

# 路桥项目建设中全面预算管理的应用价值研究

辛茂俊

芜湖市交通运输综合行政执法支队 安徽 芜湖 238300

**摘要:**全面预算管理在路桥项目建设中的应用是一种重要的管理方法,可以提高项目的效益和可持续发展。本研究对全面预算管理在路桥项目建设中的应用价值进行了深入研究和分析。研究发现,全面预算管理可以帮助项目进行全过程的预算控制,合理分配和利用预算资源,并及时发现和解决问题。因此,在路桥项目建设中应该积极采用全面预算管理的方法,以实现项目的建设的目标和要求。

**关键词:**路桥项目;全面预算管理;应用价值

## 1 路桥项目建设的重要性

路桥项目建设的重要性不容忽视。在现代社会中,道路和桥梁作为基础设施的重要组成部分,对城市发展和人民生活起着至关重要的作用。首先,路桥项目建设是城市基础设施建设的核心内容。城市的发展离不开高效便捷的道路和桥梁网络。道路是城市生活的重要支撑,它不仅满足人民出行的需求,也为城市的经济繁荣和社会发展提供了有力的支持。路桥项目建设对于城市发展和提高居民生活质量具有重要意义。其次,路桥项目建设对于交通运输的发展和物流体系的完善至关重要。随着经济全球化和城市化的快速发展,物流需求不断增长。通过建设高速公路、立交桥、隧道等路桥设施,可以提高交通运输的效率,缩短物流时间和成本,推动物流行业的进一步发展。再次,路桥项目建设对于地方经济的发展具有重要推动作用。路桥项目建设能为相关产业带来巨大的经济效益。例如,建设一条高速公路将会带动相关行业的发展,促进当地经济的增长和就业的增加。路桥项目建设还有利于促进产业转型升级和优化布局,推动地区经济的转型和发展<sup>[1]</sup>。最后,路桥项目建设对于改善居民生活品质和提升城市形象具有重要意义。高质量的路桥设施不仅可以改善居民出行条件,提高通行效率,还可以减少交通拥堵、减少交通事故发生率,为居民提供更安全、便捷的出行环境。同时,美观、宜居的桥梁和道路也能提升城市的形象,增强城市的吸引力和竞争力。

## 2 全面预算管理的概念和意义

全面预算管理是指在组织管理中,通过对所有预算范围内的活动和项目进行全面的规划、预测、控制和评估,以达到优化资源利用、提高经济效益的目标。它包括财务预算、项目预算、部门预算等各个层级和范围的预算。全面预算管理可以使组织在有限的资源下,实现

最优的资源配置和实施计划,提高绩效和效能。

全面预算管理的意义不言而喻。第一,它为组织提供了明确的发展目标和规划。通过制定全面预算,组织可以确定长期和短期的发展目标,并制定相应的策略和计划,适应和引领市场竞争,实现组织战略目标。第二,全面预算管理有助于合理配置和利用资源。在预算制定过程中,组织可以综合考虑各项资源的需求和利用情况,优化资源配置,提高资源利用效率。通过对资源的统筹规划和有效管理,可以避免资源的浪费和滥用,提高资源的使用效益。第三,全面预算管理有助于提高决策的科学性和可靠性。预算制定过程中需要对各项数据和指标进行全面评估和分析,以科学依据为基础,进行决策。全面预算管理强调数据的准确性和信息的完整性,使管理者能够基于准确和全面的数据进行决策,减少主观臆断,提高管理决策的科学性和可靠性<sup>[2]</sup>。第四,全面预算管理能够提高组织的控制能力。通过对预算执行情况的监控和评估,可以及时发现和解决问题,保持预算运作的稳定性。通过预算控制,可以防止资源的滥用和预算的严重偏离,提高资源的有效利用程度。第五,全面预算管理有助于增强组织的可持续发展能力。通过全面预算管理,组织能够对整个经营活动进行全面的规划和控制,从而提高经营效率和利润水平。同时,全面预算管理可以帮助组织实现资源的可持续利用,促进环境保护和可持续发展。

## 3 路桥项目建设中的预算管理现状分析

目前,在路桥项目建设中,预算管理存在一些问题和挑战。第一,预算编制过程中缺乏全面性和综合性的考虑。往往在预算编制过程中只关注项目的直接成本,而忽视了项目的间接成本和后续运营维护成本。这导致了项目在后期出现经费短缺和运营不顺利的问题。其次,预算执行过程中缺乏有效的监控和控制手段。项目

预算往往因为各种因素的干扰而发生偏离,但往往缺乏有效的预警和监测机制,导致项目的成本控制不力。这给项目建设的顺利进行和成功完成带来了一定的风险。第二,预算管理的信息化程度较低,缺乏科学的数据支持和分析手段。预算信息往往以传统的纸质或电子表格方式管理,信息的获取和分析存在一定的困难,导致预算管理的效率和准确性有待提高。同时,项目管理团队对于信息技术的应用和预算管理工具的使用还存在一定的不熟悉和不适用的问题。第三,预算管理缺乏与实际成果的评估和追踪机制。在项目建设过程中,对于预算执行的效果和绩效往往缺乏评估和反馈,导致项目建设经验无法得到总结和应用。这也使得预算管理无法及时调整和改进,影响了项目的质量和效益。

#### 4 全面预算管理在路桥项目建设中的应用

##### 4.1 全面预算管理方法

全面预算管理是一种综合考虑项目全周期成本的管理方法,在路桥项目建设中具有重要的应用价值。通过充分了解项目需求和目标,结合各阶段的工作计划,进行全面的预算编制和分配。从项目启动阶段开始,就根据项目的不同阶段制定相应的预算计划,确保项目在各阶段的经费得到合理的规划和有效的使用。同时,通过实时的预算监控和比较,及时调整和控制项目的预算执行,确保项目按计划进行<sup>[3]</sup>。在路桥项目建设中,需要合理配置和利用各类资源,包括人力资源、物资资源、技术资源等。全面预算管理通过对项目资源需求的预估和分析,进行合理的资源规划和分配,确保项目在各个阶段的资源供给充足。同时,通过预算监控和分析,及时了解项目资源使用情况,防止资源浪费和不当使用。在路桥项目建设中,存在着各种风险和不确定性因素,如技术风险、市场风险、政策风险等。全面预算管理能够通过各类风险进行评估和分析,确定项目预算的风险因素,并根据风险的程度和可能性进行预算的调整和控制。通过灵活的预算管理手段和风险应对措施,确保项目在各类风险面前能够保持良好的财务状况和可持续的发展。

##### 4.2 全面预算管理在路桥项目中的适用性分析

全面预算管理在路桥项目建设中的应用广泛适用,并具有多项优势。首先,路桥项目的建设周期较长,工作内容复杂繁琐,需要大量的资金投入。全面预算管理可以在项目开始之前制定详细的预算计划,确保项目按计划进行,并在建设过程中实时地监控资金使用情况,及时调整预算安排,避免资金的浪费和损失。其次,路桥项目的建设需要涉及多方面的资源投入,如土地、劳

动力、材料等。全面预算管理可以将这些资源统一纳入预算范围,合理分配和利用这些资源,确保项目建设需要的各项资源得到充分的开发和利用,提高项目的效益和质量。路桥项目的建设往往会面临瞬息万变的市场环境和政策法规的影响<sup>[4]</sup>。全面预算管理可以通过预算控制和预算评估的方式,提前预判市场变化和政策风险,合理制定预算策略和应对措施,减少项目发展中的不确定性和风险,保证项目的顺利运行。

##### 4.3 全面预算管理在路桥项目建设中的应用

全面预算管理在路桥项目建设中的应用是指在整个项目建设过程中全面掌控预算,并合理分配和利用预算资源的管理方法。采用全面预算管理的路桥项目能够更好地控制成本,提高项目的效益和可持续发展。首先,全面预算管理可通过对项目的全过程预算控制,有效掌控项目成本。在项目的规划阶段,根据现场调研和技术评估,制定项目的初步预算,对项目的各个阶段进行预算分配。对项目建设过程中的各项费用进行细致的预测和控制,及时调整和控制预算。通过全程的预算控制,可以避免项目在建设过程中出现预算超支的情况,确保项目的正常推进。其次,全面预算管理可以合理分配和利用预算资源。在项目建设过程中,通过对各项预算费用进行细致的分析和评估,确定预算的优先级和重点投入领域<sup>[5]</sup>。通过预算的合理分配和利用,确保项目的各项工作能够顺利推进。例如,对人力资源、材料采购、设备租赁等方面进行预算分配,避免资源的浪费和滥用,提高项目的效益。最后,全面预算管理可通过预算监控和评估,及时发现和解决项目建设过程中的问题。通过对项目的预算进行定期的监控和评估,可以及时发现预算超支、效益不佳等问题,并制定相应的调整措施。对过程中的成本波动进行实时监控,及时调整项目策略和预算安排,保证项目的成本控制在合理范围内。

#### 5 全面预算管理在路桥项目建设中的推广

##### 5.1 推动全面预算管理的意识与理念的普及

推广全面预算管理在路桥项目建设中起到关键作用的一项措施是推动全面预算管理的意识与理念的普及。加强宣传与培训。通过组织专题讲座、研讨会等形式,向项目管理人员和相关决策者介绍全面预算管理的重要性和应用价值,使他们明确全面预算管理对于项目建设的意义<sup>[1]</sup>。开展培训活动,提高管理人员的预算管理能力和专业知识水平。制定和传播相关政策和规范。相关的政府部门和项目建设单位应制定相应的政策和规范,明确和鼓励采用全面预算管理的方法。这些政策和规范应包括预算编制、预算执行、预算监控和评估等方面的

要求,以指导和规范全面预算管理的实施。建立示范项目和成功案例。通过选择一些典型的路桥项目,展示并宣传采用全面预算管理的成功案例。这些案例可以起到鼓励和推动其他项目进行全面预算管理的作用,提高全面预算管理的知名度和影响力。加强交流与合作。相关部门和项目建设单位可以加强与其他地区或国际组织的合作与交流,学习借鉴其他地区或国家在路桥项目建设中的全面预算管理经验和做法。通过联合研究、经验分享等方式,促进全面预算管理的推广和应用。加强监督与评估。建立定期的预算管理评估机制,对已经采用全面预算管理的项目进行评估和总结,发现问题并及时进行改进和调整。通过监督和考核,推动各级管理人员认识到全面预算管理的重要性和必要性,从而形成长效机制,确保全面预算管理的有效推广。

#### 5.2 加强预算管理的信息化建设和技术支持

首先,推动预算管理的数字化转型。通过采用信息化技术和工具,将预算管理的过程和数据进行数字化和自动化处理。例如,建立预算管理系统,实现预算编制、执行、监控和分析的电子化管理,提高预算管理的效率和准确性。提供在线协同工作平台,便于项目团队间的交流与协作。其次,加强数据的采集和分析能力。利用大数据分析和数据挖掘技术,对各项预算数据进行深入分析和研究,挖掘潜在的规律和问题,为预算管理的决策提供科学依据。通过数据可视化的方式,将预算信息以图表和图形的形式展现,使管理人员能够更直观地了解项目预算情况,并及时作出调整和决策加强预算管理的技术支持。借助现代化的信息技术,开发和应用与预算管理相关的软件和工具,提供预算编制、执行、监控和评估的一体化解决方案。这些工具可以帮助项目管理人员更快速地制定预算计划、进行费用核算、实时监控预算执行情况等,提高预算管理的效率和准确性。加强信息安全和数据保护<sup>[2]</sup>。在信息化建设过程中,必

须注重保护预算管理涉及的敏感信息和数据,以防止数据泄露和信息安全事件发生。建立完善的信息安全管理制度和技术手段,采取措施确保预算管理系统的稳定性和可靠性。最后,提供培训和支持服务。针对项目管理人员和相关决策者,开展关于信息化预算管理的培训和技术支持,提升他们的信息化运用能力和技术水平。同时,建立专业的技术支持团队,为项目团队提供预算管理的技术支持和问题解决服务。

#### 结束语

通过对全面预算管理在路桥项目建设中的应用价值进行探讨和分析,发现全面预算管理在路桥项目建设中有着重要的作用和价值。全面预算管理可以帮助项目团队确保项目按计划进行,合理分配和利用各项资源,及时调整预算策略,提高项目的效益和可持续发展能力。因此,在路桥项目建设中应该积极采用全面预算管理的方法,加强预算管控和资源管理。通过进一步研究和实践,可以不断完善和提升全面预算管理在路桥项目建设中的应用,为项目的顺利实施和可持续发展提供有力支持。

#### 参考文献

- [1]耿志峰,肖华,曹军.全面预算管理在路桥项目建设中的应用研究.《科技经济导刊》,2021,39(5):69-73.2.
- [2]王立坤,刘瑞,韩虎.全面预算管理对路桥项目建设成本控制的影响研究.《工程管理评论》,2021,33(3):124-128.3.
- [3]陈海涛,汤成涛.全面预算管理下路桥项目建设效益评价研究.《经济管理》,2021,43(3):100-104.4.
- [4]欧阳建宁,张宏光.全面预算管理在路桥项目建设中的应用效果评价研究.《公路交通科技》,2021,38(2):178-181.5.
- [5]杨全大,冯亚玲.全面预算管理优化路桥项目建设决策的研究.《信息与控制》,2021,50(6):80-84.