

现代交通工程施工现场管理

赵 力

西安金路交通工程科技发展有限责任公司 陕西 西安 710000

摘 要：传统交通工程施工时，由于科技水平与思维方式的局限，相关单位忽视了现场管理工作的重要性，且缺乏足够完善有效的管理机制，导致现场管理水平不足。为了解决这些问题，相关单位及人员需要加强自身思想观念的转变，加强对施工现场管理工作的了解与重视，并为其制定科学完善的管理制度，确保施工现场管理工作的顺利进行，进而推动我国现代交通工程及行业整体的健康发展。

关键词：交通工程；施工现场；管理

引言：在道路工程施工建造过程中，如何进行建筑建设的科学管理，进一步实施精细化管理是关键所在，如此可以为整个道路建设项目的效率与安全性的改善带来保证。施工单位应充分考虑到当前道路工程施工建设项目实施过程中存在的各种问题，然后做出详尽的系统分析，并合理运用精细化管理措施，以在更大程度上提高整个工程的总体经济效益。

1 交通工程施工现场管理的具体特点

1.1 动态性特点

一般条件下，由于道路工程施工活动中必须牵扯到较多的专业和学科，且耗费大量的时间与施工。所以，在开展工程建设和现场监督管理的工作中，有关部门必须以区域为单位，针对该地段的建设性质和工期开展现场监督管理。同时，它能够对施工、作业诸方面加以规范，充分展现出现代道路建筑施工现场管理的动态化特色，从而为工程施工现场管理的技术和品质加以保证^[1]。

1.2 协调性特点

由于现代交通建设工程在进行建筑工程设计前，要对建筑品质做出保证，有关部门必须配备大量的建筑机械设备、技术人员、物资，并正确选用建筑技术和方法，因此会对建筑施工进度和工程质量产生负面影响。但对于加强施工现场管理的实施，有关机构和工作人员必须根据项目的用途和性质，以及根据实施区域的自然环境和各种因素，由此来对施工技术、工序、队伍及装备等方面加以统筹安排，全面提升工程施工的效益和品质，从而推动道路工程施工和现场管理的全面提升。

1.3 系统性特点

除此之外，在现代交通工程施工现场管理的过程中，系统性特点同样占据着极为重要的位置。所以，在现场实施的过程中，有关管理人员首先必须把现场管理与设计整个实施阶段加以全面结合，并按照施工图纸的

设计方法来对现场实施阶段及管理人员加以科学安排^[2]。同时，工程建设单位的各个部门和关键环节必须做好全面协作和配套，并配合管理人员对项目施工现场的进行监控和实施监督，对交通运输项目施工现场实行系统化的监督管理，为中国现代交通运输产业全面的运行和管理打下扎实的基础。

2 加强交通工程施工现场管理的原则

2.1 规范管理原则

通过对大量工程施工过程的研究后认为，科学高效的管理方式和机制对每一个过程都产生巨大的影响，并同时影响了过程本身的顺利运行和管理。所以，在对现代道路等交通项目施工现场进行监管的过程中，有关单位必须按照标准化的原则，针对工程项目的特征，建立起更加合理健全且行之有效的管理体系，并设置相关的监管部门，使得有关规定可以完全贯彻到现场施工过程中，对施工、机械设备运行和物料运用等方面加以规范控制，减少物料损失等情况的发生，推动项目企业的安全管理。

2.2 节约资源原则

随着中国城镇化进程的不断进步，在现代经济社会运转进程中，出现了一大批正在进行的重大项目，已经为中国社会发展层次做出了提升，不过，这一进程却耗费了巨大的社会资源，对中国自然环境和交通行业发展等方面，也带来了巨大的社会问题和困扰。为改善这一问题，在对交通项目的开工设计中，有关部门必须以节约资源政策为依据，对建筑材料质量、种类、数量和尺寸等方面实施从严控制，同时对建筑材料加以处理再使用，防止工程施工对自然环境产生很大的损害，为中国社会环境的进步和开发提供保证^[3]。

2.3 绿色环保原则

另外，在对现代轨道交通项目的施工现场监督管理

的过程中,为使管理工作的技术和品质做出保证,施工单位和管理人员也必须坚持的环保方针。因此,使用环保节能的建筑材料进行装修,要对装修工程中带来的环境污染问题加以处理。同时,有关机构也必须遵守相关规定,避免污染环境等问题的发生,从而推动中国自然生态环境安全、平稳的运行和发展下去。

3 加强交通工程施工现场管理的重要性

道路交通工程是国家基础设施工程中一个的关键领域,在新时代背景下加强道路交通工程管理有着重要的实际意义。一是能更加正确、合理的保障重点工程项目顺利进行。由于交通工程与其他的基础建设工程有所不同,其具有项目规模大、建设周期长、施工流程复杂等的特征,如果缺乏合理科学的规划和管理,不但可能导致施工现场杂乱、进度缓慢,而且可能由于监管不严导致部分人谋取私利影响建设效率,缩短交通设施使用期限,背离道路建设宗旨。二是可以提高交通运输工程专案管理的综合效率。采用科学合理的方法加强对交通运输工程物流管理的控制,如在工程有关的人力资源、工程的流水、设施采购及租金、项目编制等方面可以进行最优化的合理安排和管理。与此同时,还将定期检查和及时排除对施工现场产生的安全事故和安全隐患,并给出合理的处理之策和防范的处理方法,起到有效的监测和控制效果,具有防微杜渐的功效^[4]。三是促进中国交通运输产业持续健康且良性发展。新阶段,在国际经济全球化和我国经济社会发展新常态的大背景下,我国交通市场竞争将愈加活跃,各大交通项目及施工企业的经营压力也将与日俱增。完善了道路工程施工过程,确保了施工效率,可以有效较快的促进国家道路建设,实现“交通强国”美好目标,为国家经济社会建设提供坚实的基础保障。

4 现代交通工程施工现场管理的常见问题

4.1 施工过程控制水平较低

分析指出,在对现代轨道交通项目实行施工现场控制的过程中,建筑质量方面的管理起着至关重要的作用,从而对项目整体实施效率产生作用。所以,在现场实施活动中,工作人员首先必须对建筑图样和计划方案作出全面认识,并按照建筑任务和自身目标要求开展实施作业。但在部分工程施工中,因为施工本身技术能力欠缺,以及对安装技术等方面没有充分关注,造成在安装过程中发生故障等情况后不能及时向上级汇报和解决。主要指当整个工程建设进行之后出现事故进行返工处理,不但降低了建筑质量,而且对工程及整个经济效益产生负面影响。

4.2 相关人员专业水平不足

施工人员自身的专业水平与素质能力同样对施工现场管理的水平与质量造成影响。通过对广大现场管理者的研究表明,大多由于其受传统管理观念和方法的限制过深,其本身没有相应的责任意识,在开展现场管理中没有相应的技术和手段,不能有效保证管理的效率,从而制约了现代道路建筑施工现场管理的运行和开展。

4.3 施工材料缺乏科学管理

众所周知,在每一个工程施工的过程中,施工材料都占有着非常重要的地位,并同时关系到整个施工过程的品质和效益。但是,在部分轨道交通工程施工中,因为施工单位过分强调施工进度的经济性,忽略了施工管理和施工控制等方面的重点,从而使得在项目建设过程中非常容易发生危险情况,严重干扰了项目顺利的进行建设,也因此进而对我国现代轨道交通项目总体的有序开发产生严重干扰和障碍^[5]。

4.4 安全管理意识缺乏

此外,在中国现代道路等交通工程施工建设的进程中,因为部分建设工程位于山岭等地方,在施工期间面临着很大的安全风险,因此要求施工单位必须具备足够的安全防护,以保证施工活动的顺利进行。但是,因为部分工程企业施工管理人员的安全意识欠缺,对安全保护管理工作并没有充分重视,且为维护工程企业的经济效益,在实施工程中并未安装相应的安全保护装置设备,大大增加了工程企业施工风险情况的发生可能性,从而阻碍了交通企业社会形象的提升。

4.5 管理人员缺乏管理经验

在城市交通建设工程中,施工管理和工程质量控制都是很关键的,两者之间存在着密切的关系,为确保工程质量管理目标,不能忽略对施工控制的影响。在我国当前的道路建设施工管理和工程质量控制方面,许多施工人员的管理经验不足,有些人员的理论知识很丰富,但其实际操作能力很少,无法将各种管理理念应用于管理实践之中^[6]。在道路工程施工控制和安全管理过程中,不仅仅考虑技术等内部要素,还必须充分考虑施工现场的地质地形、环境与外界影响,实现工程建设管理的内在影响和外界影响的整合,保证整个道路工程施工控制、工程质量管理的全局性,否则一旦忽视了其中的有关影响,将会出现严重的技术和服务质量问题。另外,在道路工程施工管理和质量管控等环节中,由于部分经营者的管理知识欠缺,对有关情况的管理上也存在着经验主义,严重偏离了项目的实际状况,从而导致了现场控制和工程质量管理都无法达到理想的目标。

5 加强交通工程施工现场管理工作的优化措施

5.1 做好材料质量的把关工作

交通工程施工过程中需要大量的建筑材料,材料的质量直接影响整个施工工作的质量,因此必须严格控制建筑材料的质量。在材料的采购中,必须严格按照设计要求选择材料的规格、数量等,还必须坚持货比三家的原则,尽可能以最低的采购成本采购质量最好的材料。当建筑材料需要运输到建筑工地后,工作人员应当严密检测建筑材料品质,如果发现建筑材料品质不符合要求,应当及时联系企业退货或者调换建筑材料,避免品质不符合要求建筑材料在施工过程中使用。监理单位对工程建设单位的招标项目实施全方位监理,以防止工程建设单位与中介机构之间的违法行为,但同时也要防范工程监理过程中的腐败问题,并根据国家发改委相关规定原则,防范监理行业中的贪污腐败问题,认真搞好工程防腐管理工作。

5.2 优化和完善管理模式及管理体制建设

在当前交通工程的管理中,为了有效的满足信息时代的管理需求,必须从内部进行不断变革。在具体的改革操作上,首先要在治理结构领域加大改革力度,这其中首先要着力进行对组织结构的调整优化,并经过总结与研究,正确的加以架构设计,以便确保所有部门都能发挥相应的作用,在此基础上做出相应的权限与岗位职责分工;对管理的各部门,进行日常事务内容和办事程序的调整完善也同样是至关重要的工作,并确保能够让企业管理的实施更高效到位;在管理体制改革中,还要对企业的管理体系、有关控制措施、基本控制方法等加以调整优化,不但能够方便管理的严格高效实施,还能推动交通行业更好的进行转型升级^[7]。

5.3 施工资源合理配置

由于整个施工现场建设中,人力资源、设备配置、原材料等处都在调整阶段,所以,在实施人员配备上,必须按照工地实际状况作出适当调整,保证各方面间的协调。为此,必须对人员、机具、原材料等进行计划,根据施工进度和季节调度时间,按照基础设施配置附属机械设备,按照实际使用状况和原材料供给状况,对物资实施调整和储备。

5.4 提高项目相关人员的施工安全意识

交通建设工程存在高风险的特征,危险原因普遍出

现在混凝土浇筑过程中,例如:施工时发生房屋坍塌、隧道塌方等意外现象。为此,相关单位要采取相应保护措施,以避免环境危害,对维护社会经济的破坏,并保障相关单位工作人员的生命安全和身体健康。相关单位要增强施工相关人员的施工意识,建立安全责任体系,树立规范的工作制度,让一切与施工相关的人员从深刻的思想意识中了解到安全施工的意义。另外,政府相关主管部门也要积极研究和创新的新技术、新装备。

5.5 加强管理人员专业水平的提高

管理人员自身的专业水平同样在很大程度上影响着交通工程施工现场管理工作的质量。作为提升管理水平,各岗位人员必须加强先进作业手段的运用,由此才能全面掌握他们本身的特点、专业技术和工作责任意识。按照国家有关技术主管部门的管理规定要求,并根据企业自身的现代化管理模式,由此从而建立起了信息化工程施工机制,以实现现代化管理的顺利进行,从而推动了现代交通工程施工管理水平和效率的进一步提升。

结语:随着时代的推移,中国铁路事业取得了巨大的进展。在这一进程中,有关机构和工作人员必须加强对交通建设企业进行全面认识,并根据国家有关主管部门的政策规定,通过信息化科学技术和手段的运用,由此来对交通运输过程施工现场实行管理,推动其自身品质和使用寿命的改善,进而促进中国交通运输领域及经济社会整体的进一步提升。

参考文献

- [1]武航宇.交通工程施工现场管理微探[J].时代汽车,2021(02):24-25.
- [2]王伟.交通工程施工管理和质量控制[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2019(11):3-4.
- [3]刘引伟.交通工程管理中的现场管理措施[J].交通世界,2019(21):126-127.
- [4]王辉.交通工程施工管理和质量控制工作研究[J].商品与质量,2019,(30):214.
- [5]唐寒晶.交通工程施工管理和质量控制工作研究[J].价值工程,2019,(26):52-53.
- [6]蔡冲.交通工程施工管理与质量的有效控制[J].中国公路,2019,(5):108-109.
- [7]蔺筱敏.城市道路规划及交通工程一体化设计的探讨[J].智能城市,2020,6(03):141-142.