

# 强化市政路桥工程现场施工管理对策

郑 彬

湛江市市政建设工程有限公司 广东 广州 510665

**摘 要：**随着我国城市化进程的不断推进，市政路桥工程建设越来越受到社会各界的关注。现场施工管理是保障工程建设质量和安全的重要环节，为了确保市政路桥工程施工的顺利进行，必须强化现场施工管理对策。本文分析了目前市政路桥工程现场施工管理存在的问题，并提出了相应的解决对策，以期市政路桥工程建设提供有益的参考。

**关键词：**市政路桥工程；现场施工；管理对策

市政工程建设作为推进我国城市化发展的中坚力量，在改善百姓生活品质方面起到不可忽视的作用。在社会经济不断发展的今天，民众对市政工程施工提出更高的要求标准。所以，为了确保市政工程各个施工项目有序展开，满足大众对市政工程施工的基本要求，需要在市政工程施工建设中加强管理。

## 1 市政工程施工质量管理的必要性

1.1 保证工程质量：市政工程的质量管理是围绕工程项目的施工和成本以及进度展开的，做好质量管理工作能够保证施工项目的工程质量，从而确保市政工程的使用寿命和安全性。

1.2 提高施工企业经济效益：市政工程的顺利开展与施工企业也存在很大的关系，只有在工程项目顺利完成后才能使施工企业获得最大的经济效益。科学合理的管理和控制能够提高整个施工项目的建设水平，也能保证工程按时保质的完工，必然也能够为施工企业创造出可观的经济利益。

1.3 提升城市形象：市政工程是城市基础性服务项目，其建设水平和质量水平直接关系到城市的形象和文明程度。加强市政工程施工质量管理，能够提高工程建设整体水平，为城市文明发展提供可靠支撑<sup>[1]</sup>。

1.4 满足人民群众需求：市政工程建设的目的为了服务于人民群众，保障人民群众的生命财产安全。加强市政工程施工质量管理，能够提高工程建设的质量水平，满足人民群众对工程建设的需求。

## 2 市政路桥工程现场施工管理内容

### 2.1 整体质量的管理

市政路桥工程现场施工管理内容中的质量管理是非常重要的，它是整个施工管理体系中的核心。质量管理包括从工程设计到施工过程中的各个环节，以及在施工完成后的质量检测和维修。为了保证工程质量，需要在整个施工过程中加强管理力度，加强每个部

门之间的工作协调性。协调好每个部门之间的工作比较困难，因为在施工过程中于每个部门都有密切联系。所以每个部门的工作效果与施工工程最后质量也有密切联系。施工质量出现问题的另外一个原因，可能会是市政道路桥梁工程施工建设的相关单位想要牟取更大的利益，从而降低施工的水准。因此，市政路桥工程现场施工管理内容中的质量管理是必不可少的，它能够有效地保证市政工程和施工企业的经济效益<sup>[2]</sup>。

### 2.2 施工进度管理

施工进度管理是市政路桥工程现场施工管理内容中的一个重要方面。施工进度管理包括制定施工进度计划、监测施工进度、调整施工进度计划以及处理施工进度偏差等活动。施工进度计划是施工进度管理的基础，它是根据工程的具体情况、施工条件以及施工单位的施工能力等因素制定的，它能够合理地安排施工的顺序和时间，以确保工程按期完成。在施工进度管理中，需要对施工进度进行实时监测，以便及时发现施工进度中存在的问题和偏差，并采取相应的措施进行调整。在调整施工进度计划时，需要考虑多种因素，包括人员、机具、材料、地基等因素，以确保施工进度的顺利进行。除了施工进度管理，市政路桥工程现场施工管理内容中还包括其他方面的管理，如安全管理、环境管理、成本控制等。安全管理是保证施工过程中人员安全的重要保障，环境管理是保护环境、减少污染的重要措施，成本控制是保证施工单位经济效益的重要手段<sup>[3]</sup>。这些管理活动相互联系、相互影响，需要综合考虑，才能保证市政路桥工程建设的顺利进行。

### 2.3 工程造价的管理

市政路桥工程现场施工管理内容中的工程造价管理是非常重要的。工程造价管理包括从工程设计到施工过程中的各个环节，以及在施工完成后的造价结算和控制。为了保证工程造价的合理性和有效性，需要在

整个施工过程中加强管理力度,加强每个部门之间的工作协调性。协调好每个部门之间的工作比较困难,因为在施工过程中于每个部门都有密切联系。所以每个部门的工作效果与施工工程最后造价也有密切联系。施工造价超出预算的原因可能会有设计变更、现场签证过多、原材料上涨等。因此,市政路桥工程现场施工管理内容中的工程造价管理是必不可少的,它能够有效地控制市政工程的造价和施工企业的经济效益。需要引起相关部门和施工企业的高度重视。

### 3 市政路桥工程现场施工管理问题

#### 3.1 监管体制落后

3.1.1 监管机构设置不合理:目前,我国的市政路桥工程监管机构设置不够合理,存在着多头管理、职责不清的问题。这导致了在工程建设过程中,各监管部门之间沟通不畅、重复管理等现象的发生,严重影响了监管效率。

3.1.2 监管手段落后:一些监管部门仍然采用传统的监管手段,如巡查、抽检等,这些方法难以全面、及时地了解工程施工情况。同时,一些监管部门缺乏先进的监管技术和设备,难以对施工过程进行有效的监控<sup>[4]</sup>。

3.1.3 缺乏有效的监管法规:目前,我国市政路桥工程监管领域还缺乏完善的法规体系,导致了一些监管部门在执法过程中存在着随意性和不规范性的问题。这不仅影响了监管效果,也给工程建设带来了一定的风险。

#### 3.2 施工安全管理不完善

3.2.1 施工人员安全意识不强:一些施工人员对安全不重视,甚至抱有侥幸心理,不注意事故预防和应对措施的制定,容易引发重大安全事故,给项目带来不利的影响。

3.2.2 作业现场安全措施不完善:很多施工企业忽视安全问题,缺乏对现场作业人员的安全培训和管理,没有提供必要的安全防护设备和措施,这使得市政工程施工的安全风险增大。

3.2.3 管理制度不健全:一些市政工程施工单位缺乏完善的管理制度,没有建立健全的安全生产责任制,导致安全生产管理工作不到位。

3.2.4 经济利益驱动:一些施工企业为了追求经济利益,忽略了安全生产问题,盲目追求工程进度和工程量,这会增加安全生产事故的风险。

#### 3.3 施工材料管理不严格

施工材料管理不严格也是市政工程施工中比较常见的问题。以下是一些可能导致施工材料管理不严格的原因:(1)采购环节管理不严格:一些施工单位在采购施

工材料时,没有进行充分的市场调研和比较,没有严格按照质量标准 and 设计要求选择材料供应商,导致采购的材料质量不符合要求,影响工程质量<sup>[5]</sup>。(2)材料存储环节管理不严格:一些施工单位在材料存储环节中,没有建立科学的存储管理制度,导致材料受潮、变质、污染等问题,影响工程质量。(3)材料使用环节管理不严格:一些施工单位在材料使用环节中,没有按照设计要求和施工规范进行施工,使用不符合要求的材料,影响工程质量。(4)管理人员素质不高:一些施工单位的材料管理人员缺乏专业知识和技能,对材料的质量、数量、型号等信息掌握不足,导致材料管理不善。(5)缺乏监管机制:一些施工单位缺乏对材料管理的监管机制,导致材料管理不规范,影响工程质量。

#### 3.4 施工技术因素

(1)设计方案不合理:一些市政工程施工项目的设计方案不够合理,没有充分考虑到现场地形、地貌、水文等自然条件,给施工带来了很大的困难和风险。(2)施工技术不过关:一些施工单位缺乏专业技术人才,施工技术不过关,没有采用符合工程要求的施工技术和设备,影响工程质量和进度。(3)安全意识不强:一些施工人员缺乏安全意识,没有遵守安全规范和操作规程,容易引发安全事故,对工程质量和安全造成威胁。(4)施工环境恶劣:一些市政工程施工项目所处的环境比较恶劣,如高温、低温、湿润、干燥等,给施工带来了很大的困难和挑战,影响工程质量和安全<sup>[6]</sup>。

### 4 强化市政路桥工程现场施工管理对策

#### 4.1 制定完善的管理机制

首先,应该建立健全的施工管理体系,明确各部门和人员的职责和权限,加强对施工过程的监管和管理。其次,应该加强对监管部门的协调和配合,加大监管力度,确保施工过程符合规范和标准。同时,应该加强对市场竞争的监管,维护市场秩序,防止不正当竞争行为。此外,还应该加强对施工管理人员的培训和考核,提高他们的专业知识和技能水平,确保他们能够科学合理地施工管理。

#### 4.2 加强质量管理

随着现代社会的发展,质量已经成为企业竞争的核心要素。加强质量管理是必要的,它能够提高工程质量,增强企业竞争力,为企业带来更大的经济效益。首先,加强施工人员的质量意识培养,增强质量安全意识,让每个参与工程建设的人员都能够充分认识到工程质量的重要性,确保工程建设质量符合标准要求<sup>[1]</sup>。其次,需要严格按照设计要求和施工规范,科学组织施工

过程,落实质量控制责任制,从各个环节保障工程质量。再者,需要加强监管力度,完善监管制度和体系,实行施工过程的全面监控和动态管理,及时发现和解决质量问题。此外,还可以推行标准化管理,制定科学的工程施工规范和流程,实现施工过程的标准化和规范化,提高施工效率和工程质量。在工程建设过程中,细节决定成败,注重每个环节和细节处理,落实细节把控责任,及时纠正和改进存在的问题,确保工程建设的每个环节都符合要求。

#### 4.3 加强安全管理

首先,需要加强施工人员的安全意识培养,提高他们的安全意识和防范意识,让每个参与工程建设的人员都能够充分认识到安全管理的重要性,确保工程建设安全顺利。其次,需要明确各方的安全责任,建立健全的安全管理制度和体系,明确各参与方的安全职责和责任,确保工程建设各个环节的安全可控。再者,加强安全防范措施的落实,制定科学的安全防范措施和应急预案,对工程建设中可能出现的安全风险进行有效防范和控制。需要加强监管力度,完善监管制度和体系,实行施工过程的全面监控和动态管理,及时发现和解决安全问题。加强安全事故的预防和处置,建立健全的安全事故应急处理机制,及时处理和避免安全事故的发生<sup>[2]</sup>。

#### 4.4 加强技术管理

首先,明确工程建设中的技术标准和要求,制定明确的技术标准和规范,确保施工过程中的技术管理有章可循。需要加强技术资料的管理,建立完善的技术资料管理制度和体系,确保技术资料的真实性、完整性和可追溯性,为工程建设的质量和提供可靠的技术保障。制定科学的技术质量控制标准和要求,对施工过程中的各项技术工作进行质量控制和检测,确保工程建设的质量符合标准和要求。对此,加强监管力度,建立健全的技术管理监管制度和体系,对技术管理工作进行全面监控和检测,及时发现和解决存在的问题。

#### 4.5 提升现场人员技术水平

首先,需要加强对现场人员的培训和教育,提高他

们的技术水平和专业知识,让他们能够更好地理解和应用工程建设中的技术要求和标准。其次,需要为现场人员提供更多的学习机会和资源,如参加培训、学习班、研讨会等,以便他们能够不断更新自己的知识和技能,掌握新的技术和设备。再者,需要实施激励机制,如奖励机制、晋升机制等,激发现场人员的积极性和主动性,提高他们的学习意愿和创造力,进而提升技术水平<sup>[3]</sup>。此外,需要加强技术交流和合作,推动行业内外的技术交流和共享,引进和借鉴先进的技术和管理经验,促进现场人员的技术水平提升。最后,需要培养现场人员的创新精神和实践能力,鼓励他们在工程建设中发挥创造力和创新能力,提出新的思路和方法,推动工程建设的技术进步和创新发展。

#### 结束语

市政路桥工程现场施工管理是一项系统性、复杂性的工作,需要各方面的协调和配合。加强现场施工管理,不仅可以提高工程建设的质量和效益,还可以降低工程成本,提高施工效率,实现工程建设的可持续发展。因此,我们应该高度重视现场施工管理,不断完善管理制度和措施,确保工程建设的顺利进行。

#### 参考文献

- [1]当前建筑工程建设中现场施工管理的重要意义研究[J].何流.居舍.2020(33)
- [2]路桥工程现场施工管理的难点及应对措施[J].陈瑜未,王东升.工程建设与设计.2020(21).
- [3]傅生全,张静.路桥工程现场施工存在的常见问题及解决方案[J].科技与企业,2020,(16).215-215.
- [4]杨念.路桥工程现场施工管理难点和应对策略[J].工程建设与设计,2020(17):256-257+260.
- [5]陈瑜未,王东升.路桥工程现场施工管理的难点及应对措施[J].工程建设与设计,2020(21):232-233+238.
- [6]柯淑惠.关于市政工程施工管理中环保型施工措施的应用[J].居舍,2021(17):131-132+142.