

土建交通施工现场的管理策略研究

程小军

漯河市滨河建筑装饰有限公司 河南 漯河 462000

摘要: 随着城市化建设的不断推进, 土建交通施工项目的数量不断增加, 对施工现场的管理和监督也提出了更高的要求。在施工现场, 各种工作人员和设备相互协作, 完成了建设任务, 但同时也面临着各种安全隐患。因此, 论文对土建交通施工现场的管理策略进行研究, 旨在保障工人和设备的安全, 确保施工任务的高效完成。

关键词: 土建交通; 施工现场; 管理策略

引言

新时期, 我国交通事业取得了飞速的发展, 高速公路及桥梁工程建设的成绩令人惊喜, 有力的保障了各地人们之间的交流和沟通。随着我国经济的不断发展, 人们往来日益密切, 这对较道路交通提出了更高的要求, 这就需要进一步加强土建交通施工管理工作, 针对施工现场中出现的問題及时予以解决, 需要设计人员以及施工人员持之以恒的创新与努力, 保障设计与施工人员沟通畅通的前提下, 并根据施工项目所存在的实际问题展开研究与探索, 注重每个细节, 努力确保交通道路质量, 使得资金投入更为有效。

1 土建交通施工现场的管理作用

1) 提高工程建设效率。施工现场的管理可以提高工程建设的效率。在施工现场, 管理团队需要对工程进度、质量、成本等方面进行全面管理, 确保工程能够按时、按质量、按成本完成。如果施工现场管理得当, 各个工序和环节可以协调有序地进行, 从而加快工程进度, 提高工程建设效率。2) 保障工程建设质量^[1]。施工现场的管理可以保障工程建设的质量。在施工现场, 管理团队需要对工程材料、设备、工艺等方面进行全面管理, 确保工程质量符合要求。通过建立完善的质量管理体系和质量检验制度, 及时发现并解决质量问题, 从而保障工程建设的质量。3) 降低工程建设成本。施工现场的管理可以降低工程建设的成本。在施工现场, 管理团队需要对工程预算、成本控制等方面进行全面管理, 确保工程能够按预算完成, 不超支。通过建立完善的管理体系和预算计划, 及时发现并解决成本问题, 从而降低工程建设成本。4) 保障工程建设安全。施工现场的管理可以保障工程建设的安全。在施工现场, 管理团队需要建立完善的安全管理体系和安全检查制度, 确保工程能够安全地进行。通过定期进行安全检查和应急预案的演练, 及时发现并解决安全隐患和问题, 从而减少安

全事故的发生, 保障工程建设的安全。

2 交通土建施工现场管理存在的问题分析

1) 管理人员素质比较低。一些交通土建施工单位的管理人员素质欠缺, 对管理工作不够了解, 往往缺乏专业技能和知识, 管理思路比较陈旧, 工作难以适应现代化的工程建设管理工作。2) 管理死角存在。一些交通土建施工现场, 管理人员对某些地段或者某些工作环节的管理不够到位, 是否进场人员及设备人员准确其他方面漏洞比较明显。3) 施工质量问题。在交通土建施工现场管理工作中, 加强了对施工单位的合理管理和监督不够, 对施工标准与要求的理解和把握程度不到位, 工作任务严重超期或者有一些未达到设计要求及标准, 给项目后期投入使用造成了很大的隐患。4) 安全问题须关注。在交通土建施工现场, 管理人员对安全生产管理工作不够重视, 对作业人员未能树立安全生产意识等问题, 安全问题存在较大隐患, 给溃坝事故等安全事故造成风险。5) 设备管理不规范。现场管理对设备的安排、储存、卸货, 运输等问题缺乏有效的控制和管理, 在贮存或运输过程中出现的問題会影响到设备的质量和施工进度。6) 缺乏科学的管理机制。在交通土建施工现场管理工作中, 未建立起一套科学的管理机制, 特别是在项目管理方面, 缺少独立的、自主的、系统的项目管理部门或者考核机制, 导致工作效率和质量不高。

3 交通土建施工现场管理措施

3.1 加强管理人员的素质

在交通土建施工现场工作中, 管理人员是关键因素之一。要想实现高效、高质量的施工, 首先要求管理人员的素质要好。建立培训体系, 提高管理人员的技能水平和知识水平, 增强管理人员的专业素质和职业道德。

3.2 加强对施工设备的管理

1) 设备选购。选购合适的施工设备是加强对施工设备管理的第一步。企业应根据施工现场的具体情况, 选

择符合工程要求的设备,并考虑设备的性能、质量、价格和售后服务等因素。同时,在选购设备时,应进行充分的市场调研和比较,确保选购的设备性价比高、耐用性强、易于维护和操作^[2]。2)设备维护。设备维护是确保设备正常运转、延长设备使用寿命的重要措施。企业应建立健全的设备维护制度,定期对设备进行检查、保养和维修,及时排除设备故障和安全隐患。同时,对于一些关键设备,应制定专门的维护计划,并安排专业的维护人员进行定期维护和检查。3)设备使用。合理使用施工设备是加强对施工设备管理的关键之一。企业应制定设备使用规定,规范设备操作流程和注意事项,并对操作人员进行培训和考核,确保操作人员具备相应的操作技能和安全意识。同时,对于一些危险性较高的设备,应制定专门的安全操作规程,并严格执行。4)设备管理档案。建立设备管理档案是加强对施工设备管理的重要手段之一。企业应建立设备档案管理制度,记录设备的选购、使用、维护和检修等信息,并定期对设备进行评估和鉴定。同时,利用信息化技术建立设备管理系统,实现对设备的信息化管理,提高管理效率和精度。

3.3 严格管理施工行为

1)制定施工规范和标准。制定施工规范和标准是严格管理施工行为的基础。企业应制定完善的施工规范和标准,明确施工流程、技术要求和质量标准等内容,并要求施工人员必须按照规定进行操作。同时,对于一些关键环节和风险点,应制定专门的施工方案和安全措施,确保施工行为的规范化和安全化。2)强化施工质量验收。强化施工质量验收是严格管理施工行为的最后一道防线。企业应建立健全的施工质量验收制度,对施工质量进行严格的检查和评估。同时,加强对验收人员的培训和管理,确保验收工作的客观、公正和准确,防止不规范、不安全的施工行为通过验收进入下一环节。

3.4 实施科学管理方法

1)制定科学的管理计划。制定科学的管理计划是实施科学管理方法的前提条件。在制定管理计划时,需要考虑工程实际情况和施工条件,明确管理目标和管理任务,制定详细的管理计划,包括人员管理、物资管理、进度管理、质量管理等方面。同时,还需要建立相应的管理制度和流程,确保管理计划的有效实施。2)实施精细化管理。实施精细化管理是实施科学管理方法的重要手段之一。在施工现场,需要从各个细节入手,对各个工序和环节进行全面管理,确保工程能够按时、按质量、按成本完成。通过实施精细化管理,可以及时发现并解决管理问题,提高施工现场的管理效果。3)加强信

息化管理。加强信息化管理是实施科学管理方法的必要手段之一^[3]。在施工现场,需要建立完善的信息化管理系统,对工程材料、设备、人员等方面进行全面管理,提高管理效率和精度。同时,还需要建立相应的数据分析和监控机制,及时掌握工程进展和存在的问题,为决策提供科学依据。4)推行标准化管理。推行标准化管理是实施科学管理方法的重要内容之一。在施工现场,需要制定详细的管理标准和操作流程,明确各项管理任务和责任,确保管理计划的有效实施。同时,还需要建立相应的监督机制和考核机制,对不符合标准的行为及时进行纠正和惩罚,保证施工现场管理的规范性和有效性。5)加强技术队伍建设。交通土建施工现场需要丰富的技术队伍支持,为了保证工程顺利进行,需要不断提高技术人员的技能水平和能力水平。读取设计图纸,利用成本分析、实际勘察和计划方式,通过数据分析走势,确定施工现场设备和工具的选择方案,从而提高了监测、分析和技术对解决技术问题的能力。

3.5 建立现代化的管理机制

现代化的管理机制应包括管理规范、流程简化和科学化指导等方面。尽可能规范交通土建施工现场管理,在现场提高整体效率,减轻工作压力、保证生产顺畅流畅。通过强化管理,减少人力资源浪费,提高工作效率,提高对施工过程的监控力度和信息透明度。建立以目标为导向的管理观念,使项目管理更符合现代化要求。

3.6 加强安全生产管理

加强安全生产管理是交通土建施工现场必须严格执行的基本要求。施工现场的安全管理应该贯穿整个工作从开工到完工的全过程^[4]。相关人员应该严格遵守相关的安全操作规定,必须落实安全教育,明确责任,树立安全意识,及时修复安全隐患,加强安全监测,全面监控施工过程中的安全问题。

3.7 有效实施现场巡查制度

有效实施现场巡查制度则是提高施工现场管理水平的关键之一。现场巡查制度是为了更好地掌握施工现场的实际情况,及时发现和解决问题,确保施工过程的顺利进行。以下是有效实施现场巡查制度的几个方面:1)制定现场巡查计划。制定现场巡查计划是有效实施现场巡查制度的第一步。计划应包括巡查人员、时间、路线和内容等,确保巡查工作全面、细致和有序。同时,应安排专业的巡查人员负责巡查工作,确保巡查工作的专业性和准确性。

2)加强现场巡查力度。加强现场巡查力度是有效实施现场巡查制度的核心。企业应加强对施工现场的巡查

力度,确保每个环节、每个工序都得到严格的监管和控制。同时,应加强对关键环节和风险点的巡查,及时发现问题和解决问题,确保施工过程的顺利进行。3)记录问题和处理情况。记录问题和处理情况是有效实施现场巡查制度的重要组成部分。巡查人员应及时记录现场存在的问题和处理情况,并向上级汇报。对于严重的问题,应立即停工整改,并采取相应的安全措施,确保施工现场的安全和稳定。4)定期评估和调整巡查计划。定期评估和调整巡查计划是有效实施现场巡查制度的必要环节。企业应定期评估现场巡查计划的实施效果,并根据实际情况进行调整和优化。同时,应根据施工现场的变化和需求,及时调整巡查计划和巡查重点,确保施工现场得到有效的监管和控制。5)加强与施工人员的沟通和协作。加强与施工人员的沟通和协作是有效实施现场巡查制度的重要手段。企业应加强与施工人员的沟通和协作,及时了解施工进度和存在的问题,并采取相应的措施进行处理和解决。同时,应积极听取施工人员的意见和建议,不断改进和完善现场巡查制度,提高施工现场的管理水平和工程质量。

3.8 加强与政府有关部门的联系和合作

1)建立良好的合作关系。企业应与政府有关部门建立良好的合作关系,加强沟通和协调,确保施工现场管理的有序进行。同时,应了解政府有关部门的政策和要求,及时调整和改进施工现场管理措施,确保工程符合政府有关规定和标准。2)及时报告和反馈问题。企业应及时向政府有关部门报告和反馈施工现场存在的问题和困难,争取政府的支持和帮助。同时,应积极响应政府有关部门的号召和要求,加强施工现场管理的力度和效果,确保工程的质量和安。3)积极参与相关会议和活动^[5]。企业应积极参与政府有关部门组织的会议和活动,了解政府有关部门的政策和计划,为工程的顺利实施提供支持和建议。同时,应积极响应政府有关部门的号召和要求,加强施工现场管理的宣传和教

育,提高施工人员的安全意识和技能水平。4)遵守政府有关部门的监管要求。企业应遵守政府有关部门的监管要求,配合政府有关部门的检查和监督工作,确保施工现场管理的规范化和安全化。同时,应按照政府有关部门的标准和要求,加强对施工设备、材料和工艺的管理和控制,确保工程符合政府有关部门的标准和要求。5)加强与行业协会和专家的联系。企业应加强与行业协会和专家的联系,了解行业最新动态和发展趋势,为施工现场管理的改进和创新提供支持和建议。同时,应积极参加行业交流和培训活动,提高施工现场管理人员的素质和能力,推动施工现场管理的专业化和现代化。

结语

综上所述,加强对土建交通施工现场的管理策略的分析,意义重大^[6]。土建交通施工风险非常复杂,该研究提出了有针对性的管理策略,包括建立安全生产管理制度、加强对施工设备的管理、严格管理施工行为、加强现场巡查制度、加强与政府有关部门的联系和合作^[1]。这些策略能有效降低土建交通施工中发生事故的风险,保护工人与设备的安全,促进施工的高效进行。

参考文献:

- [1]陈令.土建交通施工现场的管理策略研究[J].建筑工程技术与设计.2019(01).
- [2]沈晓松.土建交通施工现场的管理策略研究[J].建筑工程技术与设计.2018(12).
- [3]郑生萍.试论高速公路土建施工计量[J].广东教材,2018(11):45-46.
- [4]韩笑.高速道路交通土建工程施工的管理优化分析[J].交通世界,2019(01):11-12.
- [5]高辉,陈庚.交通土建施工管理优化浅述.商品与质量,2018(51).
- [6]李伟,申发义.谈公路工程质量管理的体会[J].吉林交通科技,2018(06):50-51.