

# 铁路货运改革期间的企业成本控制方法

张 杰

中国铁路兰州局集团有限公司银川铁路物流中心 宁夏 银川 750000

**摘要:** 铁路货运作为我国交通运输的重要组成部分,在促进经济发展和保障社会运转方面发挥着不可替代的作用。然而,在铁路货运改革过程中,企业面临着成本控制的严峻挑战。本文通过分析铁路货运改革对企业成本的影响,探讨有效的成本控制方法,以期提高铁路货运企业的竞争力和经济效益。

**关键词:** 铁路货运改革; 企业成本控制; 成本效益分析; 精细化管理

## 引言

近年来,随着我国经济结构的调整和交通运输市场的逐步开放,铁路货运行业正经历着前所未有的改革。面对激烈的市场竞争和政策调整,铁路货运企业如何在改革过程中实现成本控制,提高自身经济效益,成为亟待解决的问题。我们将从铁路货运改革背景、企业成本控制的重要性、影响因素、有效方法和案例分析等方面展开论述。

### 1 铁路货运改革背景及企业成本控制的重要性

#### 1.1 铁路货运改革背景

铁路货运改革的背景深受我国经济持续高速发展和交通运输市场需求变化的影响。政策导向方面,国家近年来大力推动铁路货运改革,旨在提高铁路货运效率,优化运输结构,降低物流成本,从而更好地服务于实体经济。例如,政府提出了“公转铁”政策,鼓励更多货物由公路转向铁路运输,以减少公路拥堵和降低运输成本。在市场变化方面,随着电子商务的蓬勃发展和全球化进程的加速,货物运输需求日益增长,且呈现出多样化、个性化的特点。这使得铁路货运企业面临着货源不稳定、运输需求波动大等问题。此外,随着公路、水路、航空等运输方式的快速发展,铁路货运在市场份额上面临着激烈的竞争。对于企业来说,铁路货运改革带来了诸多挑战。首先,企业需要适应政策调整和市场变化,不断优化运输组织和提高运营效率。其次,企业需要加强技术创新和人才培养,以提升自身核心竞争力。最后,企业还需要加强与其他运输方式的合作与协调,实现多式联运和无缝衔接,以更好地满足客户需求。铁路货运改革是我国交通运输领域的一项重要举措,对于促进经济发展、降低物流成本、提高运输效率具有重要意义。然而,改革过程中企业需要面对诸多挑战,需要积极应对并寻求创新和发展。

#### 1.2 企业成本控制的重要性

在铁路货运改革的大背景下,企业成本控制显得尤为重要,它是铁路货运企业在市场竞争中立足的根基,也是实现可持续发展的关键。首先,成本控制直接关系到企业的经济效益。随着改革的深入,铁路货运企业面临着运营成本、管理成本等多方面的压力。有效的成本控制能够帮助企业降低不必要的支出,提高资源利用效率,从而增加利润空间。其次,成本控制对于提升铁路货运企业的竞争力至关重要。在激烈的市场竞争中,低成本是企业获得竞争优势的重要手段。通过精细化管理和技术创新降低成本,企业能够以更具竞争力的价格提供服务,吸引更多客户,扩大市场份额。此外,成本控制对于铁路货运企业的可持续发展具有重要意义。随着社会对环境保护和可持续发展的日益关注,企业需要承担更多的社会责任。通过成本控制,企业能够减少资源浪费和环境污染,提高运营效率,从而实现经济效益和社会效益的双赢<sup>[1]</sup>。成本控制是铁路货运改革期间企业不可或缺的管理手段。它不仅能够帮助企业在市场竞争中保持领先地位,还能够为企业的可持续发展奠定坚实基础。因此,铁路货运企业应高度重视成本控制,将其作为提升竞争力和实现可持续发展的关键策略之一。

### 2 铁路货运改革对企业成本的影响

#### 2.1 运营成本

铁路货运改革对企业运营成本的影响是全面而深远的。在人力成本方面,改革推动了企业人力资源管理的优化和升级。企业需要加强员工培训,提高员工素质,以适应新的工作要求和业务模式。同时,为了提高运营效率,企业可能需要进行人员结构的调整,这也会带来一定的人力成本。物力成本方面,改革对企业设备和设施的更新、维护提出了更高的要求。为了满足新的运输需求和服务标准,企业需要投入更多资金用于更新老旧设备、购置新设备以及进行设施的维护和升级。这些投入将直接增加企业的物力成本。在资金成本方面,铁路

货运改革可能导致企业融资需求的增加。随着业务规模的扩大和运营模式的转变,企业可能需要更多的资金支持来应对市场变化和业务拓展。此外,改革还可能影响企业的资金流动性和财务风险,进而增加资金成本。铁路货运改革对企业运营成本的影响是多方面的,涉及人力、物力和资金等各个方面。企业需要全面分析改革对自身运营成本的影响,采取有针对性的措施加以应对,以降低成本压力,提高运营效率和市场竞争力。

## 2.2 管理成本

铁路货运改革对企业管理成本的影响不容忽视。在改革过程中,企业管理结构和管理效率都会受到不同程度的影响,从而导致管理成本发生变化。首先,改革会对企业管理结构进行调整和优化。为了适应新的市场环境和政策要求,铁路货运企业需要对原有的管理结构进行梳理和改进。这包括重新划分部门职责、优化管理层级、调整人员配置等方面。这些调整不仅需要投入时间和精力进行规划和实施,还可能涉及到人员变动和培训等成本。其次,改革对企业管理效率提出了更高的要求。在激烈的市场竞争中,企业需要提高管理效率以降低运营成本并提升服务质量。为了实现这一目标,企业可能需要引进先进的管理理念和方法,如精细化管理、信息化管理等。这些管理方法的实施需要投入相应的资金和资源,从而导致管理成本的增加。此外,改革还可能引发企业内部流程和制度的变革。为了适应新的业务模式和市场需求,企业需要对内部流程和制度进行调整和完善。这包括优化业务流程、改进决策机制、加强风险管理等方面。这些变革不仅需要投入成本进行设计和实施,还需要在后续运营中进行持续的维护和改进<sup>[2]</sup>。铁路货运改革对企业管理成本的影响是多方面的。企业需要全面评估改革对自身管理结构和管理效率的影响,并采取相应的措施进行调整和优化。通过提高管理效率、优化内部流程和制度等方式,企业可以降低管理成本,提升市场竞争力,实现可持续发展。

## 2.3 市场竞争与定价策略

铁路货运改革后,市场竞争加剧对企业定价策略和收入水平产生了显著影响。在市场竞争方面,改革打破了原有的市场格局,引入了更多的竞争主体和竞争方式。这使得铁路货运企业面临着来自其他运输方式以及同行业内的竞争压力。为了在激烈的市场竞争中获得优势,企业需要不断调整和优化定价策略,以更合理的价格吸引客户,同时保持自身盈利空间。定价策略的调整对企业收入水平具有直接影响。在改革前,铁路货运企业往往依靠政府定价或行业指导价来获取稳定的收入。

然而,改革后市场竞争加剧,企业需要更多地考虑市场需求、竞争对手定价以及自身成本等因素来制定定价策略。这要求企业具备更强的市场洞察力和灵活的定价机制。同时,市场竞争加剧也促使铁路货运企业寻求创新和发展。为了在竞争中脱颖而出,企业需要不断提升服务质量、降低运营成本、拓展业务范围等。这些努力将有助于企业在市场中树立良好的品牌形象,吸引更多客户,从而提高收入水平。然而,市场竞争加剧也带来了一定的风险和挑战。企业需要密切关注市场动态和竞争对手情况,及时调整定价策略和业务模式,以避免陷入价格战或市场份额争夺的恶性循环。同时,企业还需要加强内部管理和技术创新,提高自身核心竞争力,以应对市场竞争带来的挑战。铁路货运改革后市场竞争加剧对企业定价策略和收入水平产生了深远影响。企业需要积极应对市场竞争挑战,灵活调整定价策略,寻求创新和发展,以实现可持续发展并保持市场竞争力。

## 3 铁路货运改革期间有效的企业成本控制方法

### 3.1 成本效益分析

在铁路货运改革期间,有效的企业成本控制方法对于提升竞争力和实现可持续发展至关重要。其中,成本效益分析作为一种重要的管理工具,能够帮助企业合理规划资源配置,降低不必要的支出。成本效益分析的核心在于对企业各项活动的成本和效益进行量化和评估。通过对各项支出的细致剖析,企业能够清晰地了解到哪些成本是必要的,哪些是不必要的,并据此做出相应的决策。这种分析方法有助于企业优化资源配置,将有限的资源集中在能够产生最大效益的领域。在实施成本效益分析时,企业需要建立科学的评估体系,明确评估指标和权重。同时,要结合实际情况,灵活运用定量和定性分析方法,确保分析结果的准确性和实用性。通过定期的成本效益分析,企业可以及时发现并解决资源配置不当、成本支出过高等问题,从而降低成本,提高经济效益。此外,成本效益分析还可以帮助企业制定合理的投资计划。在投资决策中,企业需要对投资项目进行全面的成本效益评估,以确保投资回报率符合预期。这有助于避免盲目投资和资源浪费,提高企业的投资效益<sup>[3]</sup>。成本效益分析是铁路货运改革期间有效的企业成本控制方法之一。通过该方法的应用,企业可以合理规划资源配置,降低不必要的支出,提高经济效益和市场竞争力。因此,铁路货运企业应积极采用成本效益分析方法,不断完善成本控制体系,以适应改革发展的需要。

### 3.2 精细化管理

在铁路货运改革的浪潮中,企业面临着前所未有的

挑战与机遇。为了适应市场变化、提升竞争力，有效的成本控制成为企业管理的核心任务之一。精细化管理作为一种高效的成本控制手段，在此时期显得尤为重要。精细化管理首先体现在预算的严谨制定与执行上。在铁路货运领域，企业应结合市场需求和业务特点，制定详尽的成本预算。这包括对运输成本、设备维护费用、人力资源投入等各方面的精确测算。预算一经确定，企业需严格执行，确保各项支出不超预算，从而有效控制成本。其次，精细化管理要求企业对资源进行合理配置。在铁路货运过程中，涉及到众多资源的调配，如车辆、人员、仓储空间等。通过精确分析各项资源的实际需求，企业可以实现资源的优化配置，避免浪费和闲置，进而降低运营成本。此外，流程优化也是精细化管理的重要一环。铁路货运流程复杂，涉及多个环节和部门。企业应通过流程梳理和分析，找出影响效率和成本的关键因素，针对性地进行优化和改进。这不仅能够提升运营效率，还能显著降低成本开支。在精细化管理过程中，企业还需注重信息技术的应用。借助现代化的信息管理系统，企业可以实时监控货运过程中的各项成本数据，及时发现和解决成本异常问题。同时，信息技术还有助于提升企业内部沟通的效率和准确性，降低因信息不畅导致的成本增加。最后，精细化管理强调持续改进和全员参与。企业应建立成本控制的持续改进机制，鼓励员工提出降本增效的建议和措施。通过全员参与和持续努力，企业可以在铁路货运改革的大背景下，不断提升成本控制水平，实现可持续发展。精细化管理是铁路货运改革期间企业实现有效成本控制的关键手段。通过预算的严谨制定与执行、资源的合理配置、流程的优化、信息技术的应用以及持续改进和全员参与等措施的实施，企业可以在激烈的市场竞争中立于不败之地。

### 3.3 技术创新与应用

在铁路货运改革期间，技术创新与应用成为企业有效控制成本、提升核心竞争力的重要途径。随着科技的不断发展，先进技术和理念的引进对于铁路货运企业降低成本、提高运营效率具有显著作用。首先，技术创新能够直接降低企业的运营成本。例如，通过引入自

动化设备、智能物流管理系统等，企业可以减少人力投入，降低人力成本；同时，这些先进技术还能提高运输效率，减少物资损耗和浪费，进一步降低物力成本。其次，技术创新有助于企业优化管理结构和管理流程。先进的管理理念和方法，如信息化管理、大数据分析等，能够帮助企业对内部运营进行全面监控和预测，实现精细化管理。这不仅提高了管理效率，还能有效降低管理成本。此外，技术创新还能提升企业的市场竞争力。通过引入先进的运输技术和服务理念，铁路货运企业可以为客户提供更优质、更便捷的服务，从而在激烈的市场竞争中脱颖而出<sup>[4]</sup>。这种竞争力的提升将为企业带来更多的业务机会和收入来源，间接降低成本压力。在引进技术创新的过程中，企业需要注重技术的适用性和可持续性。选择与自身业务需求和发展战略相匹配的技术创新项目，确保投入的资源能够产生长期效益。同时，企业还需要加强技术人才的培养和引进，为技术创新提供有力的人才保障。

### 结语

在铁路货运改革的深入推进中，企业成本控制显得尤为重要。通过精细化的管理、技术创新与应用以及有效的成本效益分析等手段，企业能够降低运营成本、提高运营效率，从而在激烈的市场竞争中立于不败之地。展望未来，随着改革的不断深化和市场环境的不断变化，铁路货运企业需要继续探索和实践更加有效的成本控制方法，以适应新时代的发展需求，实现更高质量、更有效率、更可持续的发展。

### 参考文献

- [1]王玮.基于现代物流理念的铁路货运组织改革研究[J].四川水泥,2020(1):307.
- [2]朱金山.加强货运组织改革完善铁路物流发展[J].中小企业管理与科技, 2019,03:43-44.
- [3]李瑞英.深化铁路货运组织改革的对策与建议[J].理论学习与探索, 2020,02:51-53.
- [4]王馨嵘.我国铁路货运向现代物流转型的策略研究[J].信息周刊,2019,000(003):0041-0041.