

# 浅谈公路工程目标成本管理中的合同控制

杨志明

云南阳光道桥股份有限公司 云南 昆明 650000

**摘要:** 公路工程项目普遍具有投资消耗大且施工周期长等特点, 容易受到各种政治因素、市场因素影响, 导致公路工程从投资开始到最终竣工结束全过程中面临着众多风险威胁, 因而需要不断完善合同体系, 帮助公路工程建设取得更高经济收益。对公路工程合同管理在成本控制中的作用进行分析, 保证了工程的顺利施工。

**关键词:** 公路工程; 目标成本管理; 合同控制

引言: 我国公路建设自改革开放发展至今, 其建设技术和建设规模已经取得了非常不错的成就, 其成果得到了世界领域的高度认可。公路工程项目涉及利益主体众多, 其权责利益关系一般通过合同加以规定和约束, 所以工程项目质量、成本、价格等目标的控制实际上就是合同控制。

## 1 公路工程目标成本管理与合同控制概述

公路工程是一项复杂的工程项目, 涉及到多个参与方和各种资源。为了确保项目的顺利进行和最终的成功完成, 目标成本管理和合同控制是至关重要的。本文将对这两个方面进行概述, 以帮助读者更好地理解它们在公路工程中的重要性。目标成本管理是一种项目管理方法, 旨在通过预先设定的成本目标来控制项目的成本。在公路工程中, 目标成本管理可以帮助项目经理和团队制定合理的预算, 并在项目过程中对成本进行有效控制。通过设定明确的成本目标, 项目团队可以更好地分配资源、优化施工方案并提高工程质量。目标成本管理还可以帮助项目经理识别潜在的成本风险, 从而采取相应的措施来降低风险。根据项目的具体要求和预期收益, 项目经理需要制定一个详细的预算计划。这个预算应该包括所有可能的费用, 如材料、人工、设备租赁等。将总预算分解为各个子任务或活动的成本。这有助于项目经理更好地了解每个阶段的预算需求, 并为后续的成本控制提供依据。在项目执行过程中, 项目经理需要定期监控实际成本与预算之间的差异<sup>[1]</sup>。如果发现成本超出预算, 需要及时采取措施进行调整, 如优化施工方案、减少浪费等。项目完成后, 项目经理需要对实际成本与预算之间的差异进行评估, 并向相关利益方报告。合同控制的主要目的是确保项目按照合同约定的质量、时间和成本标准进行, 防止可能出现的风险和纠纷。在项目过程中, 可能会出现一些变更请求, 如设计变更、材料替换等。项目经理需要对这些变更请求进行严格的

审查和批准, 确保其符合项目的利益。项目经理需要识别和评估合同中可能存在的风险, 并采取相应的措施进行防范和应对。这有助于降低项目的潜在损失和纠纷风险。通过对这两个方面的深入了解和有效实施, 项目经理和团队可以更好地控制成本、降低风险并提高项目的成功率。

## 2 合同控制策略

### 2.1 合同审查

合同控制策略是企业合同签订、履行和终止过程中, 采取的一系列措施和方法, 以确保合同的合法性、合规性和有效性。合同审查是合同控制策略的重要组成部分, 通过对合同内容的全面、深入的审查, 可以有效预防合同风险, 保障企业的合法权益。审查合同双方的主体资格, 确保其具备签订合同的能力和权利。对于涉及特许经营、分包、代理等特殊性质的合同, 应特别关注合同双方是否具备相应的资质和许可。对合同的主要条款进行严格审查, 包括合同标的、价格、数量、质量、工期、付款方式、违约责任等, 确保合同内容明确、具体、完整, 避免因合同内容模糊导致的纠纷。审查合同是否符合规定, 特别是涉及税收、环保、劳动保障等方面的要求。对于违反规定的合同, 应及时提出修改意见, 确保合同的合法性。通过对合同中可能出现的风险因素进行预测和分析, 提出相应的防范措施和应对方案, 降低合同执行过程中的风险。例如, 对于涉及知识产权、技术合作等高风险合同, 应加强对知识产权保护和技术保密的要求。审查合同中的争议解决机制, 确保其合法、合理、有效。对于涉及国际贸易、投资等领域的合同, 应特别关注争议解决方式是否适用国际惯例和相关规定。建立合同履行监督机制, 对合同的履行过程进行跟踪、监控和评估, 确保合同按照约定的条件和时间完成。对于发现的问题和风险, 应及时采取措施予以纠正和处理<sup>[2]</sup>。对合同的变更和终止条件进行严格审

查, 确保合同变更和终止的程序符合规定, 避免因合同变更和终止不当导致的纠纷。通过对合同内容的全面、深入的审查, 可以有效预防合同风险, 保障企业的合法权益。企业应建立健全合同审查制度, 加强合同管理人员的培训和素质提升, 提高合同审查的专业性和准确性。

## 2.2 合同约定

合同控制策略是确保合同双方遵守约定, 实现合同目标的一种管理手段。在制定合同时, 应充分考虑各种可能出现的风险和问题, 并采取相应的控制措施, 以确保合同的顺利执行。合同条款应尽可能详细、具体, 避免模糊不清的描述。同时, 应明确各方的权利和义务, 以及违约责任等内容, 以便在发生纠纷时有据可依。为保证合同的履行, 可以要求一方或双方缴纳一定的履约保证金。在合同履行过程中, 如一方未按约定履行义务, 另一方有权扣除保证金作为违约金。合同中应明确约定争议解决的方式和程序, 如协商、调解、仲裁或诉讼等。同时, 应明确争议解决的时间限制, 以便及时解决问题, 避免影响合同的履行。合同中应允许双方在特定情况下变更或解除合同。这有助于应对市场环境的变化, 以及不可抗力事件的影响。同时, 应明确变更和解除的条件、程序和责任分担等内容。合同中应明确约定违约责任和赔偿方式, 以保障守约方的合法权益。同时, 应设定违约责任的计算方法和标准, 以便在发生纠纷时进行合理的赔偿。为确保合同的有效执行, 可以设立专门的监督和审计机制, 对合同的履行情况进行定期检查和评估。如发现问题, 应及时采取措施予以纠正。通过建立信用管理制度, 对合同双方的信用状况进行评估和管理, 以降低信用风险。同时, 可通过信用评价结果作为合同履行的重要参考依据。在制定合同时, 应充分考虑各种可能的风险和问题, 并采取有效的控制措施, 以确保合同的顺利执行。

## 2.3 合同执行过程中的变更管理

在合同执行过程中, 变更管理是确保项目顺利进行的关键因素之一。变更管理涉及到对项目范围、进度、成本和质量等方面的调整, 这些调整可能会在项目执行过程中出现。为了确保项目的顺利进行, 项目经理需要对这些变更进行有效的管理。在项目执行过程中, 可能会出现各种变更需求。项目经理需要建立一个变更识别机制, 以便及时发现这些变更。这可以通过定期的项目审查、与团队成员的沟通以及与合作伙伴的反馈等方式实现。对于发现的变更需求, 项目经理需要进行评估, 以确定其对项目的影响。这包括对变更的成本、时间、资源和风险等方面进行分析。评估结果将为项目经理提

供关于是否批准变更的依据。根据评估结果, 项目经理需要决定是否批准变更。对于对项目产生重大影响的变更, 项目经理需要与相关方进行协商, 以确保变更得到充分的支持。同时, 项目经理还需要更新合同文件, 以反映这些变更。已经批准的变更, 项目经理需要制定相应的实施计划, 并确保团队成员按照计划进行操作。项目经理还需要密切关注变更的实施过程, 以确保其按计划进行。在变更实施过程中, 项目经理需要对变更的实施情况进行跟踪, 以确保变更得到有效的实施。这包括对变更的进度、成本和质量等方面进行检查, 以及对团队成员的培训和支 持等。当变更实施完成后, 项目经理需要对变更进行总结和评估, 以确保项目按照新的要求继续进行。这包括对变更的效果进行评估, 以及对合同文件和其他相关文件进行更新。

## 2.4 建立完善的合同管理制度

合同管理制度是企业运营中不可或缺的一部分, 它涉及到企业的各个方面, 包括采购、销售、生产、人力资源等。一个完善的合同管理制度可以帮助企业有效地管理合同, 防止合同纠纷, 保护企业的合法权益。建立完善的合同管理制度需要明确合同的定义和分类。合同是企业之间为了实现一定目的而签订的协议, 可以分为销售合同、采购合同、服务合同等。每种类型的合同都有其特定的规定和操作流程, 因此需要对不同类型的合同进行不同的管理。合同管理制度需要规定合同的签订、执行和终止的程序。合同的签订需要经过双方的协商一致, 执行过程中需要定期检查合同的执行情况, 如果发现违反合同的行为, 需要及时进行处理。合同的终止也需要按照合同约定或者规定进行。合同管理制度需要设立专门的合同管理部门, 负责合同的日常管理工作。这个部门需要有足够的人力和物力资源, 能够有效地处理各种合同问题。合同管理制度还需要建立合同档案管理系统, 对所有的合同进行归档管理。这样可以方便企业查询和使用合同, 也可以防止合同丢失或者损坏<sup>[1]</sup>。合同管理制度需要定期进行审计和评估, 以确保合同管理制度的有效性和合理性。审计和评估可以发现制度中的问题和不足, 为企业提供改进的方向和建议。建立完善的合同管理制度需要从定义和分类、程序设定、人员配置、档案管理以及审计评估等多个方面进行考虑和规划, 以保障企业的正常运营和合法权益的保护。

## 3 合同控制在公路工程目标成本管理中的优势和挑战

### 3.1 优势

在公路工程目标成本管理中, 它规定了各方的权利和义务, 明确了工程的目标、范围、质量、进度和费用

等要求。通过合同控制,可以确保各方按照合同约定履行职责,避免因信息不对称或者责任不明确导致的纠纷和损失。合同控制有助于提高工程效率。在公路工程目标成本管理中,合同控制可以明确工程的进度和工期,从而促使承包商按时完成工程任务。此外,合同还可以规定工程的质量标准和验收程序,确保工程质量符合要求。通过合同控制,可以有效避免工程延期、质量问题等影响工程效率的因素。合同控制可以明确各方的风险承担和责任分配。合同可以规定由承包商承担因工程延期、质量问题等造成的损失,从而降低业主的风险。合同还可以规定违约责任和赔偿方式,为双方提供保障。通过合同控制,可以有效降低工程风险,保障项目的顺利进行。合同控制可以明确各方的投资比例和回报方式。例如,合同可以规定业主方按照工程进度支付工程款,承包商则按照合同约定的质量和进度完成工程任务。通过合同控制,可以促使各方合理配置资源,提高资源利用效率。合同控制可以确保各方按照合同约定履行义务,从而实现项目的目标。合同可以规定工程的质量标准和验收程序,确保工程质量符合要求;合同还可以规定工程的进度和工期,促使承包商按时完成工程任务。通过合同控制,可以确保项目的顺利实施,达到预期的目标效果。合同控制在公路工程目标成本管理中具有明确责任和义务、提高工程效率、降低工程风险、优化资源配置和实现项目目标等优势。因此,在公路工程项目中应充分重视合同控制的作用,加强合同管理,以确保项目的顺利进行和成功实施。

### 3.2 挑战

在公路工程中,目标成本管理是一种有效的成本控制方法,它通过对项目的成本进行预测和控制,以确保项目在预算范围内完成。然而,合同控制在公路工程目标成本管理中面临着一些挑战。合同的复杂性是一个重要的挑战。公路工程通常涉及到大量的合同,包括设计、施工、采购、监理等各个环节。这些合同的内容和条款各不相同,需要对每个合同进行详细的分析和理

解,以确保成本控制的有效性。公路工程的实施过程中可能会遇到各种不可预见的情况,如天气变化、地质条件变化、政策调整等,这些都可能影响到项目的进度和成本。因此,需要对合同中的风险因素进行充分的评估和管理,以防止成本超出预期。虽然合同规定了各方的权利和义务,但在实际执行过程中,可能会出现违约、拖延等情况<sup>[4]</sup>。这就需要通过有效的合同管理,确保合同的执行力度,从而保证项目的成本控制。公路工程的实施过程中,可能会出现各种变更,如设计变更、施工变更等。这些变更可能会对项目的成本产生影响,因此,需要对这些变更进行严格的管理和控制,以防止成本的无谓增加。合同控制在公路工程目标成本管理中面临的挑战主要包括合同的复杂性、不确定性、执行力度和变更管理等方面。只有通过有效的合同管理,才能确保公路工程的目标成本得到有效的控制。

### 结语

综上所述,成本控制在公路施工项目建设中占有重要地位,加强合同管理能够有效提高成本控制水平,促进成本管理有效运行,为施工企业创造更高的经济价值。因此,需要施工企业建立完善的合同成本控制体系,以合同管理为手段,提高成本管理控制质量,加强对项目部门的约束力和控制力,促使相关部门进行自我管理,有利于施工企业的监督、检查,从而全面提升公路施工项目的质量,为施工企业带来更高的经济效益和社会效益。

### 参考文献

- [1]王艳,王涛.公路工程目标成本管理中的合同控制[J].交通企业管理,2020(8):63-67.
- [2]马文龙,高振华.基于挣值理论的公路工程目标成本合同控制[J].中国公路学报,2021,34(6):48-53.
- [3]许小婷,杨帆.基于BIM技术的公路工程目标成本管理合同控制[J].价值工程,2020,39(7):49-53.
- [4]陈明,徐鹏鹏.基于PDCA循环的公路工程目标成本管理合同控制研究[J].工程管理学报,2022,36(1):49-54.