

# 公路工程施工管理的管理重点探讨

张 帅

山西昊通公路规划勘察设计有限公司 山西 晋城 048000

**摘要:**公路工程施工管理是确保工程质量、效率、安全和成本控制的重要环节。本文总结了优化施工资源配置、强化施工质量控制、加强施工进度管理、重视施工安全管理、注重工程验收管理和加强材料与设备管理等方面的策略和建议。通过合理配置资源,提高员工素质,加强质量意识,严格遵守验收程序和规范,以及加强材料和设备的管理,可以大大提高公路工程施工的效率和质量,降低工程成本,保证施工安全,提高公路工程的可持续发展能力。

**关键词:**公路工程; 施工管理; 管理重点

引言:公路工程作为国家基础设施的重要组成部分,对于社会经济发展和人民生活水平的提高具有重要意义。然而,公路工程施工过程具有复杂性和不确定性,涉及到人力、物力、财力等多个方面,管理难度较大。因此,如何加强公路工程施工管理,提高工程施工质量、降低工程成本、保证施工安全、提高工程施工效率,成为公路工程建设和管理者面临的重要问题。

## 1 公路工程施工管理的重要性

(1) 提高工程施工质量。通过有效的施工管理,可以确保施工材料的质量符合要求,保证施工设备的正常运转,提高施工人员的技能水平和安全意识,促进施工流程的顺畅衔接和施工环节的协调配合。同时,施工管理还可以对施工质量进行全面把控,及时发现和解决施工质量问题,避免因质量问题而导致的工程返工或损失。(2) 保证工程进度。公路工程施工具有工期紧、任务重的特点,因此保证工程进度是施工管理的重要任务。通过合理的施工管理,可以确保工程施工按照规定的工期进行,避免因管理不善而导致的工程进度延误。同时,有效的施工管理还可以提高工程施工效率,减少不必要的浪费和延误,为工程按期完成提供有力保障。

(3) 降低工程成本。通过科学的施工管理,可以优化资源配置,避免资源的浪费和重复使用,降低人力和物力资源的消耗。同时,有效的施工管理还可以通过合理的变更管理和索赔机制等手段,降低工程成本,提高工程的经济效益和社会效益。(4) 确保施工安全。<sup>[1]</sup>公路工程施工存在各种安全隐患,如高处作业、机械设备操作等,因此确保施工安全是施工管理的重中之重。通过建立健全的安全管理制度和操作规程,加强施工现场的安全教育和培训,以及定期进行安全检查和隐患排查等措施,可以有效地预防和处理各种安全事故的发生,保障施工人员的生命安全和财产安全。

## 2 公路工程施工管理的管理重点

### 2.1 强化现场协调与组织

(1) 建立完善的协调机制。在公路工程施工过程中,各个施工队伍之间、各个施工环节之间都可能存在相互影响的情况。因此,建立完善的协调机制是十分必要的。通过明确各方的职责和权利,制定详细的协调程序和规定,确保在出现问题时能够及时沟通并解决。同时,应定期召开协调会议,汇总各方的意见和建议,及时调整施工计划和安排。(2) 合理调配施工人员和物资。公路工程施工过程中,人员和物资的调配是保证施工效率和质量的关键。在人员方面,应根据不同施工阶段的需要,合理调配技术人员、管理人员和劳动力资源,确保各岗位人员的专业素质和技术水平符合要求。在物资方面,要提前做好材料采购、运输和存储等工作,确保物资供应的及时性和充足性。同时,对于关键设备和重要零部件,应加强库存管理和维护保养,避免因物资短缺而影响施工进度。(3) 加强施工现场的调度和管理。公路工程施工现场的调度和管理是保障施工顺利进行的关键环节。应安排专人对施工现场进行巡视和检查,及时发现并解决施工中出现的問題。同时,应加强施工现场的安全管理,确保施工人员的安全和健康。此外,还应注重环境保护,采取有效的措施控制施工噪声、扬尘和污水排放等污染物的产生。(4) 建立信息反馈机制。公路工程施工过程中,建立信息反馈机制是保障施工质量和进度的重要手段。通过建立信息反馈渠道,及时收集施工各方的意见和建议,以及施工过程中的质量、进度和成本等方面的信息,为管理者提供决策依据。

### 2.2 优化施工资源的配置

(1) 进行详细的计划和预算。在施工前,应对工程的施工计划和预算进行详细的制定和评估。结合工程的

规模、难度、工期等因素,合理安排人力、物力、财力等资源的需求量。同时,应考虑不同施工阶段的特点和难点,对资源进行分阶段配置,确保资源的有效利用和工程的顺利进行。(2)合理调配人力资源。公路工程施工中,人力资源的调配是保证施工效率和质量的关键。应根据不同施工阶段的需求,合理安排技术人员、管理人员和劳动力资源。同时,应注重人员的技能培训和素质提升,提高员工的专业素质和技术水平。此外,还应建立完善的人员管理制度,确保员工的工作积极性和责任心。(3)优化物料管理。优化物料管理对于提高施工效率和质量有着至关重要的作用。应建立完善的物料管理制度,从物料的采购、运输、存储和使用等方面进行全面管理。在采购方面,应选择质量可靠、价格合理的供应商;在运输方面,应合理安排运输时间和路线,确保物料的及时到达;在存储方面,应建立规范的物料仓库,确保物料的数量和质量;在使用方面,应严格按照施工计划和要求进行使用和管理。(4)加强资源配置的动态管理。公路工程施工过程中,资源的配置应随着工程进度的变化而进行动态调整。应建立完善的资源管理制度,实时跟踪工程的施工进度和资源需求情况,及时调整资源的配置方案。同时,应加强与业主、监理等各方的沟通与协调,确保资源的合理调配和有效利用。

### 2.3 强化施工质量控制

(1)建立完善的质量管理体系。在公路工程施工过程中,建立完善的质量管理体系是保障工程质量的基础。应明确各方的质量责任和义务,建立质量管理流程和规章制度,确保质量管理工作的有序进行。同时,应加强质量意识的宣传和教育,提高员工对质量管理的重视程度。(2)加强原材料的质量把关。原材料是公路工程施工的基础,其质量直接关系到工程的质量。应选择质量可靠、信誉良好的供应商,并对原材料进行严格的检验和试验,确保原材料的质量符合要求。同时,应加强原材料的存储和运输管理,避免因存储不当或运输延误等原因影响原材料的质量。(3)加强施工环节的质量监督。公路工程施工过程中,施工环节的质量监督是保障工程质量的关键。应加强对施工现场的巡视和检查,及时发现并解决施工中出现的的质量问题。同时,应加强与业主、监理等各方的沟通与协调,确保质量监督工作的有效进行。此外,还应注重质量数据的收集和分析,为质量管理提供科学依据。(4)加强质量培训和教育。员工是公路工程施工的主体,其素质直接关系到工程的质量。应加强对员工的技能培训和质量教育,提高员工的专业素质和技术水平。同时,应建立完善的激励机

制,鼓励员工积极参与到质量管理工作中来,为提高工程质量贡献力量。

### 2.4 加强施工进度管理

(1)制定详细的施工计划和进度计划。在施工前,应结合工程的实际情况和要求,制定详细的施工计划和进度计划。进度计划应考虑各种因素,包括气候条件、地质条件、施工难度、人力资源等,为每个施工环节设定合理的工期和时间节点。同时,应安排专人对施工进度进行监控和调整,确保施工进度与计划相符。(2)加强施工现场的调度和管理。施工现场的调度和管理是保障施工进度的重要手段。应安排专人对施工现场进行巡视和检查,及时发现并解决施工中出现的的问题。同时,应注重施工现场的安全管理,确保施工人员的安全和健康。此外,还应建立完善的沟通机制,及时与业主、监理等各方沟通施工进度情况,共同解决施工中遇到的问题。(3)建立进度监测和调整机制。在施工过程中,应建立进度监测和调整机制。通过定期对施工进度进行评估和分析,及时发现进度延误或偏差,并采取相应的措施进行调整和补救。同时,应建立紧急情况下的应急预案,以便在遇到不可抗力因素时能够迅速应对。(4)注重资源优化配置和施工组织。合理的资源优化配置和施工组织是保障施工进度的关键。应合理安排人力、物力、财力等资源的需求量,确保资源的有效利用和工程的顺利进行。同时,应根据施工计划和要求,合理安排施工组织和工序流程,避免因施工组织不当而导致工期延误。

### 2.5 重视施工安全管理

(1)建立健全的安全管理制度和操作规程。在公路工程施工过程中,建立完善的安全管理制度和操作规程,明确各级管理人员和员工的安全职责和义务。同时,应制定安全操作规程和应急预案,确保员工在遇到紧急情况时能够迅速应对。此外,应建立安全检查和隐患排查制度,及时发现并解决存在的安全隐患。(2)加强施工现场的安全教育和培训。施工现场的安全教育和培训是保障施工安全的基础。应对新员工进行安全教育和培训,提高员工的安全意识和技能水平。同时,应定期对员工进行安全知识考核和培训,确保员工掌握安全知识和技能。此外,应针对施工中存在的安全隐患和危险因素进行专门培训和教育,提高员工对危险的认识和防范能力。(3)加强施工现场的监督和检查。施工现场的监督和检查是保障施工安全的重要手段。应安排专人对施工现场进行巡视和检查,及时发现并纠正存在的安全隐患。同时,应注重对施工现场的机械设备、用电设施等

进行检查和维护,确保设备的安全性和可靠性。此外,还应建立安全值班制度,及时处理施工中出现的紧急情况。(4)加强与业主、监理等各方的沟通与协调。<sup>[2]</sup>公路工程施工过程中,与业主、监理等各方的沟通与协调对于保障施工安全至关重要。应定期召开安全例会,及时了解业主和监理对安全工作的要求和建议。同时,应建立完善的沟通机制,及时反馈施工中的安全问题和解决方案,共同保障施工安全。

## 2.6 注重工程验收管理

(1)制定详细的验收计划和标准。在公路工程验收前,应制定详细的验收计划和标准,明确验收的时间、地点、人员、设备、材料等要求。同时,应结合工程的设计要求、施工图纸、合同文件等资料,制定详细的验收标准和程序。这样可以确保验收工作的有序进行,避免漏检或误检的情况发生。(2)严格遵守验收程序和规范。在公路工程验收过程中,应严格遵守验收程序和规范,对工程的各个部分进行仔细的检查 and 测试。具体而言,应包括以下内容:对工程外观进行检查,确认是否存在质量问题;对工程尺寸和位置进行检查,确认是否符合设计要求;对工程的材料和设备进行检查,确认是否符合合同要求;对工程的施工记录和验收资料进行检查,确认是否完整、准确。(3)重视验收后的总结和评估。公路工程验收结束后,应对验收结果进行总结和评估。应分析验收中发现问题和不足之处,并提出相应的改进措施和建议。同时,应对验收过程中的经验和教训进行总结,为今后的工程施工和管理提供参考和借鉴。这样可以不断提高工程质量和管理水平,为公路工程的可持续发展做出贡献。

## 2.7 加强材料和设备的管理

(1)严格把关材料和设备的质量。在选择材料和设

备时,应选择质量可靠、性能优良、价格合理的产品。同时,应对材料和设备的供应商进行严格的筛选和评估,确保供应商的信誉和质量保证能力。在进场前,应对材料和设备进行严格的检验和测试,确保其质量和性能符合要求。(2)合理安排材料的进场和储存。材料的进场和储存直接影响到工程的进度和质量。应根据施工计划和实际施工进度,合理安排材料的进场时间。<sup>[3]</sup>同时,应建立完善的材料管理制度,对材料的储存和使用进行严格的管理和控制。避免因材料管理不当而导致的质量问题或资源浪费。(3)加强材料和设备的维护和管理。材料和设备的维护和管理是保证其质量和性能的重要手段。应定期对材料和设备进行检查和维护,确保其正常运转和使用寿命。同时,应建立完善的管理制度,对材料和设备的使用情况进行监督和记录,及时发现并解决存在的问题。

结语:总之,本文从施工计划、资源配置、质量控制、进度管理、安全管理、验收管理和材料设备管理等方面,介绍了公路工程施工管理的关键环节和措施。通过加强这些方面的管理,可以有效地提高公路工程施工管理水平,保证工程施工质量和使用安全,为公路工程的可持续发展做出贡献。希望本文的研究可以为广大公路工程建设和管理者提供有益的参考和借鉴。

## 参考文献

- [1]黄锡钢.市政道路工程施工现场管理策略探讨[J].科技创新与应用,2019(16):191-192
- [2]朱江.市政道路工程建设管理要点策略探讨[J].建材与装饰,2020,16:254+258.
- [3]肖必果.市政道路工程建设管理要点策略探讨[J].建筑工程技术与设计,2020,23:1637.