

交通工程管理中现场管理的应用

陈 壮

山东省高速养护集团有限公司 山东 济南 250000

摘 要：随着交通工程在市场上的迅速发展，很多施工企业越来越重视有效控制建筑工程质量。对项目中施工的有效控制是整个项目的基础，直接决定着工程品质的好坏。就交通项目的建筑品质而言，施工技术人员的作用十分关键，建筑公司的各个管理人员必须考虑运用适当的施工技巧以保证建筑项目的品质。从经营的角度看，通过提高质量管理的控制，加强施工工人的安全教育，健全控制制度，强化材料的管理能力，提高现场管理水平。简而言之，保障工程质量，远离交通工程，有效促进企业经济的稳定发展。

关键词：交通工程；现场管理；应用

引言：随着中国城镇化步伐的推进，当前中国城市人数迅速增加，而人数的迅速增加使得城市拥挤，城市发生堵车的情况更加常见，与此同时，由于信息科技的发达及人民生活质量的提高，当前的道路交通方式出现了多圈层的发展趋势，随着城镇化的推进和轻轨等新兴交通工具的出现使得普通民众出游机会越来越多，而出游形式也出现了多元化发展趋势，城市交通需求也愈来愈大，部分群众不再满足于常规的公交出行模式，向往更高质量的出行模式，使得城乡居民出行模式发生了差异，在城市交通中产生了交通的多模式化问题。

1 交通工程现场管理的内容

1.1 准备工作

交通项目的实施，主要是政府根据城市情况而开展的项目实施任务，目的就是优化城市条件。此时的作业要以质量为中心，做好常规的作业。在人员层面，项目确立后将要完成项目人员层面的规划工作，标准化的运输项目要专注于线路设计方面，在实际运行过程中要线路设计人员予以更大的支持。施工准备阶段，要根据员工调动做好计划，避免施工中途，由于人员调整导致的工作耽误。运输工程的工作，要根据所需要物料供给、生产以及配送的各个阶段，做出详细的计划探究，对极可能发生的错误设想，在准备中进行了规避。及时与上级部门报备，在准备过程做好对项目所述上级单位的报备工作，以防止项目出现违规现象。

1.2 技术工作

交通运输工程项目的实施，对技术部门工作尤为重要，现场部门的技术工作，必须进行管理方面的协调工作，以提高交通运输项目的实施成效，在如下部分中总结了技术方面的工作。首先，人员培训，教育工作主要是为了提高城市交通质量基础，但不能给基层人员全范

围的训练，要统筹技术、设计和实施等部门，将三者联合于项目上级政府和交通局，并做好技术衔接工作，此时上级部门要针对性开展工作，提高道路质量。其次，与图纸衔接，对接关系是指现场项目、设计部门和上级部门之间的三方关系，所有项目控工，均要先有图纸的设计，现场工作要搞好技术衔接，并对不确定方案进行协调，最后，技术抉择，现场工作所面对的并不是理论型工作，而是要根据技术工作条件决定的操作，此时的技术抉择尤为重要，根据技术工作条件给出的理论型方法，在此基础上筛选出最适合现场的决定性方法，才是操作关键。

1.3 设备管理

交通项目的管理作业中，除人员和工程的规划工作外，亦需要做好设备管作外，本阶段文字工作包括以下三点总结。首先，违规操作的监理方面，现场监理同时具有监理作用，机械设备运转期间不排除出现违规行为情况，此时对违规施工现场实施监理，可以防止的重大安全事故。其次，机械维护方面，交通工程建设周期长，存在机械设备人为损伤现象，并因操作问题引起的事故频发，此时养护动作要跟紧，避免发生损害质量现象。维修人员须由施工单位分别配备，单独根据设施破损开展修复作业。最后，工程入场与清场，工程建设前期，要做好入场管理工作，项目后期要做好分清场地管理工作，对上述项目要进行按规定、符合计划以及高效，通过正常有序工作完成入场、清场任务。

2 对交通工程管理探究的重要性

运输工作重点是面向交通，而对运输工作进行控制可以把城市交通分割为不同的职能范围，因此在人流较多且集中的住宅区建立高速公路便于居民出行，在都市中央经济繁荣的地方建立大量的运输线路保证商品消

费市场的进入,在都市的外围条件不好的地方设置工业区建立高速公路和铁道等主体形式的建筑物,方便商品的运送,在地势平缓且开阔少人的地方修建航空运输工程,可以增进不同城市间的关系。将城市交通进行合理管理,可以很好的保证了城市内交通人群的自由流动,使原来拥堵的人流实现了不同区域的自由流动,从而合理划分了流动时间段,防止了交通拥堵。在各地通过不同的交通运输建设工程,把不同交通地域的交通运输系统连接起来,可以促进各地之间的物资交通运输,从而带动了整个城市的资源合理配置,在不同城市的交通运输建设完善后,更可以降低城市发展的集中性,从而达到连带效果,用大城市拉动小城市,从而带动了不同城市间的经贸活动与联系往来。

3 现场管理在交通工程管理中的应用价值

3.1 提高交通工程的总体质量

在交通工程的现场管理工作中,管理人员能及时发现施工环节的问题,并尽早做出有效的控制工作,还可以避免产生不必要的测量隐患、安全隐患问题等。所以,对于施工现场的管理人员来说,需从技术方面入手,对能提升施工工艺质量的策略进行探究,提出科学化的管理方案,进而推进交通工程施工项目建设。若出现违规、不违规操作情况,就会影响工程建设质量、施工进度^[1]。现场管理人员需要及时洞察存在的问题,还需要提出相应的调整方案,进一步提升交通工程的综合水准。

3.2 节约交通工程成本

做好交通工程施工现场管理工作,需要以提升管理质量、资源使用效率为基础。要想切实提升现场管理工作的效率,减少交通工程成本消耗,就需要促进企业可以获得更高的工程效益。而做好高质量的交通工程施工活动,能够充分发挥其提高企业竞争力、进行市场评价分析的功能,促使施工企业在复杂多变的市场环境中站稳脚跟。而管理者则必须把更多注意力置于施工现场的环节上,对施工程序、施工工艺有必要的认识,购买合格的建筑材料、引入机器设备,培训优秀的管理者,遵守工程施工规范,以顺利实现工程建设目标。

4 现代交通工程施工现场管理的常见问题

4.1 施工过程控制水平较低

分析指出,在对现代轨道交通项目实行施工现场控制的过程中,实施质量方面的管理起着至关重要的作用,从而对项目整体实施效率产生作用。所以,在现场实施活动中,工作人员首先必须对建筑图样和工程方案作出全面认识,并按照建筑任务和自身目标要求开展实施作业。但在部分工程施工中,因为施工本身技术能力欠缺,以及对施

工技术等方面没有充分关注,造成在施工过程中发生故障或情况后不能及时向上级汇报和解决。

4.2 相关人员专业水平不足

从业人员本身的技术能力和素质能力同样对施工现场管理工作的质量和效率产生作用。经过对广大现场人员的考核发现,主要是由于受传统观念的思想与技术的影响太深,且自身缺乏一定的责任意识,在开展现场管理中并没有相应的技术和手段,不能有效保证管理的效率,从而影响了现代道路建筑施工现场管理的运行和开展。

4.3 施工材料缺乏科学管理

众所周知,在每一个工程施工的过程中,施工材料都占有着非常重要的地位,并同时影响到整个施工过程的品质和效益。但是,在部分的道路工程施工中,因为施工单位过分强调了施工进度和经济效益,而忽略了施工管理和施工控制等工作的重点,从而使得在实际施工过程中非常容易发生危险情况,严重干扰了项目顺利的进行施工,并由此而对现代交通工程整体的健康发展造成影响与阻碍。

5 提高交通工程施工现场管理工作质量的有效措施

5.1 完善交通工程的监督管理体系

为保证道路交通工程的管理正确规范的实施,企业部门可根据当今国家交通安全事业的实际状况开展监管制度的健全建设,同时适时吸取并融入国外最先进的科学管理思想,通过全面剖析原有监督管理模式和方法的缺陷,使现有的管理制度和模式更为符合社会现实和切实有效。完善的施工监督制度还可以让实施工程各阶段的衔接变得畅通与有序,现如今国家开始把优秀的施工方式渗透到工地管理之中,确保监管机制能够更加先进和科学。另外,施工单位还需要积极参考我国政府制定的交通工程管理标准,确保监理项目可以发挥提升项目总体效率的效果。另一方面,企业还能够投入到监察与管理当中,进而加大交通的监管方面的力量。签订合同时,对施工现场的监理工作也将由监理机构承担,企业必须根据监理机构的具体工作任务加以确定,以及根据监理机构的实际状况而制订的具体管理办法,使道路交通的管理措施能够在权力委托后,仍能顺利的实施。国家当局还必须对道路交通工程的实际状况展开广泛的调查,以及基于其主要原因不断完善相关的立法,因此法规成为约束管理道路交通工程的强力手段^[2]。

5.2 重视员工思想安全意识的培养

由于交通施工的现场人员的技术素质和集体思想安全意识将直接关系项目实施的效率,因而施工单位可以结合实际的施工情况,制订出科学合理的技术激励机制

和质量管理体系,从而使工作人员可以在规章制度的指导条件下更高效率地进行作业。适当的激励措施可以让现场施工人员更加乐于挑战自己的创新业绩,同时施工单位也应该更加努力地为他们创造良好的施工条件和充分的技术帮助,从而使得施工人员可以在项目中充分的挥洒激情和实现自我发展。

交通工程施工单位应结合实际情况制定出有效的应急对策,积极参考同行落实的应急管理制度和对策,确保在出现突发事件后可以极大的减少其恶劣影响和保障施工现场人员的生命安全。为可以极大的减少建筑安全事故的突发风险和有效发挥安全管理的功能,建筑企业必须在进行建筑施工之前要有针对性的开展建筑施工人员安全意识培养教育,并要求工人和在施工现场的管理人员主动开展安全培训教育和开展安全演练,对道路建筑施工现场可能产生的安全隐患、避免风险的措施、自身防护措施,已有较为充分而深刻的认识。安全技术培训项目不但可以有效减少施工现场人员发生意外的风险,同时也可以让人员更熟悉和了解操作中的一些可能的要点。

除此以外,道路施工人员也必须按照有关的要求,对施工的道路有效实施安全控制措施和开展监测技术,管理人员必须用文字的方式对管理时段的路况做出正确的汇报,保证道路经营者可以根据检查成果判断出路面病害种类并提出合理的维护治理措施。

5.3 提高交通工程质量控制的力度

施工现场监管的成效好坏将会直接决定到公路交通施工项目质量的好坏,所以公路工程企业管理人员必须意识到质量检测的必要性,公路交通施工的整体质量对于企业自身以及公众都具有十分重要的意义。全面工程质量监督理念的进一步增强,将能够帮助管理人员们更加客观准确地看到施工现场的实际情况,更敏锐而正确的看到在施工的全流程上出现的问题,从而有更多的目标需要施工现场的管理人员。一旦出现工程的某个环节质量不符合要求,有关主管部门也必须及时联系该项目的责任人并进行检查返工,以保证在这个时期的地方工程质量并没有对项目后续过程,以及建设企业的总体素质带来无法挽回的恶劣影响。另外,建设企业也应该尽

可能地全面的做好工程建设项目现场的质量监测工作^[1]。

5.4 重视交通工程现场安全管理工作

事故安全问题在一定程度上限制着中国公路交通行业的安全发展,所以研究施工道路中的安全隐患与安全控制措施有着非常重要的价值。提高管理者和施工现场人员的安全管理水平和安全意识是非常行之有效的的手段之一,可以使得建筑施工过程的安全系数得到大大提高。再者,交通工程施工公司还必须明确了安全管理工作的责任人,并根据施工现场各个环节的安全隐患和工作重点做好了职责的界定,使得每一个安全监督管理人员都可以清楚了解自己工作情况和了解到工作的要点。公司内部也必须建立健全的设备安全机制,对于技术稳定性较差和质量问题突出的仪器也必须加以有效的维护,不然的工作人员就很可能在使用了不符合要求的设备之后发生了意外事故。而且设备的管理涵盖了更多的功能和项目,健全的规章制度体系便于管理更为完整和有效的实施。

5.5 重视材料管理工作

首先施工单位必须保证采购材料的品质达到设计的要求,对在施工现场的材质做好规范的检查 and 测试记录。施工人员尤其应该重视雨天和节假日的物料存放情况,提前准备好存放施工物料的方式,采购部分的物料有可能需要较长的时间,所以施工人员必须提前一段时间进行预约和购买,保证在施工过程中没有发生物资短缺的情况。

结语:为能够确保中国高速公路建设事业在新时期实现健康的发展,建设企业必须高度重视提高现场管理机制思想的科学性和方法的合理性,并积极运用最先进的现场管理思想和运用最切实可行的方法,使现场管理工作的合理性、科学化和有序性都能够得到质的提高。

参考文献

- [1]刘飞,吴学军,钟恒.大数据背景下交通管理中的难点问题[J].道路交通管理,2021(12):42-43.
- [2]徐智鑫.交通工程管理中现场管理的应用解析[J].时代汽车,2021(04):42-43.
- [3]周美伶.交通工程管理中现场管理的应用分析[J].运输经理世界,2021(01):63-64.