

现代管理方法在公路工程管理中的应用

顾无敌

秦皇岛市交通运输局 河北 秦皇岛 066000

摘要:公路工程是我国交通事业的重要基础,也是实现各区域经济发展的重要媒介,对于区域经济发展与城市进步都具有重要意义。随着建筑行业的快速发展,现代管理方法应运而生,从而为公路工程管理注入新活。本文将就现代管理方法在公路工程管理中的应用做一些探讨。

关键词:现代管理方法;公路工程管理;应用

1 现代管理方法的概述

现代管理方法是一种通过利用各种资源,包括人力、物力、财力等,以实现组织目标的过程。这个过程需要计划、组织、领导等基本职能,同时也需要考虑组织面临的内外部环境。现代管理方法的目标是提高企业效率和竞争力,为此需要不断寻求适应新环境和新挑战的方法和策略。其中,战略管理是现代管理的核心之一,它要求企业要对外部环境进行分析,制定适应性强且灵活的战略^[1]。此外,人力资源管理、创新管理和质量管理也是现代管理方法的重要组成部分。人力资源管理主要关注如何协调和激励员工,以实现组织目标;创新管理则注重如何推动创新思维和行动,以应对市场变化和竞争挑战;质量管理则强调如何保证产品和服务的质量,以满足客户需求。现代管理理论认为管理具有自然属性和社会属性。自然属性是指管理要遵循生产力发展的规律,而社会属性则是指管理要受到生产关系的影响。因此,现代管理方法需要同时考虑生产力和生产关系两个方面。总之,现代管理方法是一个综合性的过程,需要考虑到各种资源和环境因素,以实现组织目标。这些目标不仅包括提高效率和竞争力,还包括满足客户需求、推动创新、保证质量等多个方面。

2 现代管理方法的作用

2.1 提高公路工程管理有效性

对公路工程质量造成影响的因素比较多样,其中一项关键性因素为管理水平。健全的管理制度和与时俱进的管理方法具有重要作用,能够及时发现公路工程存在的不足,制定相应的解决办法,体现出查缺补漏的优势。在现代管理方法,可以为公路工程带来较多帮助,避免其面临管理工具不足的问题。对于成本控制技术而言,自身是强化施工成本管理的重要技术之一。同时,现代管理方法还涉及其他科学手段,例如预测科学、决策学等,能够有效解决公路工程管理面临的艰难问题。

2.2 降低公路工程建设阻碍

公路工程应用现代管理方法,可以有效解决施工质量不佳的问题,避免公路工程施工中面临较多困难。例如在公路工程中,存料数量不确定的问题比较常见,此问题会导致施工进度较慢。而现代管理方法可以避免工程管理部门被不确定因素干扰,实现了高效、便捷的仓储管理。

2.3 满足公路市场发展需要

投标的公平性和公正性至关重要,与公路领域的发展密切相关。针对目前的公路工程现状可知,低价抢标的现象在公路企业中比较常见,且恶性竞争的状况屡屡出现。而融入现代管理办法后,可以使公路工程获得更加现代化的施工理念,为企业提供了有关投资经营管理的良好方案。例如在现代管理方法中,决策论是构成部分之一,其应用的分析对比法可以为企业的投资竞标提供参考,打破恶意信息屏障,实现了净化市场的目标^[2]。

3 公路工程管理的基本现状

3.1 缺乏科学合理的管理制度

缺乏科学合理的管理制度是当前公路工程管理中存在的主要问题之一。具体表现为管理制度不健全、不完善、不合理,无法满足公路工程建设管理的实际需要。主要原因是管理理念落后,管理手段缺乏创新,管理人员缺乏专业知识和技能,管理制度缺乏科学性和可行性。缺乏科学合理的管理制度会对公路工程建设产生多方面的影响。首先,管理制度的不完善会导致管理流程混乱,管理人员难以有效履行管理职责,随之影响工程建设的进度和质量。其次,管理制度的不合理会导致管理手段过于简单或烦琐,无法适应工程建设的实际需求,从而影响工程建设效率。最后,管理制度的不健全会导致管理责任不明确,管理人员无法有效承担责任,进而降低工程建设的稳定性和安全性。

3.2 缺乏完善的监督机制

公路工程管理的监督机制不完善,缺乏有效的监督制度和手段,无法对公路工程建设进行全面监督和管理,导致质量问题难以发现和解决。产生这一问题的原因可能有以下几个方面:(1)监督制度缺失。公路工程管理工作监督制度不健全,缺乏明确的监督标准和程序,导致监督工作无法可依,无章可循。(2)监督管理不到位。公路工程管理工作监督人员缺乏专业知识和技能,无法对工程建设进行全面、准确的监督和管理。此外,由于监督人员数量不足,监督工作往往流于形式,难以深入开展。(3)缺乏有效的检测手段。公路工程建设过程中,缺乏有效的检测设备和手段,未能对工程质量进行全面、准确的检测和评估。这导致质量问题难以发现和解决,给工程安全性和稳定性带来了潜在风险。(4)建设过程中沟通不畅。公路工程建设涉及多个部门和单位,沟通协调不够顺畅,信息传递不及时、不准确。这导致监督人员无法及时了解工程建设情况,难以发现问题并进行有效处理。(5)追求短期效益。一些公路工程项目为了追求短期效益,往往忽视质量管理,使得工程质量问题不能得到有效解决。

3.3 安全管理不到位

在公路工程中,安全管理至关重要。然而,一些工程管理人员对安全问题重视不够,导致安全事故频发。这不仅影响了工程的进度和质量,也给施工人员的生命安全带来了威胁。

4 现代管理方法在公路工程管理中的具体应用

4.1 不断创新公路工程管理理念

第一,要深刻认识到现代管理方法的内涵、特点、重要性,将该方法融入公路工程管理中,通过该方法引导相关人员摒弃落后的工程管理理念。要在施工管理部门融入现代管理方法,引导该部门的人员正确认识现代管理方法,掌握应用现代管理方法的技巧,通过现代管理方法弥补传统管理模式中存在的不足。第二,要通过现代管理方法引导施工单位调整自身的工作思想。施工单位的人员构成相对复杂,例如技术人员、施工人员、安全人员等。如果他们的思想正确、先进,将会对创新型工作生态带来积极影响;反之,将对此项工作造成阻碍。因此,需以工作人员为主要对象,在考虑到他们目前情况的基础上,制定出培养工作人员创新思维的流程和方案,将方案融入具体工作中^[3]。最后,政府部门要清晰自身的工作职责和范围,深刻认识到管理人员与公路工程管理工作之间的关联性,加强对这类人员的培训,为其讲解现代管理方法的应用流程、注意事项等,使其掌握现代管理方法的应用技巧。当培训结束之后,要围绕培

训内容进行考核,通过考核结果判断管理人员有无真正吸收培训知识,制定奖惩措施,提升他们对公路工程管理的积极性。

4.2 创新公路质量工程管理模式

创新公路质量工程管理模式是提高工程质量、保障工程效益的重要途径。(1)建立创新管理体系:建立以创新为核心的管理体系,引入创新理念和工具,推动管理方法的改进和创新。通过创新管理体系,可以更好地协调各方资源、优化工作流程,提高管理效率和质量。(2)推广新技术、新工艺和新材料:关注新技术、新工艺和新材料的研发和应用,将其引入到公路质量工程中。通过新技术、新工艺和新材料的推广,可以提高工程质量、缩短工期、降低成本,并提高工程效益。(3)强化质量控制:加强施工过程中的质量控制,建立完善的质量管理体系,实行严格的质量检测和验收制度。同时,加强质量意识教育和技能培训,提高施工人员的质量意识和技能水平。(4)推进信息化管理:将信息技术引入到公路质量工程管理中,建立信息化管理系统,实现施工现场的实时监控、数据共享和施工过程可视化。通过信息化管理,可以更好地掌握施工现场的情况、及时发现和解决问题,提高管理效率和精度。(5)实施绩效考核:建立完善的绩效考核机制,对公路质量工程管理中的各项工作进行定期考核和评估。通过绩效考核,可以激励工作人员的积极性和创造力,促进工作效率和工作质量的提高。(6)加强施工现场管理:强化施工现场的安全管理、环境保护和文明施工,确保施工现场的秩序和安全。同时,加强施工现场的标准化、规范化作业,推行标准化作业流程和操作规范,提高施工效率和质量水平。通过不断创新管理模式,可以提高公路质量工程的管理水平和工作效率,保障工程质量和效益的最大化。

4.3 优化公路工程建设单位的组织结构,明确工程管理职责

以往的公路建设单位组织结构相对混乱,在落实工程管理工作时的权责不明,导致相关部门的管理职责难以有效发挥,产生此类问题的主要原因是,未能根据工程建设市场的发展规律对组织结构进行及时调整,没有跟上时代发展的步伐。要想解决上述管理问题,则需结合当前的公路工程建设现状,以项目工程为单位,设立专门的管理组织结构,根据公路工程的实际管理需求打造项目工程管理组织结构,提高组织结构与公路工程管理工作之间的适配水平,使得工程管理工作更加规范和具有针对性,以实际项目建设需求为出发点进行工程管理,

可进一步提高工程管理的实效性。相关管理部门的管理职责也更为明确,促使管理人员全身心的投入公路工程的管理过程。

4.4 革新公路工程现场管理体系

公路工程现场管理体系涉及较多内容,该体系对公路工程现场管理的影响较大。应将现代管理方法作为主要手段,及时解决公路工程现场管理体系不足的问题;进度监督工作相对复杂,不仅要进行材料配比,还要按照要求维护相应的设备等,利用现代管理方法明确工程现场管理模式存在的疏漏之处,将这些问题及时解决;调整复杂子类项目运行模式,从现场质量监管体系入手,注重该体系的创新;在监管工作中加大投入力度,设置科学合理的监管标准,明确工程进度,将工程质量控制在合理范围内;积极使用现代管理方法,避免前期质量管理工作存在较多问题;监管人员要明确自身职责,及时分析工程项目不达标的原因,指出影响此工作的因素,制定出消除这些因素的方案;技术人员和施工人员要围绕公路工程的相关问题展开探讨,注重对设计图的查看,分析有无存在不合规则的地方,加强对这些地方的调整^[4]。

4.5 提升工艺管理水平

工艺管理是公路工程项目管理中的重要环节。通过对施工流程进行全面管控,可以确保施工的质量、效率、安全性,同时提高工程的整体施工水平。工艺管理的主要内容包括施工流程的规划、施工技术的选择、施工过程的监督和质量控制等。通过对这些方面的有效管理,可以保证公路工程项目的顺利实施,同时提高项目的整体效益。在工艺管理中,一是制定合理的施工流程规划,根据工程项目的实际情况和施工要求,制定合理的施工流程规划,确保施工过程有序进行;二是选择适用的施工技术,根据工程项目的特点和施工条件,选择适用的施工技术,确保施工质量符合要求;三是加强施工过程的监督和质量控制,对施工过程进行监督和质量控制,及时发现和解决质量问题,确保施工质量的稳定和提高;四是注重工艺改进和创新,不断关注新的工艺和技术发展,结合实际情况进行工艺改进和创新,提高施工效率和质量水平。总之,工艺管理是公路工程项目管理中的重要环节,通过对施工流程进行全面管控,可以保证施工质量、提高施工水平、确保工程效益的最大化。

4.6 加强安全管理

首先,在施工的任何环节,相关人员都应加大安全事故隐患的检查力度,遵循科学合理的原则检查劳动条件。倘若发现存在不安全因素,应及时制定相关措施,将其解决。并且,将更多注意力放在安全监督管理检查的工作中,提高安全制度的利用率,加大法律知识的宣传力度。同时,如果发现违章作业的行为,必须在第一时间进行纠正、惩罚,形成浓厚的安全管理氛围,将安全监督管理工作真正落实,不断分析哪些途径能够完善施工现场安全管理,将这些措施真正落实,避免安全制度呈现形式化的状态。其次,应提高对日常检查的关注度,将此项工作纳入重要日程。在开展检查工作的过程中,需认真查看日常机械有无存在故障,查看机械的温度、声音是否保持正常状态,振动的状态、压力等有无异常。倘若发现机械设备的运行并未处在正常状态,应及时与机械产权单位、生产厂家取得联系,说明情况,使其帮助检查出现故障的原因,并进行维修。

结束语

在当前的公路工程现场管理工作中,因公路工程施工质量要求有所不同,对于工程管理工作也提出了全新的要求,只有积极更新管理理念,创新管理模式才能尽快适应当前的时代发展要求,满足人们不断提升的公路工程施工使用需求。为此,今后的公路工程事业发展重点应侧重于强化和更新工程管理工作方面,根据新形势和新的工程建设需求,做好质量管理和进度管理等工作,尽可能实现资源优化配置和组织结构设置目标,从多个方面入手强化工程管理水平,为公路工程事业的健康发展奠定良好的基础。

参考文献

- [1]应杰,王晓升.公路工程管理中的常见问题与改善途径[J].居舍,2019(20):21.
- [2]马海峰.新形势下公路工程管理模式的创新与应用[J].传播力研究,2019,3(09):221+223.
- [3]康岫.现代管理方法在公路工程管理中的应用[J].交通世界,2019(15).
- [4]李文静.高速公路施工安全管理存在的问题及对策——以湖南省某高速公路建设单位为例[J].住宅与房地产,2021(21):187-188.