

如何加强道路与桥梁现场施工管理

李 卫

河南省南阳市淅川县道路运输服务中心 河南 南阳 474450

摘要: 随着社会经济的发展,我国基础设施建设的速度和规模都在快速增长,尤其是道路与桥梁建设。然而,随之而来的现场施工管理问题也日益突出。基于此,本文简要介绍了道路与桥梁现场施工管理的重要性,分析了道路与桥梁现场施工管理的不足,并提出了相应的加强道路与桥梁现场施工管理的措施。

关键词: 路桥工程; 现场施工; 质量管理

引言

道路与桥梁建设是我国基础设施建设的重点项目之一,对于国家经济发展和民生改善具有重要意义。然而,在道路与桥梁现场施工过程中,常常存在管理人员素质不高、施工现场安全问题突出、资源浪费等问题,严重影响了工程质量。因此,如何加强道路与桥梁现场施工管理,提高管理水平,成为了当前亟待解决的问题。

1 道路与桥梁现场施工管理的重要性

随着社会经济的快速发展,道路与桥梁建设作为国家基础设施建设的重点之一,其现场施工管理对于项目的成功实施至关重要。第一,道路与桥梁现场施工管理是工程质量的关键保证。在建设项目中,道路和桥梁作为重要的组成部分,其质量直接影响到整个项目的成功与否。通过现场施工管理,可以对施工过程进行全面、细致的监控,及时发现并解决问题,确保工程质量的达标。第二,道路与桥梁现场施工管理对于安全生产具有重大意义。在建设过程中,安全生产是头等重要的。现场施工管理通过制定并执行一系列的安全规章制度和操作规程,可以有效地降低安全事故的发生率,保障施工人员的生命财产安全。第三,现场施工管理有助于提高工程效率。有效的现场施工管理可以合理安排人力、物力和财力,使建设过程中的各个环节相互配合,协同工作,从而提高整体工程效率。同时,通过与各相关方(如设计、监理、供应商等)的良好沟通,可以减少资源浪费,实现工程效益的最大化。第四,道路与桥梁现场施工管理有助于推动行业的发展。通过科学、规范的现场施工管理,可以不断提高施工企业的管理水平和技术水平,推动整个行业的发展。同时,现场施工管理的经验和交流,可以促进建设行业的整体进步和创新。

2 道路与桥梁现场施工管理的不足

2.1 施工管理人员专业水平低

目前,由于部分施工队伍在招聘管理人员时,没有

对其专业水平进行全面考核,导致一些不具备专业技能和管理能力的人员进入管理岗位。这些人员缺乏必要的管理知识和管理技能,难以有效地组织和协调现场施工。此外,很多施工队伍并没有建立健全的培训机制,对新进员工没有进行系统的培训,导致员工对施工现场的安全、质量、技术等方面的要求不够了解,容易出现操作不当、违规操作等问题。并且,部分施工队伍没有建立有效的激励机制,难以激发管理人员和施工人员的积极性和创造性。同时,缺乏对员工个人成长的关注和帮助,导致员工缺乏归属感和成就感,难以形成积极的工作态度。最后,部分管理人员责任心不强,对现场施工的各个环节没有进行严格的把控,导致一些质量问题和安全隐患不能及时发现和处理。同时,对现场出现的违规操作和问题没有及时采取有效的措施进行制止和处理,给施工带来了一定的风险和隐患。

2.2 材料管理问题

材料管理是道路桥梁施工管理的重要组成部分。然而,当前道路桥梁施工材料管理中存在一些问题,这些问题影响了施工的质量和效率。一方面,在道路桥梁施工过程中,材料的采购是保证工程顺利进行的重要环节。然而,在实际操作中,一些施工单位在采购材料时存在一些问题。例如,一些采购人员对材料的专业知识不足,无法准确掌握材料的质量标准,导致采购的材料质量不符合要求。此外,一些施工单位在采购材料时存在竞价不公的情况,导致一些优质材料价格过高而无法被采用。另一方面,道路桥梁施工过程中,需要对材料进行存储。然而,一些施工单位没有制定完善的材料存储计划,导致材料存储混乱,影响施工效率。同时,部分施工单位在存储过程中没有注意到材料的特性,导致材料受到损坏或变质。例如,一些木质材料如果长期暴露在潮湿环境中,就会受到损坏,影响其使用效果。最后,道路桥梁施工过程中,需要合理使用材料才能保证

工程的效益和质量。然而,一些施工单位在施工过程中没有注意到材料的保护,导致材料受到损坏或污染。例如,一些钢筋材料如果受到污染或生锈,就会影响其承载能力。

2.3 缺乏完善的管理制度

(1) 由于缺乏完善的管理制度,施工现场的管理往往会出现混乱局面。没有明确的职责划分和流程规定,导致各个部门和人员之间的协调性较差,信息传递不畅,反馈不及时,无法有效地进行决策和执行。(2) 没有健全的管理制度,就很难对施工人员进行有效的约束和监督,一些不负责任的员工可能会违反规定,甚至故意偷工减料,导致工程质量下降,安全隐患增加。(3) 缺乏完善的管理制度,很难对员工进行有效的量化考核,无法准确评估员工的工作表现和贡献。这将导致员工缺乏动力,优秀员工难以脱颖而出,员工队伍的整体素质难以提高。(4) 没有完善的管理制度,往往还会导致成本失控。由于缺乏有效的成本控制措施,一些不必要的开支和浪费现象无法得到及时发现和纠正,增加了企业的负担。

3 加强道路与桥梁现场施工管理的措施

3.1 提高企业管理层现场施工管理重要性的认知

企业管理层,作为企业的决策者和领导者,他们的认知和决策直接影响到企业的运营策略和具体实施。因此,提高企业管理层对现场施工管理重要性的认知,对于提升道路桥梁施工的质量、效率,以及确保施工过程的安全性,具有至关重要的作用。然而,要提升企业管理层对现场施工管理的认知,并不是一件容易的事情。这需要企业进行系统的培训和教育,让管理层了解现场施工管理的具体内容、方法和效果。同时,还需要通过实际的案例或者数据,向管理层展示现场施工管理对企业效益的具体影响。例如,可以通过对比现场施工管理良好和不良的工程案例,让管理层直观地看到现场施工管理的效果。此外,除了提升认知外,企业管理层还需要积极参与到现场施工管理中。管理层不仅需要在宏观上制定现场施工管理的政策和制度,还需要在具体实践中参与到每一个环节中。只有通过实践,才能真正了解现场施工管理的难点和问题,也才能为企业的现场施工管理提供更加切合实际的指导。同时,管理层还需要将现场施工管理融入到企业文化中。通过长期的、持续的培训和教育,让每一个员工都认识到现场施工管理的重要性,并形成自觉的行为规范。

3.2 建设完善的施工现场管理体系

一个健全的施工现场管理体系可以有效地提高施工

效率、确保施工质量、降低施工成本、增强施工安全性,从而提升企业的整体竞争力。因此,在道路桥梁施工过程中,施工现场管理体系的建立与完善是至关重要的。第一,在建立施工现场管理体系之前,企业首先应明确管理体系的目标,以便所有管理人员和施工人员都朝着同一目标努力。目标应具体、明确,可测量和实现。同时,应将管理体系的目标分解为各个部门和岗位的具体责任,明确每个岗位的职责和权限,使每个员工都能清楚地知道自己的责任和任务。第二,施工现场管理体系的建立需要良好的沟通机制。企业应建立一套完整的沟通机制,以便及时、准确地传递施工现场的信息和问题^[1]。通过定期举行会议、报告和交流,可以使管理人员了解施工现场的情况,及时发现和解决问题,从而提高施工效率和质量。第三,道路桥梁施工材料和设备的管理是施工现场管理体系的重要组成部分。企业应加强材料和设备的管理,从采购、储存、使用到维护保养,每一个环节都应严格控制和管理。采购材料和设备应符合施工要求和质量标准,储存和管理应确保材料和设备的数量和质量,使用和维护保养应保证设备和材料的工作性能和使用寿命。第四,随着信息化技术的发展,施工现场管理体系也应积极引入先进的信息化技术,如BIM技术、物联网技术等。通过这些技术,可以实现对施工现场的实时监控、数据分析和优化,从而提高管理效率和质量。

3.3 加强质量监督

质量监督是工程项目施工管理的重要组成部分,它对于保证施工过程的质量、确保工程的安全性和稳定性具有至关重要的作用。针对当前一些工程项目施工管理中存在的质量监督不足问题,必须采取以下措施加强质量监督:(1) 建立完善的质量监督体系是加强质量监督的基础和前提。在工程项目施工前,应该根据工程项目的实际情况,制定科学合理的质量监督方案,明确监督内容和标准,并确定质量监督的责任人。在施工过程中,应该严格按照质量监督方案实施监督,及时发现和纠正存在的质量问题,确保施工过程符合要求^[2]。(2) 加强质量监督的考核和评估是提高质量监督水平的重要手段。在工程项目施工过程中,应该对质量监督工作进行定期考核和评估,检查质量监督工作的执行情况和效果。对于存在的不足之处,应该及时采取措施进行整改和完善。同时,还应该加强对质量监督人员的考核和评估,以提高他们的责任意识和业务水平。(3) 施工过程中的质量监督是质量监督的关键环节。管理人员要严格按照工程合同和国家要求来对施工过程进行有效的质

量监督,特别是对一些重要工序和隐蔽工程,要实行严格的现场监控和质量验收,确保工序质量符合要求。同时,还要加强对材料和设备的检查和验收,防止劣质材料和设备进入施工现场。(4)质量监督的资料管理是质量监督工作的重要组成部分。在工程项目施工过程中,应该加强对质量监督资料的管理,确保资料的完整性和准确性。资料应该包括工程质量标准和规范、施工图纸和技术交底资料、材料检验和试验资料、施工过程记录和验收资料等。通过对这些资料的分析 and 处理,可以更好地掌握施工质量的实际情况,为提高质量监督水平提供有力支持。

3.4 提高管理人员的综合素质

要提高管理人员的综合素质,首先要从专业知识和技能培训入手。施工企业应定期组织各类培训课程,包括施工规范、安全知识、质量标准等内容,使管理人员全面掌握施工过程中的关键要素^[3]。同时,应鼓励管理人员参加行业内的研讨会、经验交流会等,拓宽视野,学习先进的施工理念和经验。其次,职业道德教育是提高管理人员综合素质的重要一环。施工企业应定期开展职业道德教育活动,强化管理人员的责任意识和职业道德观念。要让管理人员充分认识到施工管理的重要性和自己所承担的责任,从思想上重视现场施工的每一个环节。此外,在施工现场的管理过程中,常常会遇到各种突发情况。具备创新和应变能力的管理人员能够在紧急情况下迅速作出决策,解决问题。因此,施工企业应注重培养管理人员的创新和应变能力,让他们学会在面对问题时,能够从多个角度思考,迅速制定有效的解决方案。最后,要提高管理人员的综合素质,还需要建立健全的激励机制。施工企业应设立明确的奖励制度,对在施工管理中表现优秀的管理人员进行表彰和奖励,激发他们的工作积极性和创造力。同时,应关注管理人员的个人成长和发展,提供晋升机会和职业发展规划,让他们感受到企业对于个人成长的关注和支持。

3.5 加强道路桥梁的养护环节

道路桥梁的养护环节是确保其长期稳定运行的关键,有效的养护能够延长道路桥梁的使用寿命,提高路

桥的通行能力和安全性。加强道路桥梁的养护环节的措施主要有以下几点:第一,建立一支专业的养护团队是加强道路桥梁养护的基础。养护团队应该具备丰富的专业知识和技能,包括路桥工程、地质、材料、机械等方面的知识。同时,养护团队还应该具备良好的工作态度和职业道德,以保障道路桥梁的养护质量和安全^[4]。第二,定期进行路桥检查是加强道路桥梁养护的重要措施之一。应制定科学合理的检查计划,定期对道路桥梁进行检查,包括外观检查、结构检测、负荷量测定等。通过检查,可以及时发现并解决存在的潜在问题,避免问题扩大化,保证道路桥梁的安全运行。第三,养护维修应该贯彻“预防为主,防治结合”的原则,对道路桥梁进行经常性的维修保养。例如,对路面进行清扫、修补、防水等措施,对桥梁进行加固、防腐、防撞等措施,以提高道路桥梁的使用寿命和安全性。第四,随着科技的不断发展,先进的养护技术也不断涌现。例如,近年来出现的快速修补技术、防水涂料喷涂技术、路面再生技术等,都能够有效地提高道路桥梁的养护效率和质量。因此,应该积极引入先进的养护技术,提高养护水平和工作效率。

结束语

综上所述,道路与桥梁的现场施工管理是一项复杂而重要的工作,需要我们采取有效的措施来加强。本文从提高企业管理层现场施工管理重要性的认知、建设完善的施工现场管理体系、加强质量监督、提高管理人员的综合素质等方面提出了相应的解决措施和建议,为加强道路与桥梁现场施工管理提供了有效的思路 and 方向。

参考文献

- [1]黄元林.路桥工程现场施工管理难点及应对策略分析[J].居舍,2020,(5):139-140.
- [2]谭屈山.路桥工程现场施工管理难点和应对策略分析[J].四川水泥,2019,(10):331-332.
- [3]马海波,王勇,王蕾.道路与桥梁现场施工管理研究[J].中国建筑金属结构,2019,(4):93-94.
- [4]刘小刚,王蕾,徐宁.道路与桥梁现场施工管理研究[J].中国住宅设施,2019,(6):78-79.