

交通工程建设项目投资控制与管理措施

胡跃霆

中交二公局第一工程有限公司 湖北 武汉 430056

摘要:随着我国社会经济的持续性发展,交通事业得到了良好的发展。在交通工程项目建设中,投资控制与管理作为其重要的组成部分,对于推动项目提速增效具有不可忽视的作用。现代化背景下,交通事业面临着新的发展挑战,由于交通项目具有建设周期长、成本较高的特点,在一定程度上影响着交通运输业的发展。为此,行业相关人员需要提高对交通项目建设管理的重视,结合当前建设实况加强管理力度,从而保证项目能够如期交付。本文就现代化背景下如何对交通工程建设项目进行投资控制和管理进行探究,旨在推进交通基础设施重大工程建设、提高企业经济效益。

关键词: 交通工程建设; 项目投资; 控制与管理

近几年,我国交通行业发展势头良好。随着城市化进程的不断加快,我国交通工程建设规模逐渐扩大,为群众出行提供了较大便利。交通工程建设所需人工及资金成本较高,对于施工标准和要求也随之提高。如果企业想要提高自身核心竞争力,在激烈的市场竞争中脱颖而出,首先需要提高自身思想站位,从投资控制以及项目建设全过程管理入手对各建设发展环节的质量进行管控。此外,需要企业对当前项目建设中存在的问题进行思考和分析,从而制定出有效的解决策略,促进企业健康稳定发展、提高社会经济效益。

1 交通工程建设项目的背景与特点

我国人民生活水平随着社会经济的发展逐步提高,这一背景下,群众出行工具购买量大幅度提升。出行工具购买量的增加导致出现了较为严重的交通堵塞问题,与此同时,车辆数量的增加致使汽车尾气排放量不断提升,造成了严重的空气污染,限制了社会经济的发展。我国各大城市已经意识到了城市交通拥堵问题带来的危害,积极探索有效的解决办法。特别是近年来我国交通工具不断发展,城市轨道已经成为交通主流工具。但是交通工程建设发展具有较强的专业性,对于技术质量要求较高,存在一定建设难度。为此,如何控制项目资金、做好项目管理工作是交通技术人员需要重点研究的问题。如果想要保证项目能够如期交付,提高社会经济效益,则需要在施工前明确施工目标、确定施工流程,同时对于项目进行反复检验,从而提高交通工程项目建设质量和效率^[1]。

2 交通工程建设投资控制与管理的重要性

对于交通工程建设来讲,投资控制和管理作为重要的环节,对于提高社会经济效益、实现项目的顺利推进

具有重要意义和作用。在具体工作中,为了提高交通项目的经济效益,需要提高对项目投资控制和管理重视。通过科学合理的项目管理可以对成本支出进行控制,从而避免不必要的资金浪费;此外,做好交通项目投资控制和管理的工作可以提高项目建设质量。从原材料的采购到施工建设环节进行严密的管理可以减少由于质量不达标造成的安全隐患。最后,保护人民生命和财产安全。在项目建设中,通过全过程管理可以对每一环节所出现的问题进行分析和解决,从而减少安全问题的出现。并且通过项目设计图纸的完善可以使交通拥堵问题得到及时有效的解决、促进交通工程建设的健康稳定发展^[2]。

3 交通工程建设项目投资控制与管理现状

3.1 项目总投资控制不足

项目总投资控制贯穿于项目全过程,从项目立项到竣工验收,涉及到政府、资金管理部门、审计部门以及招投标单位等,项目总投资控制体现在与项目有关的所有部门和单位、每一环节的投资控制均会影响到项目整体。为此,需要做好项目每一环节投资控制,实现项目环节的有效衔接、提高投资控制有效性。在交通工程项目建设过程中,受到环境、气候以及人员的影响,项目整体投资难以控制。同时由于项目管理人员的疏忽,对于个别环节未能做到科学管理导致连续性无法得到保证,项目实际建设发展中所产生的数据与合同内容存在较大出入^[3]。部分项目管理人员对于项目施工建设中的重点环节缺乏重视,致使实际数据与合同中数据出现较大出入,不利于项目的顺利开展。此外,由于交通项目涉及到项目环节的阶段性建设,所需合同数量较多,这于无形中增加了项目投资控制的难度、无法保证交通项目投资的控制质量。

3.2 合同管理缺乏健全机制

交通项目建设发展需要通过合同的签订对双方责任进行明确划分、约束行为。但是就现阶段的合同签订情况来讲,合同双方忽略了合同内容,过于关于合同签订进度。这就导致签约双方对于合同标的以及内容未能达成一致,合同交底工作的缺失导致管理人员未能及时理解和领会合同内容的内涵,单纯凭借经验和自我认识展开工作,无法发挥出合同的约束价值、这一隐患增加了合同违约情况的出现。除此之外,在交通工程项目中,由于管理人员对于合同归档管理重视程度不高,仍然使用传统的纸质化办公,影响合同的规范性;在合同履行过程中,由于缺乏科学严格的监管制度,导致在合同履行后无法做到及时准确的总结和评估,影响管理实效性。综上所述,当前的合同管理仍然较为模糊,亟待改善^[4]。

3.3 变更情况汇报不及时

交通项目建设过程中,部分管理人员对于变更情况未能做到及时汇报,不仅增加了施工成本,同时也影响投资控制。同时,在实际施工中,由于施工计划的不合理致使需要临时增加施工量,施工量的增加涉及到施工材料以及施工时间的变化,极易出现采购报价与合同内容不符的情况,甚至出现重复的合同内容。此外,交通工程项目建设内容较为复杂,对于施工技术质量要求较高。不同专业领域所产生的支出费用存在一定差异性,同时无法对开支标准进行统一。这就会影响到工程清单的编排、出现造价变动的情况。临时改动影响工程造价控制,需要重新对各项数据进行计算,不仅增加了工作人员的工作量,同时会使工程造价发生变化。加之当前项目建设中,建设单位肩负着图纸设计和施工建设的责任,增加了垄断现象出现的可能性、影响项目投资控制^[5]。

3.4 规章制度有待完善

在交通工程项目投资控制与管理中,投资管理资金不足也是常见问题之一,这一问题对项目施工质量产生了不良影响。此外,管理制度的不完善也无法保证项目的投资控制和管理效果,加之绝大多数企业过于关注自身的经济效益、对于投资控制和管理关注较少,管理效果不佳。在企业管理环节,由于规章制度的不完善导致项目发展停滞不前,影响建设环节的有效衔接。对于其中存在的问题无法做到及时上报和解决,助长了不良风气^[6]。

3.5 管理人员专业素养普遍较低

在人才强国背景下,如何提高人才综合素养、建立专业化管理团队是交通建设企业需要重点思考的问题。为此,需要加大对管理人员的培训力度,使其掌握专业化技能,做好投资控制和管理工作。但是在实际工作开

展中,由于部分企业未能意识到人才培养的重要性,导致团队管理能力普遍不高。对于项目建设发展中出现的问题无法及时解决,阻碍着项目的顺利开展。这一问题如果不能及时解决,那么则会影响到项目的建设发展、不利于为企业树立良好的形象^[7]。

4 交通建设工程项目投资控制与管理的措施

4.1 保证前期准备工作质量

前期准备工作质量影响到企业的后期发展。为此,建设单位在项目建设前需要做好准备工作。具体内容如下,首先对设计单位的设计成果进行监督,使其在实地勘测和考察的基础上对设计内容进行确定、保证设计合理性,避免在施工中出现图纸更改和设计变更的情况;此外,依据设计环节的资金标准对设计进行概算,从而保证设计投资控制工作。这就需要建设单位与建设地政府部门进行沟通和交流,使各项批复能够如期到达、提高批复有效性^[8]。

4.2 做好项目设计阶段的投资控

前期准备工作结束后,需要对项目设计阶段的投资进行控制和管理。设计部门人员要承担起自己的责任,做好项目设计工作。具体工作开展中首先需要保证设计人员的专业性,设计人员需要做到因地制宜,结合项目类型和特点积极进行学习,从而提高其设计水平。此外在设计过程中需要遵循经济适用性原则,培养其经济观念。将经济观念落实到设计中,可以在保证设计质量的基础上提高企业经济效益。对于招标方案的设计,同样需要综合利用经济手段,从而体现出设计单位的专业性。最后,通过限额理念的融入对投资预算进行控制,从而保证项目设计的合理性和科学性。

4.3 保证招投标环节质量

为了保证项目能够如期交付,交通工程建设中往往采用分段建设的手段。分段建设前,需要对标段进行科学划分,从而组织和开展投标工作。需要注意的是,需要保证一定数量的投标人参与到投标竞标中,通过择优录取的形式保证承接单位的综合水平。投标前对参与投标的施工单位进行背调,在强化市场竞争的基础上控制工程造价。与此同时,利用风险包干费等方式执行工程量清单招标,提高风险管理质量。在招标文件中需要对施工内容进行细致阐述,确定总工期后对每一阶段的工期目标进行合理设置,从而使各项资源能够被合理利用,避免出现资源浪费情况。对资源的合理化利用可以达到成本控制的目标。最后,不断强化合同签订双方的法律意识。在合同签订中,对于合同的每一条款进行沟通,明确双方的工作内容和范围,使合同双方提高责任

意识,避免后期出现纠纷。涉及到合同费用的变更,需要双方达成一致,减少索赔隐患的出现、避免影响施工进度。定期对合同履行情况进行检查,约束双方的行为,从而控制工程造价。

4.4 施工阶段投资控制与管理

施工阶段投资控制与管理工作的开展主要从以下几个方面入手。首先对于投资计划需要实行动态管理,分析月度投资情况。在投资计划编制前,需要对施工组织设计内容进行全面了解和分析。在此基础上结合年度投资计划对月度投资计划进行适当调整。提高对原始资料收集与整理环节的重视,将实际资金使用情况与预算表进行对比。针对于其中存在的差异进行比对和分析,便于在后续工作中减少误差的出现;一旦出现异常差异,需要对过往施工环节和投资计划进行调查,制定出有效的解决措施。将月度投资计划以及财务数据作为月度投资表的制定依据,将投资情况直观反映出来。将本月度投资情况与年度投资计划进行比对,依据数据差异性调整下月投资计划^[9]。

其次,加大对合同履行情况的查验力度。为了发挥出履约检查的价值和功能,可以通过动态跟踪的形式对合同履行情况进行检查,一旦出现违约情况,需要督促企业限期整改。如果涉及到合同款项的调整,需要合同双方进行商议,从而达成一致。与此同时,通过定期考核的形式对合同履行情况进行掌握,从而提高企业核心竞争力。最后,考虑到设计变更会直接影响到项目的投资成本。在实际施工中,为了发挥出投资控制的价值,可以对设计变更进行控制。涉及到必要变更,需要征得建设方与业主的同意后才可以进行变更。对现场签证进行监管。现场签证作为一项常规性工作,需要技术人员与经济人员积极配合,对签证内容进行随时查验,保证签证的真实有效性。在签证中明确施工工程量、避免违反合同内容。

4.5 项目竣工阶段投资控制与管理

将投资控制与管理落实到项目的每一环节,要求管理人员提高管理意识。在工程的不同环节,通过对建设发展过程的合理化分析,制定出科学准确的投资目标,在此基础上进行有侧重性的管理,可以达到预期的投资

控制目标。项目竣工后,审计人员需要遵循实事求是的原则,依据有关标准和规范对数据进行结算分析,确保工程开支情况符合国家要求,减少不必要的资金支出、进而达到全面控制的目标。

结束语:新时期下的交通建设项目投资控制和管理工作需要做到与时俱进。结合社会交通行业发展实况以及市场发展趋势进行全过程管理。由于我国交通工程项目建设和施工内容较为复杂,对于管理技术要求较高。为此,针对于当前交通工程建设中存在的问题需要及时挖掘和分析,从而制定出有效的解决策略、改善投资控制和管理质量。最后,在开展投资控制与管理工作时,为了提高社会效益、保证群众的出行安全,需要从前期准备工作、施工建设以及项目竣工验收等环节入手,通过对每一环节进行投资控制和管理,提高投资控制管理水平、使资金得到合理利用、促进交通建设行业的健康发展。

参考文献

- [1]谢舒航.交通工程建设项目投资控制与管理研究[J].低碳世界,2023,13(01):159-161.
- [2]纪世强.交通工程建设项目投资控制与管理研究[J].运输经理世界,2021(29):61-63.
- [3]魏香梅.交通工程建设项目投资控制与管理分析[J].运输经理世界,2020(18):42-43.
- [4]李进.交通工程建设项目投资控制与管理研究[J].黑龙江交通科技,2020,43(10):232-233.
- [5].陕西省交通运输厅关于修订印发《陕西省公路工程建设项目招标投标管理办法》的通知[J].陕西省人民政府公报,2023(12):22-38.
- [6]邱军.交通工程建设项目管理的思考分析[J].运输经理世界,2023(17):40-42.
- [7]束涵.市重大交通工程项目建设热火朝天[N].解放日报,2023-01-09(002).
- [8]张琦.深圳市某轨道交通工程水土保持措施及效果评价[J].水利科学与寒区工程,2022,5(12):48-51.
- [9]朱路平.城市交通工程建设项目造价控制策略研究[J].工程技术研究,2022,7(22):134-136.