

交通工程施工现场管理微探

胡 香

河南省驻马店市泌阳县公路事业发展中心 河南 驻马店 463700

摘 要:我国道路工程施工中,受到技术层面和思维模式方面的限制,有关机构常常忽略了现场管理的必要性,而没有足够健全高效的机制,造成了现场管理的缺失。为了解决这些问题,相关部门的负责人需要进行自身思想观念的改革,提高对施工现场管理的认识和管理,并为其制定科学完善的管理制度,以确保施工现场管理工作的顺利进行,进而推动我国现代交通工程及行业整体的健康发展。

关键词: 交通工程; 施工现场; 管理微探

引言:随着时代的发展和进步,我国人口密度也在不断增加,这使得国内交通压力也面临着巨大的挑战,并在一定程度上促进了交通建设行业的发展。但在实际施工过程中,交通建设工程存在实施周期长、建设条件复杂、安全隐患大的问题。这些特点使得交通施工现场的管理越来越重要,也面临着更多的管理问题。因此,有必要分析施工现场管理中存在的问题,进而制定完善的管理策略。

1 交通工程的概念以及特征

1.1 交通工程的概念

对于交通工程来讲,就是探究怎样实施有关的措施把交通中的有关因素综合于统一体,各方面对于整体来讲均存在很大的影响,全方位考虑分析,解决好各因素之间的联系,确保达到最佳的通行量,对环境所造成的影响最小,有着最快的速度,促使交通建设更为舒适以及安全等,保证交通运营的稳定与安全。

1.2 特点

①规模合理性。在社会发展过程中,交通工程属于一种关键的建设项目,对于交通情况的好坏来讲,除了与广大群众的生活有关,也能够决定经济社会的进步,故而针对于建设规模,需要确保科学以及合理,这有助于交通工程建设更好的进步,同时能够满足发展的需要。②系统性。交通属于一种公共资源,交通建设的健全情况,除了与经济的发展有关,也和较多的社会层次有关,属于一项综合性工程,所以要达到工程的目标,应当充分融合社会的不同系统。③配套性。交通工程中包含着较多的标准,而配套性是非常关键的,比如监控的配套。现如今这方面的工作已得到了使用,并且获得较为显著的效果,然后也反应了部分问题,未得到全方位的推广,管理上还有着需要改进的地方,由于这些问题的存在,很大程度上会影响到效果^[1]。

2 施工现场管理的价值

怎样提高质量,使公路工程有效的发挥作用,并产生更多的效益,已成为各大建筑施工公司探讨的重点。在道路工程施工中,施工现场控制成为一项行之有效的方法,对于改善路面品质,降低工程质量的影响至关重要。由于公路工程的质量问题,与建筑企业形象、地方的经济建设、人民生命财产的安全等方面都存在着必然联系,因此有效的进行路面工程施工管理是提高道路工程施工管理是保证公路工程建设质量的重要关键。此外,由于严格的施工现场控制对公路成本、施工进度、工程质量等都关系很大,所以,工程技术人员还必须深入工地,对各种工程建设环节进行仔细检查,并全面了解各环节的相关原则和要领,在保证公路工程质量的基础上,加快施工进度,提高公路工程整体效益。开展施工现场管理后,工程管理者应当从公司情况、项目的实际运营情况等入手,并针对情况制定富有可行性的施工现场管理方法,以增强工程管理的全面性和系统性,从而提高了公路工程的顺利开展。

3 现代交通工程施工现场管理中的常见问题

3.1 交通工程规划设计方案缺乏科学合理性

施工方案是推动工程项目施工作业顺利开展的必要条件。在交通工程设计过程中,普遍存在施工条件可行性评估分析不到位的问题。就是由于这些原因,使得整体设计没有一定合理性。若依据出现问题的工期计划进行施工操作,必定会在实施中存在多方面的困难,导致整个工程施工质量没有保证。

3.2 管理人员缺乏管理经验

在城市交通建设工程中,施工管理和工程质量控制都是关键的,两者之间存在着密不可分的联系,要实现质量的追求,也不可忽视对工程质量管理水平的影响。在中国当前的道路交通工程施工控制和安全管理领域,

很多企业施工管理的实际管理经验不足,虽然一些经营者的管理技术知识也比较丰富,但其实际管理操作水平仍然有限,无法将各种管理技术应用于实际管理实践之中。因此,在中国道路交通工程的管理与安全控制实践中,不仅仅是管理技术的自身原因,还必须充分考虑施工现场的地质地形、条件和外界影响,并进行工程建设管理体系的内在要素和外界影响的整合,保证整个道路工程施工管理体系、工程质量管控的整体性,否则一旦忽视了其中的有关要素,将会出现严重的技术和服务质量问题。另外,在道路工程施工管理和质量管控等环节中,由于部分工作人员的管理知识欠缺,对有关情况的管理上也存在着经验主义,严重偏离了项目的实际情况,从而导致了工期控制和工程质量管理都无法达到理想的目标^[2]。

3.3 交通工程施工现场缺乏必要的材料控制机制

在道路工程施工过程中,牵涉多种项目和各种主辅材料,使工程品质管理无法全面落实,往往通过抽检的手段,容易出现某些品质缺陷。如果施工品质无法提高,会给交通项目的建筑品质造成严重危害,造成项目返工,加大风险,花费资金、人力物力。还有一些材料进场前不合格,很难对材料质量进行全面跟踪,会造成材料质量问题的发生,降低交通工程施工的效果。

3.4 缺乏安全管理意识

在现代交通工程建设过程中,由于部分工程地处山区,施工过程中存在较大的安全隐患,因此施工单位需要提供足够的安全防护措施,保证施工过程的顺利进行。但由于一些工程建设单位管理意识欠缺,对安全保护方面重视不足,为了维护企业的权益,在施工过程中未能安装相应的安全保护装置设备,大大增加了工程中危险情况出现的可能性,进而阻碍了交通运输领域社会形象的提升。

4 交通建设工程施工现场管理问题的对策分析

4.1 建立健全的监督机制。要形成高效率的建筑施工现场管理制度,必须遵循科学、规范、合理的管理思想,形成一整套规范的建筑施工现场管理体系,和可操作性好的建筑施工现场管理程序,把项目施工现场的分配和协调贯彻到位,充分考虑不同项目间的协调,在所有的班组中形成逐级责任的评价体系,最优化的实现施工方案目标,增加的经济效益。由于建筑施工现场不稳定因素较多,施工的安全方面遇到的风险也很大。交通建设工程的现场管理工作,涉及到了施工单位内部不同层级的管理人员和施工现场的所有人员,工作时间很长,受外界影响也很大,所以,建设工程的现场管理工

作往往困难度很大,安全事故也频发,不但造成了大量的人员伤亡事故和经济损失,而且也严重限制了国民经济的健康发展,影响了社会安定。为此,有关部门应当严格依据我国有关安全规章制度,研究和提出一套适合施工单位实际状况的,指导性和操作性好的安全管理工作原则。

4.2 加强进场管理。对重新进入的人员以及更换工种的人员,上岗之前对其必须做好安全教育与培训,经考试合格持证上岗。形成对职工实施三级安全培训的机制。一级培训,公司对企业职工的安全培训分为:劳动保护意识;安全工作政策、措施和公司安全法规的培训;二次教育,二级单位对新员工的安全教育包括:施工项目安全生产操作规定;安全生产管理制度;工程施工特点和现场环境存在的不安全因素等教育;三级教育,班组对新职工要做好以下工作中的安全培训:本工种的基本操作规程;班组安全的工作条件,和工人必须严格遵守的劳动纪律;对该工种易出现问题的工作过程和部位要着重加以教育,对设备器材等劳动防护用品的正确使用,提出具体要求等^[3]。

4.3 建立明确的实施办法。实施计划是交通建设施工现场的指导性文件,一种科学合理的实施计划可以实现时间、资金和人力最大化的合理安排与使用。所以,项目启动时,施工单位应组织好技术、管理等单位针对施工现场的具体状况来提出正确有效的实施计划并反复考虑,在现场实施后应认真执行。

4.4 加强了施工现场的安全管理工作。首先,要规定生产小组在每日劳动时要做好安全的技术交底工作,并及时作好生产小组的劳动登记,技术交底是有针对性的生产作业;施工员、安全员等每天要对每个工作领域都要开展日常巡查,对工作中出现的问题情况也要及时进行整改措施,并明确了职责部门的整改时间;项目工程科每天安排相关工作人员开展检查,并要求工作人员按时提供台账;检查时有重点。

其次要讲求管理效果,首先要形成建设项目的整改情况书面通知单,以及整改情况归档管理制度;同时企业还应配备人员做好生产安全的质量控制和相关记录工作,对重大风险或或短期内不能完成整改的,公司应采取紧急措施,或直接向上司请示;对建筑施工班组,以及工人个人违反安全操作规程、规章制度等的情况都要加以禁止,并采取适当的惩罚措施加以控制。

最后要认真进行班组的安全生产管理,全体施工员,在施工过程中,都必须戴好安全帽,系好安全带,以确保所有职工自己的生命安全。凡违反规定或冒险

操作,而造成伤亡事故的,所有责任与损失,由本人承担,与他人无关。所有的起重指挥和挂钩工作人员,在进行操作前,要环视周围和楼下,有无人员动作,并做到一定要听,二要喊,三离开后,方可进行起重,以保证人身安全,否则产生的人身伤亡事故,全部责任和损失将全部由肇事者个人承担并赔偿。塔机人员,所有作业严格按照标准进行。

4.5 工程建设所需原材料检测

交通工程施工时,原材料的选用也是关系建筑工程质量安全的一个原因。在现实生活中,许多建筑施工队伍为减少建筑成本,在选用原材料的同时通常都偏向于价格低廉的商品,而且在一些施工活动中会选用不合格的材料。根据这一情况,需要加大对施工单位的规范治理,对一些整体施工的违规行为予以适当的查处。此外,在整体施工过程中,政府还要通过对工程技术人员的技术培训,让他们了解到原材料质量对于整体施工中的重要性,以便把质量良好的原材料融入到整体施工中,选定符合要求的原材料企业并与他们协商。负责检查原材料,并把检查结论提交给管理者,管理人员确定上述原材料是否能够完成项目,包括混凝土、钢材等。符合要求的产品进行检验后,应依次投放在不同的施工现场,每个取用都应做好相关的记录^[4]。随着铁路建设的迅速进展,中国铁路建设做出了许多成绩。道路施工和我们的生活息息相关,我们已经更多的重视施工管理,近年来,道路施工的现象不少,由于受到某些原因的干扰,导致一些交通工程质量大幅下降,交通工程安全事故频繁发生,对国家的经济和人们的安全造成极大的损害。提高交通建设施工服务质量,不但要形成一整套完善的道路建设施工安全控制方法,关键的是要持续的革新工艺,为建筑工程品质控制提供保证。

4.6 加强施工队伍的协调控制。交通建设施工的现场专业知识覆盖面很广,要通过充分了解工艺流程并对各专业的施工性质和工程的技术特点加以分析,综统筹考虑各学科、各工种间的最佳协调,确保工程建设的每一细节规范准确。形成了从管理层到各个车间逐级的质量

责任管理体系,并进行了考评。

4.7 增强管理人员的质量管理意识

交通建设工程中,为了保证施工管理和质量控制之间的科学性,施工管理人员应当充分考虑到施工管理和质量控制之间的相互联系,以增强对施工管理的质量控制,确保现场控制和品质管理的成功执行。在重大交通工程中,为了保证任务及时完成,工程管理人员应当强化对内外部要素的控制,从工程质量管理的高度上对所有施工要素都进行了控制^[5]。首先,施工公司要加强技术培训工作,根据公司的经营现状,建立健全的技术培训体系,同时进行形式多样的技术培训项目。其次,施工公司在重大交通工程中必须进一步宣传施工规范和标准,使工作人员可以在具体的施工项目中,严格地根据实际施工的技术规范要求进行实施,确保所有施工行为的合理实施,从根源上避免交通质量事故的发生。最后,施工管理者在具体的施工项目上,要做好对所有施工进度和安全情况的记载,为施工实施提供科学依据。

结语

总之,交通工程的现场管理工作非常重要,直接关系到工程施工的秩序、质量和安全等方面,因此相关施工企业都必须不断加强现场管理,以及时解决工程施工中存在的各种问题,从而获得预期的项目效益,以推动交通事业持续健康发展。

参考文献

- [1]王辉.交通工程施工管理和质量控制工作研究[J].商品与质量,2019,(30):214.
- [2]唐寒晶.交通工程施工管理和质量控制工作研究[J].价值工程,2019,(26):52-53.
- [3]武航宇.交通工程施工现场管理微探[J].时代汽车,2021(02):24-25.
- [4]毋晓博,张学勤.交通建设工程施工现场管理优化策略[J].建筑工程技术与设计,2018,000(024):1490.
- [5]杨明,李海雷.探讨市政工程施工安全管理创新策略[J].建筑工程技术与设计,2018,000(010):3074.