

探讨公路工程施工的现场质量管理措施

高映娇

白银市交通运输综合执法队 甘肃 730900

摘要:公路工程属于大型的系统建设工程,项目建设过程中所涉及的施工内容比较多。管理者要做好公路工程的管理工作,对现场施工的各项情况进行仔细的调查和分析。了解公路施工管理的主要内容,分析传统管理工作中存在的问题。了解现场发展的实际情况,全面提高公路管理的实际水平,提高项目的社会效益。

关键词:公路工程;施工现场;质量管理

引言:随着当前社会的不断发展,公路运输行业的发展速度越来越快,各地的工程建设规模也越来越大。施工单位在进行项目的建设的过程中,要做好现场的管理工作,管理者要制定完善的管理制度和管理方案,对现场施工中存在的问题进行及时的处理。重视施工人员、施工进度和质量管控工作的开展,实现全面化的管理。

1 公路工程施工现场质量管理的相关概述

1.1 概念

现场管理是施工项目中非常重要的一部分内容,也是完成整个施工项目的重要条件。施工单位对公路工程进行建设的过程中,必须要做好施工现场的管理工作,管理者要结合现场发展的实际情况制定明确的管理目标。在具体工作的过程中要真正引入目标管理的相关概念,将目标管理的具体理念融入日常的管理工作。了解管理工作的主要内容,保障管理工作的科学性和有效性。施工现场是施工的主要场所,现场中所涉及的施工管理的内容比较。管理者要具备专业的管理意识和管理思维,同时要做好各个专业队伍之间的协调管理工作。对管理工作的内容进行仔细的研究和分析制定完善的管理方案,保证各项建设活动能够有秩序的。开展建设管理工作的过程中,要对影响项目建设的各项因素进行综合性的分析,了解影响工程安全和质量的各项因素,并对这些因素进行深入的研究。做好各部门的协调和管理工作要求各部门之间要进行密切的沟通和联系,还要做好部门内部人员的协调工作。施工现场管理工作除了要对现场的生产问题和质量问题进行管理之外,还应该从整体大的角度出发,对项目建设过程中所涉及的每一个环节都进行综合性的分析,将各个工作环节结合在一起,真正凸显工程管理的系统性和全面性的特质。从不同的角度出发做好现场管理工作,将各项管理活动的

作者简介:高映娇,1975年09月,女,汉族,甘肃省白银市,现任白银市交通运输综合执法队工程师,本科。研究方向:公路工程

内容统一在一起。除了进行基础的生产管理和质量管理之外,还要设计多元化的管理内容,保证管理的实际效果。

1.2 特点

从当前公路工程现场施工管理的实际情况来看,管理工作的专业性非常强。管理者既要重视施工的质量管控,还要保证施工成本和工期之间的平衡性与协调性。对施工建设过程中的各项内容都进行综合性的分析,对原材料进行有效的管理。分析施工技术和机械设备的具使用问题,对各项因素都进行严格的分析管理。施工现场的工作内容比较多,所以工作难度的开展也比较大。整体属于复杂性的系统化工程,管理者需要对各方面的内容都进行仔细的分析,对各项工作任务都进行严格的把关。只有对工作内容进行严格分析,才能保证现场工作的实际效果和专业性。管理者需要从系统化的角度出发,具备科学的管理观念对施工现场的各项内容进行管理。系统性也是施工现场管理工作比较明显的特征之一,因为施工管理工作中所涉及的工作内容比较多,管理者需要结合项目建设的实际情况开展系统性的管理活动。树立明确的管理目标,建设符合标准要求的工程项目。要严格按照相关的要求开展建设活动,对现场中的各项活动内容和工都进行合理的设计。动态性特征主要是指管理者需要综合性地对生产中的各项要素进行管理,还需要对生产过程中的投入和产出比进行灵活性的转换。管理者要具有现代化的思维,了解施工现场的实际情况,做好管理研究工作,根据生产环节和各个阶段进行综合性的分析。做好研究管理工作,完成具体的工作任务,保证管理活动的顺利开展。

2 公路工程施工现场质量管理中存在的问题

2.1 缺乏安全管理意识

从当前公路工程项目施工建设的实际情况来看,部分施工企业在进行施工质量管理的过程中依旧缺乏一定的管控意识,也没有意识的安全管理工作的的重要性,没

有重点分析施工质量和安全管理重点。管理者缺乏一定的责任意识,忽视了安全管理的具体职责,也没有考虑到安全管理的实际内容。开展管理工作的过程中存在责任互相推诿的情况,各监理单位和施工单位之间没有进行密切的联系,没有考虑施工过程中的一些细节。施工单位在发展的过程中只关注施工进度,没有对施工质量和安全方面的问题进行全方位的分析。这些问题都会直接影响整个公路工程项目施工的实际效果,也会给后续的安全生产和使用留下很大的安全隐患。

例如:某公路工程在施工期间,由于建设单位和施工单位对安全问题重视不够,导致施工现场存在多处安全隐患。其中一处是由于工人在进行石料运输时,没有正确使用安全带和安全绳,导致一名工人从高处跌落受伤。这起事故严重影响了工程建设的进度和质量,同时造成了工人的人身伤害和医疗费用支出。为了解决这些问题,建设单位应加强对施工现场的管理,配备专职人员来负责现场安全管理和协调;施工单位应加强对工人的培训和安全意识教育,严格按照规定使用安全设备和器具;同时,建设单位和施工单位应积极引进高技能、高素质的工人,提高工程建设的质量和效益。只有这样,才能保证公路工程建设的安全、高效、高质量进行。

从当前的项目建设情况来看,一些施工单位在进行工程建设的过程中,虽然制定了一些质量管理体系,但是这些管理体系不够全面,缺乏完善的管理标准,产生的管理效果也不理想。管理者缺乏一定的管控意识,没有了解当前项目管理工作的实际情况,也没有制定完善的质量管理方案。管理部门在发展的过程中没有制定系统的方法,措施采取了一些临时的管控措施。对一些隐蔽性的工程进行管理的过程中经常会出现一些疏漏,缺乏质量管控的重视度,而且也没有设立专门的部门对管理工作的内容进行分析。一些管理人员缺乏专业培训,不了解质量管理工作的重要性,也没有给自己制定严格的管理标准和计划,导致质量管理工作无法顺利开展。

2.2 监督体系不够完善

对于整个公路工程的施工项目建设和管理工作而言,完善的监督管理体系和管理制度是非常重要的,从当前的项目建设情况来看,部分施工单位在进行招标投标管理工作的过程中,现有的资格审查不够严谨,没有考虑到每个工作人员的职责履行问题,也没有考虑到企业的施工资质审核问题。企业的资质不达标就会影响整体的施工效果,而且有些监管部门在发展的过程中忽视了具体的管理标准和管理要求,没有按照正常的要求进

行全方位的监察,缺乏一定的安全防范意识,也没有保证管理工作的顺利落实,导致监督管理工作不到位。一些监管人员在开展管理工作的过程中缺乏一定的责任意识,现有的专业水平和专业能力不符合基本的建设要求,这种情况就会导致公路工程施工管理存在一定的问题。管理者要意识到这一问题,及时对管理中的问题进行改善和优化,制定完善的监督体系,实现人员水平的全面提升。

比如,某公路工程项目中,一些施工单位在招标投标过程中存在瞒报、弄虚作假的情况,一些监管部门也没有及时发现和处理这些问题,导致了后续的施工质量问题和工程延误。针对这种情况,需要加强招标投标管理的规范性和严格性,加强对施工单位的审核和监管,确保施工单位的资质符合要求,工作人员的职责明确,施工过程的各项指标得到有效监控和控制。同时,对监管人员的专业能力和责任意识进行加强,提高其管理能力和监管水平,确保监管工作的全面落实和有效推进,保证公路工程建设的安全和顺利进行。

3 公路工程施工现场质量管理的策略

3.1 做好环境保护管理

进行公路工程施工和建设的过程中,施工单位要考虑到整个施工过程对周围环境所造成的一些影响,从这些年的发展情况来看,我国的经济增长速度非常快,同时也开始关注环境保护工作的开展。施工单位在发展的过程中要重视施工过程中细节的维护,要避免施工过程对环境造成很大的影响。加大施工进度和材料的管控力度,遵循环保的管控原则,分析各项材料的具体使用情况。在对施工进度进行管理的过程中,施工进度过快和过慢都会给周围的环境造成一定影响。为解决这些问题,管理者在进行施工项目建设和管理的过程中,要结合工程量合理地设计施工工期,并且在施工的过程中要严格把控施工进度。还要对各项材料的使用进行管理,了解材料的基本性能和性质,根据具体的性质合理的选择堆放和管理方式。合理的对材料进行管理,不仅能够有效地提高材料的利用率,也能够避免材料对周围环境造成一些污染破坏。施工完成之后,要及时对施工地区进行清洁,保证施工环境的干净性^[1]。为了更好地保证卫生检查工作的顺利开展,对公企业内部要结合环境保护的相关问题,成立专门的项目管理小组。现场的施工人员要注意自己的个人安全和卫生,同时环保小组内的成员要积极开展监督施工管理工作。每一个施工人员也要有较强的意识,全面提高自己的工作素质,提升自我安全环境保护的意识。对原材料进行开采的过程中,要考

考虑到开采过程对作为环境所造成的一些影响,采取有效措施,减轻环境污染。

3.2 加强质量监督管理

进行公路项目施工建设的过程中,施工人员要制定完善的管理计划和管理体系,明确项目管理的主要目标,同时要明确每一位工作人员的具体职责。了解工程项目施工建设的主要内容,保证项目建设能够顺利开展。开展工程管理的过过程中,还要明确工程质量管理工作的主要要求,全面提高整体的控制力度,施工单位要对现有的工作内容进行优化,不断对现有的工作内容进行充分落实。了解管理工作的一些漏洞,全面提高管理的实际效果。管理人员要对工程质量的各项内容进行全方位的管理,要明确工程的质量控制原则,分析具体的设计标准和设计的要求,保证项目建设的顺利实施。

在进行项目建设的过程中,管理者还要重视材料的管理工作,要结合项目的实际情况制定完善的材料采购制度,对材料进行集中的采购和管理。根据材料的基本性质对其进行妥善地保存,加大对采购环节的管理力度,采购人员要具有较强的责任意识,要对不同厂家的产品进行比较和分析,既要保证质量又要保证价格^[3]。在购买的过程中要对厂家的资质进行严格的审查,要求厂家出示相关的产品质量合格证书,并且在后续要采取抽样检查的方式,对材料的质量进行全方位的检查。在后续材料进场的环节中也要做好质量的检查,工作人员要制定完善的检查方案和检查计划,如果在检查的过程中发现质量不达标的情况,要及时与厂家联系,退回处理。要加大对材料存放环节的质量管理力度,公路工程施工建设过程中所使用的材料种类比较多,材料的数量也比较大,所以在开展管理工作的过程中,管理者要制定完善的管理计划,严格按照相关要求对其进行分类存放了解管理工作的主要模式,结合材料的具体使用说明,对其进行规范化的管理。

3.3 提高监督管理力度

管理人员必须具有较强的责任意识,全面提高监督管理的力度,强化自身的工作责任。力完善的质量管理体系,了解项目施工建设的主要模式和主要要求,保证

项目的顺利开展,全面提高项目建设的实际水平和管理水平,对施工建设过程中存在的各种不安全因素进行及时的查处,同时要全面提高工作人员的思想意识和责任意识,明确当前施工项目建设过程中存在的各类生产安全问题,全面提高人员的思想意识,保证全员都能够投入到施工管理工作中。在进行工程施工建设的过程中,要制定完善的施工管理计划和管理准则,保证每一个人都能够严格遵守具体的管理要求,对现有的施工内容进行科学有序地分析,全面提高施工的整体质量。施工的过程中如果出现违章作业的情况要严格按照相关要求进行管理,在进行公路施工的时候,还要及时对所存在的各类安全隐患和故障进行全方位的检查,了解施工现场的各项设备使用情况,定期开展设备的检查和维护工作,保证设备运行的实际效果^[4]。全面提高设备运转的水平,保证公路建设的实际效果。在进行施工建设和管理的过程中,要明确具体的管理要求和管理标准,例如要对各种设备的使用情况进行仔细的分析,做好各项物品的存放工作。要求每一位工作人员都要具有较强的责任意识,佩戴安全帽和安全绳,如果出现不佩戴的情况,要及时对责任人进行追究处理。

4 结束语

总之,对于工程项目的施工现场管理工作而言,管理者要具备现代化的管理思维,全面提高自己的管理意识。找出传统质量管理中存在的问题,建立完善的监督管理体系,全面提高监督管理的力度。树立正确的管理理念,选择科学的管理方法,全面提高现场施工的效果。

参考文献

- [1] 张誉中,曹辉军,吴卓金,等.浅谈公路工程现场施工质量管理[J].福建建材,2011(3):2.
- [2] 陈思宁.浅析公路工程施工现场质量管理[J].工业C,2015(28):14-14.
- [3] 范玉成.浅析公路工程施工现场的质量管理[J].科研,2015,000(022):114-114.
- [4] 刘雪亮.公路工程施工现场质量管理[J].前卫,2021(11):3.