

交通工程管理存在的问题及解决措施

田秀甜 岳彩敏

聊城市公路事业发展中心阳谷公路事业发展中心 山东 聊城 252300

摘要：自我国社会经济步入新常态发展时期，公路交通工程管理似乎已到达发展瓶颈，若无法及时针对各项发展问题予以解决，必将会对我国整体经济发展水平造成极大的负面影响。基于此，我国相关部门需立足于新常态，全面提升我国公路交通工程管理水平，将交通交通的作用发挥好，朝向交通强国的目标不断奋斗。下面本文就公路交通工程管理的风险防范措施进行简要探讨。

关键词：公路交通；工程管理；风险防范

引言

交通项目涉及国家规划、地质条件、人口基础、环境保护、投资等多方面，涉及到多方面的协调与沟通，哪个方面的问题处理不好，都可能造成规划实施的失误，从而对国家的总体规划和区域的发展产生不利的作用。要想把工程的计划和设计做好，就必须把所有的因素都要考虑进去。由于交通的建设需要耗费大量的人力、物力及财力，因此，在一个城市的发展过程中，交通是一个城市发展的根本，如果没有很好地解决这一问题，将会对城市的资源引进和未来的发展产生很大的影响。因此，只有在进行了一系列的工作之后，我们的项目管理才能使其顺利地产生一个良好的循环。

1 交通建设工程特征

1.1 规模合理性

在新时代背景下，我国交通建设工程项目规划建设过程中，交通建设工程的整体质量对社会经济健康发展具有十分重要的意义。现阶段，随着我国城镇化建设规模不断扩大，交通建设工程施工水平随之提升。交通建设工程作为城市创新发展的重要设施，在其建设施工过程中，要严格按照相关标准去开展工作，合理规划建设规模，确保工程建设施工的科学性及高效性，从而更好地满足广大群众日常出行需求。

1.2 系统性

由于交通建设工程项目属于公共资源，交通建设工程项目规划建设对社会整体发展具有直接影响。一般情况下，对于交通建设工程项目来说，因其自身系统性特征明显，在构建和运用交通设施整体标准体系时，所涉及的内容复杂多样。因此，在开展交通建设工程施工时，相关部门要根据交通建设工程实际情况，系统开展协调建设工作，确保交通建设工程项目施工中存在的各种安全与质量问题可以及时得到有效处理。

2 交通工程管理存在的问题

2.1 交通工程管理体系的不完善

交通工程是一项由政府牵头的工程，它必须进行前期的勘探与调查，对其能否建设以及建设所带来的收益大小进行研究。但是，交通工程所牵扯到的因素比较多，它要对农田造成一定的占用，还会对周围的居住环境和房屋造成一定的影响。因为在前期的工作中，因为管理体制比较杂乱，而且在前期的工作中也没有做好充足的准备工作，于是没有专门的机构来对市民的认同程度进行调研，并登门拜访，对市民的意见不予理会，这样，道路建设就必然会造成道路拥堵，进而对市民的出行造成不良的影响。举个例子，在市区中央商务区，若不能及时进行疏导，通告，并做出相应的赔偿，将会导致道路拥堵，导致人流稀少，环境质量降低，从而影响到商家的生意和销量，从而引起群众的怨恨与阻挠，乃至出现“邻避”现象。但是，在此基础上，既要考虑到国家对运输企业的监管，又要考虑到运输企业对运输企业的监管。运输项目首先要招标，然后是计划和设计。但是，由于管理不到位，没有一个专业的部门来负责，其职责不明确，互相推诿，导致各环节不能进行有效衔接。例如，在施工中，由于材料交通不到位，会影响开工，导致工期延长，工人的工资提高，费用提高，交通工程投入使用的时间要延迟，从而对周边居民的正常生活出行和商户营业产生了一定的影响，导致了经济收入的降低。

2.2 员工素质管理不到位

在交通项目的管理流程中，最容易出现错误的就是项目的设计与项目的建设。因为这两个过程都要求工作人员具有相当高的职业素质，所以在进行这两个过程中，往往会出现一些知识上的缺陷，比如，在进行交通项目的设计时，要将其它交通主干道之间的连接情况、

地理条件、对生态环境、水源的破坏程度、架桥所能承受的压力大小、如何防止地方自然灾害的破坏、增加交通线对其它线路的影响、分流效果如何等。要对这一环节展开管理,需要涉及到地理、化学、环境等多个领域的专业知识,然而,大部分管理人员都是被上层所批准的,因此,在国内很多地方都会发生由于交通设计不合理而造成的施工事故,造成了后续的反复维修,还会对其它方面的正常运作造成了不利的影 响。在工程建设的过程中,常常会发生一些问题,比如:经济纠纷、员工罢工、工资欠发、偷工减料工程不合格等,这些问题都会造成严重的社会影响,还会对工程的进度造成阻碍。这是因为在管理的时候,存在着一些疏忽,或是在管理的时候偷懒,没有履行好自己的工作职责,还有一些管理人员偷工减料,偷换建筑材料,使用劣质水泥石子和沥青,偷挪工程款,最终造成建成后投入使用时,产生了一些问题,比如:无法承压,路面积水,沥青融化,交通使用期间出现断裂等。所列出的许多问题都是因为管理人员自身的职业素质和道德素质不高,对交通工程的安全造成了一定的影响。

2.3 项目安全管理问题

在所有的项目中,施工的安全问题都是一个不容忽视的重要因素。随着市场的日益加剧,许多工程承包企业为了可以成功地取得交通工程项目的控制权,在投标的过程中,出现了 对投标报价进行恶意压低的情况,从而导致了工程成本和资金的短缺。而且,为了保证工程的质量,满足检验的要求,往往会从安全费用中克扣经费,从而导致了项目建设的安全问题。具体体现为建筑工程所用的商品和工人所穿的安全保护用品的品质不高。同时,与其它建设项目不同,交通建设的范围更广,而且在实际的施工中,交通建设的节点更多、更复杂。在现实的项目中,往往会有一些不能合理分配的安全管理人员,或是安全员没有任何的监督力量,大部分都是从公司里临时调来的,没有进行过相应的训练和考核,这就导致了项目 中的一些不符合标准的行为和操作,从而增加了项目的风险。

2.4 监管力度不足

在交通工程监管的实践中,还存在着一些监管缺失、监管不到位的问题,造成了工程建设和施工单位在自身管理过程中,质量方面监管不力。首先,各相关部门的工作不能很好的配合,使得各部门的监管责任难以真正的落实;其次,目前在某些建设单位和建设机构中,还出现了大量的监管不力的问题,如相关监管人员在工程项目建设现场进行自检、互检和专检的过程中存

在监管力度不足的情况,这与工程的检验、检测标准的要求相差甚远;最后,施工中还存在监管手段落后、监管技术不先进和监管资金投入不足的问题,直接影响了监管效能作用的有效发挥。

2.5 养护管理工作不到位

做好交通建设项目的养护管理工作,对于项目的安全、稳定、正常运转起着非常关键的影响,但是目前仍面临着养护技术不够先进,养护机械设备功能单一,设备中的技术含量较少等问题,尽管对养护的理解已经得到了很大的提升,但是仍然很难满足养护的需要,也很难获得实际的效果。与此同时,一些区域尽管引进了较为先进的维修机器,但是由于工作人员的操作技能和对机器的性能特征认识不深,导致机器的使用效率不高,导致了无谓的资源浪费。另外,由于养护管理体制陈旧,责任分工不清,致使其不能适应现代社会对其的要求,而且还产生了实施困难,责任难以追查的坏局面。

3 交通工程管理的优化对策

3.1 加强对交通工程管理的重视

针对目前交通工程管理工作 中出现的监管力度不够,养护管理工作执行不力等问题,必须从思想上加强对其的关注,增加对其的投资,确保其各个环节都能得到有效的实施,提高管理技术。购置和更新所需的交通工程 管理设备设施,包含在维护管理等各个领域 中使用的设备等,对硬件设备进行更新,对软件设施进行升级和维护,对现有的设备进行足够的投资,对设备设施进行升级、护理、维修等。有关部门要加大对交通项目的关注力度,确保交通项目的资金供给,提升交通项目的整体管理能力,确保交通项目的先进性能,提升交通项目的整体效益。在交通工程的管理部门中,要根据有关工作人员的需要,提升他们的福利待遇和工资水平,配备健全的专业型人才,并与绩效考核制度相配合,让工作人员的薪酬与绩效考核结果联系起来,从而激发工作人员的工作热情,提升工作人员的责任意识,从而将交通工程管理的有关工作落到实处。有关部门要强化对交通工程管理工作 的有效监督,提升对其重要性的清晰认识,并制定出一套行之有效的监督方法,其中既包含了施工单位本身,也包含了监理单位、政府部门等,这些都要对交通工程进行充分的监督,从而提升其整体的质量,确保了交通建设和运营的稳定与高效。

3.2 建立健全的交通施工管理体系

从本质上说,科学、合理的施工管理体系可以有效地改善我国交通工程的建设水平,降低我国交通工程建设中出现的一系列质量问题。在这一过程中,政府应加

强对交通项目的管理体系的完善和优化,并根据项目的具体情况,保证施工队伍能够按照管理的要求,对整个交通项目的各个环节进行管理和优化。

首先,明晰交通工程施工管理的目标。立足于施工管理目标,让施工人员更加准确地理解施工规范,并严格按照施工工艺和程序来控制施工进度,确保交通项目的质量。其次,建设管理部门要对建设项目进行管理,建立科学的管理制度。在建设管理系统时,充分反映了质量管理的内涵,使每一位建筑经理都能从思想上认识到实施质量管理的重要性,从而实现质量管理。

3.3 对施工方法进行科学的设计和方案的优化

第一,招聘具有较强综合素质的设计师,具有一定的工作经验,熟练地操作技巧,以及良好的思想意识。第二,在进行设计时,必须紧密联系交通工程的具体情况,并综合考虑各种因素;对建筑的规范和规模也要严格掌握。同时,与各部门的工作人员进行沟通,以防止图纸设计中出现的问题。第三,要让设计者反复计算图纸,不断地改进设计内容,以防止项目的变化。同时,施工企业也要按照设计图纸和工程实际,对工程的各个环节进行质量监控和评价,同时管理目标要明确且重点要突出,以此强化对工程建设的质量管理。在前期的施工中,施工设计者需要对周围环境和地质信息进行调查,以保证施工和施工的实际状况和设计方案的一致性,从而促进交通项目的顺利实施。同时,施工单位要根据现场的实际情况,对工程设计中的不合理因素进行分析,并对其进行优化和处理,以提高工程的可操作性。在建立一个临时的团队的时候,还可以按照项目的难度,引入技术人员来充实施工队伍,新入职的员工一定要明确自己的职责,要对所签订的合同意义、合同内容等有一个清晰的认识,这样才可以在合同的基础上,确保施工方的利益,同时也可以保障施工人员的自身权益不受到侵害,防止在后续的工作中,发生类似的罢工和工资争议,从而对项目造成不利的后果,避免在施工的过程中,发生安全责任事故,大家互相推卸责任。只有增强了安全责任意识,才能防止偷工减料和贪污公款的现象发生,提升了人员的素质,明确了自己的职责,

才能防止安全事故的发生,确保工程进度与质量。

3.4 养护管理的改革手段

现阶段,面对科学技术不断发展的形势,必须要积极利用高科技手段对工程的养护管理展开检测和评估,要对国外的一些先进施工技术予以学习和优化借鉴,借助功能性软件来促进整体数据管理的便捷性,同时为养护工作质量监管提供更多的信息,以此不断推动交通工程建设的可持续性发展。在交通建设工程养护管理过程中,随着工程建设不断加速,必须要不断推动养护机械设备的运用,才能够确保养护任务顺利完成,这就需要全面提高养护机械使用效率,不断适应更高等级的交通工程建设要求,管理人员还应当树立竞争意识,要积极培养出训练有素的养护人员,不断地推动交通建设工程的良好发展。

4 结束语

总结,当前,我国道路运输施工仍是一个倍受关注的课题,因为它具有很大的风险性,所以一定要高度关注安全问题,强化安全管理体系,持续提升从业人员的整体素质,强化施工安全措施,加大施工物资投资等一系列举措,以提升施工企业的安全管理水平。未来,伴随着道路施工的发展,技术与管理将会越来越好,既要有高科技,又要有高安全性,因此,道路施工管理将会拥有一个美好的未来。

参考文献

- [1]蒋星晖.交通工程管理中存在的问题及对策[J].大众标准化,2021(3):199-201.
- [2]樊新舟.交通工程项目安全管理中存在的问题及对策[J].公路交通科技:应用技术版,2019(6):330-331.
- [3]管鑫.我国交通工程管理存在的问题及对策研究[J].时代汽车,2021(04):189-190.
- [4]马宇.交通工程档案管理信息化建设存在的问题与对策[J].档案,2020(06):57-59.
- [5]赵津. BIM技术在交通工程施工管理中的应用[J].住宅与房地产, 2021, (12):149-150.
- [6]张浩. 交通工程施工管理与质量控制[J]. 中国高新科技, 2020, (21):98-99.