全环境,做好危险预防,保障施工人员安全

在真正进行铁路施工之前,尽管相关的施工单位已经不断的重视着施工的安全,但是在具体的施工当中,部分建筑施工公司却仍然表现的比较没有重视,并且怀有着侥幸心理,这就使得在施工的时候比较容易发生安全事故,并不能单单使工作人员的生命安全遭到危害,施工的效益和社会信誉将会大幅的下降。于是,在工程真正进行实施以前,所有铁路施工单位及其相应的企业人员,都必须展开有关怎样提高安全水平的探讨,以合理

的方式减少在实际施工当中发生安全事故的风险,以确保施工人员的生命安全,并提前作好一定的安全准备。不仅如此,还应与工程周边的医院进行协调,使施工人员可以处在绿色健康的氛围当中开展工程建设。因此,在开始工程建设以前,必须充分的了解到这里可能出现的隐患,同时结合具体情况,准备好相应的防备方案。

3.8 做好工程监督和验收工作

施工监理也是提高铁路项目施工顺利进行的主要技术手段,所以必须对它予以关注。施工监理主要是对建筑施工过程中的管理实施状况进行监察,具体可采取现场核查、施工资料检验等方法来实施,利用施工监理能够及时发现施工现场存在的某些问题,以便对施工管理做出调整完善,这样才能促使工程施工水平的提高。工程验收工作是保证铁路质量的最主要措施,所以必须提高工程检查和验收作业的全面性、科学性,对检验过程中出现的问题必须责成有关单位进行整顿,以便确保最后的高速铁路质量。

结语

总而言之,随着铁路工程数量的逐渐增多,其施工管理受到了广泛的重视,其不仅可以保证施工安全,还可以保证施工质量。为此,在铁路工程施工过程中,相关的工作人员要认识到存在的问题,并采取措施,提高施工人员素质,建立健全管理制度和安全制度,在最大程度上保证人员安全,提高施工质量。

参考文献

- [1]杨晓明.建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J].化工管理,2019,0(24).
- [2]赵继磊.建筑工程施工管理存在的问题及对策[J].智能城市,2017,3(9).
- [3]戴晔.水利工程项目建设管理存在的问题及对策分析[J].中国经贸,2019,0(24).
- [4]黄以坚.建设工程质量管理中存在的问题及对策分析[J].现代国企研究,2020,0(22).
- [5]李兴武.铁路工程建设施工管理存在的问题及其对策分析[J].中国管理信息化,2019,22(02):89-90.