

交通复杂情况下的市政道路施工管理协调

方杰

安徽新科交通建设有限责任公司 安徽 合肥 230061

摘要：市政道路建设是城市交通基础设施建设的主要部分。通过数十年的努力，我国在建设城市路面领域获得了良好的成果。同时，科技的迅速发展也极大的促进了道路施工效率的提升。但是，城市路面的施工受很多方面的干扰，一些原因对城市路面的正常施工产生了一定阻碍。基于此，本文以城市道路施工中最常见的道路交通问题为例，阐述了施工管理水平与道路交通之间的协调策略，以供参考。

关键词：交通复杂情况；市政道路；施工管理协调

引言：市政道路的建设将会对城市交通条件和环境产生不同程度的影响。在交通复杂的情况下，应做好施工管理的协调工作，包括交通清理、现场组织和管理。这对于减少市政道路建设对交通建设的影响，减少交通条件对市政道路建设的破坏，确保市政道路建设进度、施工安全和施工质量具有重要意义。

1 施工现场管理简述

1.1 施工现场管理含义

所谓施工现场管理，是指对所有工程项目的施工现场使用不同的管理方法，以确保工程质量。现场协调和联合管理是这方面的重要组成部分，在具体的管理工作中，我们必须考虑以下三类要求：一是真实性要求。在现场运营管理过程中，主要目标应是确保项目质量管理，并在施工过程中及时有效地适应外部环境，以确保项目质量。二是效率要求。对于建筑企业或组织来说，实现适当的经济效益应该是建筑项目的主要目标。三是安全要求。建筑企业及其行业的安全风险非常高。随着施工难度的增加，风险发生的概率也随之增加。因此，必须以安全原则为指导，确保建设项目的顺利运行，并达到一定的质量标准。

1.2 施工现场管理的重要意义

首先，有利于确保工程质量。通过必要的管理监控，进一步规范施工人员的施工行为，在整个项目管理过程中加快项目进度，帮助项目的所有施工活动与原计划保持一致，顺利推进项目施工的最终目标，不断加快项目进度，提高施工效率。

其次，有利于促进建筑对象功能的发挥。充分发挥

建筑对象的功能，是工程质量管理最终目标。施工企业可以从持续的管理活动中规范项目施工过程的各个方面，以确保项目质量，为施工对象的运行奠定坚实的基础。

此外，有利于保障施工安全。近年来，安全施工越来越受到社会各界的关注：项目管理能够及时识别施工过程中的安全风险，制定预防措施和应急预案并及时解决，为整个项目的实施提供良好的保障。

2 工程施工原则

2.1 施工组织原则

从整体上来看，道路建设的环境非常复杂。为了避免施工对人们正常生活的负面影响，必须在保证施工质量的基础上，尽可能缩短施工时间。首先，设计工作不仅要完成基本建设项目，还要包括一些相关项目，如拆除房屋、拆除违章建筑等。其次，从实际来看，市政道路建设存在工作量大，项目设置困难等特点。为了从根本上保证施工质量，按计划完成施工，必须完成初步工作计划。对此，整个项目可分为几个阶段，根据主管部门制定的施工标准，所有施工人员应采取适当的预防措施，尽可能充分利用人员，避免重复施工，防止资源浪费。此外，招标后，必须尽快开展技术工作，并制定三阶段检查制度。所有与项目相关的工作都应得到详细规定，各部门之间的沟通和协调应得到改善，以确保所有工作都能一致、按时完成，原则上保证施工质量。

2.2 施工协调原则

由于道路结构的首尾连接是一项非常重要的施工工作，而且项目范围更广，经常会经过多个居民区和道路，因此在施工过程中，当施工现场完全关闭时，大型卡车的通行将存在许多问题，这将不可避免地影响人们的正常生活，不利于提高施工效率。因此，可以根据实际的施工情况采取半封闭式的施工方法。其次，设计单位不仅要组织相关人员召开专门的技术研讨会，明确各

通讯作者：姓名：方杰，出生年月：1990年8月11日，民族：汉、性别：男，籍贯：安徽省桐城市嬉子湖镇，单位：安徽新科交通建设有限责任公司，职位：项目部经理，职称：初级，研究方向：交通运输

项工作的优先顺序,还要与交通管理部门建立联系,成立交通管理部门,制定详细的交通管理机制和协调计划。利用现场调查、勘探或讨论来分析和制定不同的建筑计划。在施工过程中,可采用半封闭施工,以避免对周围人的生活和环境产生负面影响。

3 交通复杂情况下市政道路施工管理协调中的交通疏解

3.1 交通疏解原则

为了协调市政道路的建设和管理,应积极缓解市政道路建设对交通的影响。首先,在道路实际实施中,需要根据道路要求和市政道路施工要求,确保道路的经济合理性、舒适性和技术可行性。同时,充分考虑城市道路的实际流量,尽可能减少路面施工对道路交通的影响。还应充分考虑与路面清洁和街道保洁工作之间的配合,减少路面施工对城市道路的影响。其次,在城市公路工程建设阶段,应减少不必要的施工时间,同时在各施工现场留出相应比例的机动车道,以保证机动车的顺利流动。此外,合理的道路分流能够减少城市道路开挖费用,适应运输需要,降低建筑用工。道路交通的优化主要是针对城市公路工程施工阶段的道路交通特点,根据城市公路工程的实施条件和对施工现场的要求,以降低施工现场的道路交通负担,以适应城市工程建设过程的道路交通要求。但必须强调的是,由于城市公路工程的实施条件会在一定程度上降低城市高速公路的初始通过能力,所以,应当按照施工现场的大小配置相应规模的道路调度员,调度员应有义务控制交通,特别是在重要路口。在高峰时段,交管部门组织专人现场巡逻执法,提高交通管理水平,确保交通效率^[1]。

3.2 交通分流

首先,组织城市道路建设过程中的交通。一方面,如果施工队在每个路段进行实际施工,则可以根据地理条件、施工任务和建筑内容将整个施工区域划分为若干部分,并行施工,从而形成一个独立的结构,确保道路施工期间车辆的顺利通行。另一方面,建设单位必须按照交付时确定的时间确定施工流程和施工计划,以确保施工过程中道路通行能力能够达到标准的60%以上。

其次,构建道路交通智能管理系统。交通运输部门与管理人之间应当保持各种交通运输方法的连续性;乘用车原则上不应当独自运用;应当在重点路段的相应地点放置临时指示牌,以便于机动车顺利通过;路口可作为现场道路而不是封闭式路口,在路面施工中,对路面交叉口施工方法可采取半封闭施工法,或分段幅幅施工法;

此外,在路面清洁管理的工作过程中,各监管部门要强化协调,并组建了专门的工作人员进行了道路信息调研,全面掌握了机动车流量、汽车装载状况、机动车种类等实际状况以及对路面施工方法的具体要求,为城市内道路施工管理工作的统一协调打下了扎实的基础,确保了道路顺畅。在协调城市市政公路施工与建设过程中,要做好与城市交通管理部门之间的沟通与书面交流,并共同建立紧急工作预案,提前准备应急措施,以利于及时处理事故。最后,为防止城市交通流量的突然扩大,并保证城市路面安全,在进行城市路面施工时,最好利用夜间运送工程材料。

4 交通复杂情况下市政道路施工管理协调中的现场组织管理

4.1 更加注重协调和管理

对于企业而言,当在工程项目的实施中充分发挥协调管理的重要作用时,需要改变自身的思维方式,充分理解协调管理的内容和重要性,只有提高认识,才能改变行动。企业必须首先改善固有的思维方式,采用更先进的思维方式进行更有效的协调和治理^[2]。所有项目利益相关者必须积极参与协调和管理,包括设计人员和监管人员。各方要深入研究复杂交通条件下市政道路建设及相关合同,根据实际情况充分发挥职能作用,做好本职工作,加强与其他各方的合作,全面落实内容。在协调和管理过程中,各部门应积极应对施工过程中的危险情况,在区域开展工作,减少劳动冲突,积极开展协调工作,提高项目施工速度,达到合同建设标准。

4.2 建立健全的施工组织

复杂交通条件下的市政道路技术管理应为施工组织建立专业的管理机构。在具体实施过程中,应做好以下几点:确保组织结构和具体工作实施的科学性、合理性和适用性;确保工作人员具备足够的专业资格;施工组织的管理机构应明确自己的管理目标,做好职责分工;有效、高质量地完成合同规定的施工工作;适当分配施工工作;在全面了解施工内容后,项目经理部署不同的施工团队执行施工任务;每个施工队必须按专业设置,以确保每个施工队的专业性;根据设计特点,建立一支经验丰富的施工团队和管理技术队伍,跟踪施工进度,帮助施工单位迅速进场、快捷准备、快捷实施。另外,实施前期的准备工作是实施重点。准备工作应该从如下方面展开:参加施工的技术人员要做好现场勘察,检查路面的实际状况并熟悉施工现场的情况,全面查看各种情况信息,以保证路面施工的顺利完成。

4.3 建立一个完善的协调管理制度

有效的管理不能独立存在，而必须依赖可靠的系统，在系统条件下，可以充分发挥管理的作用，这同样适用于协调管理。对于交通复杂情况下的市政道路施工管理协调而言，仅靠一个部门无法实现高度的管理协调，各部门必须统一协调，以实现预期的管理目标。在市政道路建设过程中，企业必须在复杂的交通条件下发挥主导作用，施工方必须整合和协作不同部门，建立健全协调管理制度，严格按照制度内容开展管理工作。在管理制度中吗，应严格界定各单位的责任，并建立问责机制，以鼓励所有项目利益相关者的积极性，使所有单位都能积极参与协调和管理。对于管理人员而言，要认真负责，严格按照系统开展协调管理工作，明确自身的管理责任^[3]。承包商定期组织所有项目参与者的相关会议，根据项目当前的施工情况不断调整和完善协调管理体系，确保该体系与当前的实际情况相适应。所有组织应积极表达协调和管理意见，及时解决发现的问题，确保项目顺利进行。

4.4 采取分段、分幅施工方式

在市政道路建设管理协调中，应尽量减少因建设城市道路时通行条件所带来的损失。一些科学研究结果证实，在较复杂的道路条件下，分段施工和分幅施工有利于保证城市市政公路施工的成功进行。首先，分段施工是指按照城市交通量、路线的实际状况，以及市政公路工程项目的总体设计原则和主要施工内容，制定建设规划，继而进行施工改建，在道路条件较优越的地方建造半封闭式施工组织。实也证明，分段施工方案能保证市政道路施工的顺利进行，保持交通畅通，车辆行驶效果好，不会发生严重拥堵。其次，分幅施工是指将要修建的道路分为几个路段，采取跳跃式施工方式来开展建设工作，可以在市政道路施工中取得理想的效果。

4.5 加强现场技术质量管理

在复杂的道路交通条件下修建市政道路时，为确保施工质量和工期，需要重点进行以下技术管理：

(1) 项目开工前，相关企业应进行项目公开招标，并选择对项目投资和范围满意且具有相关建筑监理资质的单位；在相关项目中具有成熟的施工经验，并具有坚实的施工质量保证体系。

(2) 在正式项目开始前，设计单位准备并完成施工组织设计和生产准备。被通知的监测单位应制定监测工

作规范、监管规则的制定以及相关质量保证措施的改进，包括施工之前、施工期间和施工之后。

(3) 在施工现场工作中，要注意加强对施工现场的质量和检查，第一时间发现需要解决的问题，解决施工现场质量问题，确保施工质量。

(4) 在施工现场，施工项目竣工后，应严格监控规范、相关技术和质量标准以及相应的质量验收规定，并及时解决验收过程中出现的问题。

4.6 加强各个部门之间的协调沟通

为了确保市政道路项目在复杂的交通条件下有效实施，必须注意不同部门之间的协调和沟通，这也是一个非常重要的环节。在协调不同部门之间的关系时，最重要的是确保项目经理和业主之间的良好关系，以及他们之间的协调和有效互动。此外，项目管理必须与承包商建立良好的协调，以确保市政道路施工的所有阶段都能在复杂的运输条件下相互协调和沟通。对于项目经理来说，结合实际要求，积极采取针对性措施，确保以最佳方式满足业主的个人要求。同时，对合同内容和所附文件进行重复和仔细审查，这也可以作为决策的依据。由此可见，不同部门之间的协调和沟通不仅从根本上保证了沟通的及时性和有效性，而且尽可能避免与业主发生重大冲突。因此，每个连接的实施必须确保各部门之间的协调和沟通，以确保现场管理有序^[4]。

结论：综上所述，市政道路的建设必然会对城市交通条件和环境产生一定的影响。鉴于复杂的交通条件，应做好建筑和管理协调，如交通清理、现场组织和管理，减少市政道路建设对交通的影响，减少交通条件对市政道路建设造成的损害。同时，各企业要加强协调管理，根据实际情况加强沟通管理，及时优化市政道路建设的进度、安全和质量。

参考文献：

- [1] 桑志鹏. 交通复杂情况下的市政道路施工管理协调探讨[J]. 居业, 2020(01): 155+157.
- [2] 朱林海, 迟嵩本. 交通复杂情况下的市政道路施工管理协调[J]. 科技风, 2019(23): 125.
- [3] 龙岗. 分析交通复杂情况下的市政道路施工管理协调[J]. 建材与装饰, 2018(32): 265-266.
- [4] 黄锦昌, 李昕. 交通复杂情况下的市政道路施工管理协调探讨[J]. 科技与企业, 2012(16): 22