

浅析港口水运工程项目管理问题

张 伟

沧州港务集团有限公司 河北 沧州 061000

摘 要: 港口水运工程项目的管理是一个复杂而又重要的工作,项目管理的优劣与否直接影响着港口水运工程项目的成败。本文从项目管理的角度出发,结合实际案例,分析了港口水运工程项目管理中存在的问题,并提出了相应的解决措施。

关键词: 港口水运工程; 项目管理; 问题; 措施

引言:近年来,随着经济的快速发展,港口水运工程项目的建设日益繁荣。然而,港口水运工程项目的复杂性、周期性都会使项目的管理变得十分复杂困难,矛盾问题和风险问题的处理需要真正做到依法依规、科学合理和精准有序,才能保证项目的进程不中断、进度受控、质量有保障。因此,加强港口水运工程项目管理的研究与实践十分必要。本文将就当前港口水运工程项目管理中存在的问题进行探讨并提出相应的解决措施。

1 港口水运工程项目管理的重要性

港口水运工程项目管理是确保项目顺利实施的关键因素之一。首先,项目管理是指在项目活动中运用各种知识、技能、工具和技术来实现项目目标的过程。项目的核心目的是确保项目的进度、质量和风险等各方面都在可控范围内,从而实现项目的成功交付。其次,项目管理的实践意义非常重要。项目管理可以帮助企业提高项目的成功率、降低项目成本、优化资源利用率、增强项目的可预测性和可控性等。项目管理还可以帮助企业实现项目的协同作业,提高项目的执行效率和效果^[1]。项目管理在港口水运工程中具有以下重要性:一是提高工程建设效率,通过科学的管理方法和手段,可以缩短工期、降低成本、提高质量;二是降低工程建设风险,通过风险管理和应对措施,可以减少风险对工程建设的影响;三是协调多方利益关系,通过协调各部门和利益相关方,可以减少矛盾和冲突,保证工程建设的顺利进行;四是提高工程建设质量,通过质量控制和监督管理,可以确保工程建设符合相关标准和要求。

2 港口水运工程项目管理的特点

港口水运工程是指港口和航运有关的工程,包括码头、航道、港口设施等。项目管理是指在项目活动中运用各种知识、技能、工具和方法,以满足或超过项目干系人对项目的需求和期望的过程。在港口水运工程中,项目管理是非常重要的一环,直接影响着项目的质量、

进度和成本。下面就港口水运工程项目管理的特点进行简单的介绍。首先,港口水运工程项目管理具有复杂性的特点。港口水运工程涉及的面比较广,包括码头、航道、港口设施等,每个部分都有其各自的工程专业特点。在项目管理中,需要协调各个专业领域之间的关系,确保工程能够顺利实施。此外,港口水运工程通常涉及到大量的水上作业,受天气和海况的影响比较大,这也增加了项目管理的难度和复杂性。其次,港口水运工程项目管理具有风险性的特点。港口水运工程通常涉及到大量的水上作业,受天气和海况的影响比较大,这使得项目实施过程中存在较大的风险和不确定性。在项目管理中,需要采取各种措施来降低风险和不确定性,如制定应急预案、加强风险评估等^[2]。第三,港口水运工程项目管理具有协调性的特点。港口水运工程涉及的面比较广,包括码头、航道、港口设施等,每个部分都有其各自的工程专业特点。在项目管理中,需要协调各个专业领域之间的关系,确保工程能够顺利实施。同时,港口水运工程通常需要与政府部门、业主、设计单位、施工单位等各方进行协调,确保项目的顺利推进。最后,港口水运工程项目管理具有控制性的特点。港口水运工程的质量、进度、成本都是非常重要的方面,需要进行有效的控制。在项目管理中,需要制定详细的管理计划和措施,确保项目的各个方面都在控制范围内。同时,项目管理还需要根据实际情况进行调整和控制,确保项目的顺利实施。

3 港口水运工程项目管理的相关问题

3.1 项目策划问题

项目策划是项目管理的第一步,是项目成功的决定因素。然而,在港口水运工程项目管理中,有的项目存在着策划不充分、计划不细致、目标不明确等缺陷。这种问题的存在导致项目在后期的实施过程中出现了无序性,无法有效掌控项目进程,进而影响项目的质量和进度。

3.2 安全管理问题

港口水运工程项目的安全管理问题是一个非常重要的问题。由于施工工程规模大、工作面广，需要大量人员、机械和设备的参与，因此安全管理难度也相应增大。然而，在港口水运工程项目管理中，安全问题经常被忽略，管理人员对安全的重视程度相对较低。这会导致施工现场存在很多安全隐患，增加安全事故发生的可能性，严重影响项目进度和质量。因此，必须加强港口水运工程项目的安全管理工作，提高管理人员对安全的重视程度。

3.3 优秀管理人员匮乏问题

港口水运工程项目的优秀管理人员是保证项目顺利实施的关键因素之一。然而，由于港口水运工程项目的复杂性和专业性，以及项目管理经验的不足，往往很难吸引和留住足够数量的优秀管理人员。一方面，港口水运工程项目的建设需要涉及到多个领域的知识和技能，包括水运工程、水利工程、港口规划、航道疏浚等方面，需要有经验的专业人士进行管理和协调。但是，目前市场上具备这些综合能力和经验的管理人员数量有限，导致项目管理人员的整体素质和水平难以得到保证。另一方面，港口水运工程项目的建设周期较长，风险较高，需要管理人员具备较高的风险管理能力和决策水平。然而，在实际项目管理中，管理人员往往缺乏创新能力和独立思考能力，对于项目实施中出现的问题往往无法做出及时、准确的判断和处理。

4 港口水运工程项目管理的解决措施

4.1 项目管理制度的落实

港口水运工程项目管理制度的落实是确保项目有序进行的基础。企业在项目管理中需要制定规范、科学、可行的管理制度，并及时落实，以避免出现管理混乱、质量不达标、安全隐患等问题。首先，企业需要建立健全的项目管理制度。这些制度应该包括项目管理人员的职责分工、项目进度管理、质量管理、安全管理、成本控制等方面。同时，项目管理制度应该具有可操作性，能够在实际项目管理中得到有效的执行和落实。此外，项目管理制度应该与企业的管理体系相结合，形成完整的项目管理流程和体系。其次，企业需要建立有效的监督和考核机制。项目管理制度的落实离不开有效的监督和考核机制。企业应该建立项目管理监督机制，对项目管理人员的工作进行监督和考核，及时发现和解决问题。同时，企业应该建立项目管理制度执行情况的考核机制，对执行不力的管理人员进行问责和惩罚，以此促进项目管理制度的落实。第三，企业需要加强项目管理

人员的培训和教育。项目管理人员的素质和能力是确保项目管理制度落实的关键^[3]。企业应该加强项目管理人员的培训和教育，提高他们的项目管理能力和素质。同时，企业应该建立完善的人才引进和培养机制，吸引和留住高素质的项目管理人才，提高项目管理水平。最后，企业需要建立良好的项目管理文化。项目管理文化的建立是确保项目管理制度落实的重要保障。企业应该建立良好的项目管理文化，倡导科学、规范、高效的项目管理理念，营造良好的项目管理氛围。同时，企业应该加强对项目管理人员的激励和奖励，提高他们的工作积极性和主动性。

4.2 创造合适的管理环境

创造合适的管理环境对于港口水运工程项目的成功至关重要。一个好的管理环境可以激发员工的创造力和创新精神，从而提高企业的效率和竞争力。首先，一个积极向上的管理环境可以激发员工的积极性和工作热情。在这样的环境中，员工们会感到自己的工作被认可和重视，从而更有动力去完成工作任务。同时，这种环境也可以促进员工之间的合作和交流，让团队成员更加紧密地协作，共同实现企业目标。其次，鼓励创新的管理环境可以激发员工的创造力和创新精神。在这样的环境中，员工们被鼓励尝试新的方法和技术，从而不断提高企业的技术水平和竞争力。同时，这种环境也可以促进员工之间的学习和交流，让团队成员更加深入地了解新的技术和理念，从而更好地应对市场变化和挑战。最后，一个自由度高的管理环境可以让工程师有更多的自由度和空间去发挥自己的才能和创造力^[4]。在这样的环境中，工程师们可以更加自由地思考和探索，从而更好地解决复杂的问题和挑战。同时，这种环境也可以促进工程师之间的合作和交流，让团队成员更加紧密地协作，共同实现企业目标。

4.3 加强安全管理

港口水运工程项目的安全管理是一个非常重要的问题，它涉及到人员、机械、设备、环境等多个方面。首先，需要建立健全的安全管理体系。港口水运工程项目涉及的面比较广，需要协调各个专业领域之间的关系，同时需要建立完善的安全管理制度和流程。在项目实施过程中，要严格执行安全管理制度和流程，确保安全管理工作的落实和监督。其次，需要加强人员的安全管理。港口水运工程项目的施工工程规模大、工作面广，需要大量的人员参与。在人员管理方面，需要建立完善的安全培训制度，提高员工的安全意识和技能水平。同时，需要制定详细的安全操作规程和应急预案，确保员

工在操作过程中能够正确、安全地操作。第三,需要加强机械和设备的安全管理。港口水运工程项目需要大量的机械和设备参与,如码头装卸设备、航道疏浚设备等。在机械和设备管理方面,需要建立完善的维护保养制度,确保机械和设备的正常运转和安全性能。同时,需要制定详细的操作规程和维护手册,确保操作人员能够正确、安全地操作机械和设备。最后,需要加强环境的安全管理。港口水运工程项目的施工环境比较复杂,需要考虑到海洋环境、气象条件、水文条件等因素的影响。在环境管理方面,需要建立完善的环境监测和预警系统,及时掌握环境变化情况,采取相应的措施避免环境对项目的影响。同时,需要制定详细的应急预案和救援方案,确保在突发事件发生时能够及时、有效地应对。

4.4 质量管理

港口水运工程项目的质量管理是确保项目顺利实施的重要保障之一。质量管理涉及到从项目规划、设计、施工到验收的各个环节,需要管理人员、施工人员、监管机构等各方面的共同努力。首先,在项目规划阶段,需要充分考虑项目的质量要求和标准,制定详细的质量管理计划和措施。同时,需要对设计图纸和施工方案进行审查和评估,确保其符合质量标准和要求。在项目施工阶段,需要对施工人员和设备进行管理和监督,确保施工过程的规范化和质量控制的落实。需要对施工材料和设备进行质量检测和验收,确保其符合标准和要求。同时,需要对施工现场进行定期检查和评估,及时发现和解决质量问题^[5]。在项目验收阶段,需要按照相关的质量标准和要求进行验收,对发现的质量问题及时进行调整和处理。需要对验收结果进行评估和分析,总结经验教训,为今后的项目质量管理提供参考和依据。此外,港口水运工程项目的质量管理需要充分考虑外部环境的影响。例如,气候、水文、地质等因素都可能对项目的质量造成影响。因此,需要对这些因素进行监测和分析,采取相应的措施进行控制和预防。

4.5 培养优秀的管理人员

港口水运工程是一项复杂的系统工程,需要有一批高素质、高水平的管理人员来进行管理和组织。因此,培养优秀的港口水运工程管理人员是十分重要的。首

先,应当建立港口水运工程项目管理学科体系和人才培养机制。在高校中,应当设立港口水运工程项目管理专业或者方向,开设相关的课程,如港口水运工程、项目管理、海洋工程等,为学生提供全面的知识和技能培训。同时,应当加强与企业的合作,建立实习基地和人才培养计划,为管理人员提供实践机会和职业发展路径。其次,应当注重对管理人员的专业技能和管理素质的提升。在培养过程中,应当注重培养管理人员的项目管理能力、团队协作能力、沟通能力、风险管理能力等。同时,应当注重培养管理人员的国际视野和跨文化交流能力,使管理人员能够适应国际化的竞争环境和管理需求。最后,应当提高管理人员的综合素质和管理能力。管理人员不仅需要具备专业技能和管理素质,还需要有良好的职业道德和责任心。在培养过程中,应当注重培养管理人员的诚信、担当和创新精神,使管理人员能够以高度的责任感和敬业精神来承担起港口水运工程的管理和组织工作。

结语

港口水运工程项目管理在现代工程建设中具有十分重要的作用。通过本文的研究探讨,可以看出,在港口水运工程项目管理中应当充分关注项目策划、安全管理及管理人员的素质培养问题。只有充分掌握这些问题的本质,并依据实际情况采取相应的解决措施,才能保证港口水运工程项目在建设中得到质量和进度的保障。

参考文献

- [1] 张志志.海港工程项目管理研究[D].黑龙江大学,2019.
- [2] 何逸轩,章可可,刘明朋.基于BIM的海港工程项目管理探讨[J].中国港口,2021(01):95-99.
- [3] 章从桥,张洁,栾洁筠,等.建立构筑物存档及分类管理系统实现海港水上工程项目管理[J].中国水运(学术版),2021(01):59-62.
- [4] 王晓辉.港口水运工程施工阶段质量管理的研究[J].城市建设理论研究:电子版,2019,35(3):25-28.
- [5] 毛晓芹.港口水运工程施工质量管理与控制措施[J].航海,2019,50(2):28-32.