

浅谈公路养护管理中的成本控制措施

俞 晴

舟山市金道公路建设工程有限公司 浙江 舟山 316000

摘要：公路养护管理中，成本控制是确保经济效益与社会效益的关键环节。通过定额成本分析、精益成本管理等手段，实现养护成本的优化与降低。同时，施工方案的科学制定、劳动用工的精细化管理、机械设备的高效利用以及费用的严格管控，共同构成公路养护成本控制体系。这些措施的实施，不仅提升公路养护效率，更有助于延长公路使用寿命，提高行车安全性，实现公路养护事业的可持续发展。

关键词：公路养护；管理；成本控制

引言

公路，作为支撑国民经济发展的动脉，其养护管理无疑是保障国家经济稳健运行的关键一环。而在这一过程中，成本控制的重要性不言而喻。它不仅是提高公路养护经济效益的必由之路，更是确保公路设施长期稳定运行、保障行车安全的重要保障。本文旨在深入剖析公路养护管理中的成本控制策略，从多个维度探讨如何有效降低成本、提升养护效率，以期为我国公路养护事业的健康发展提供有益的参考与借鉴，为构建更加安全、高效的公路交通网络贡献力量。

1 公路养护管理中成本控制的重要性

1.1 提高经济效益

公路养护管理中成本控制的重要性不言而喻。成本控制是确保公路养护工作高效、经济进行的关键环节。在养护过程中，涉及的材料、设备、人工等费用都是不小的开支，如果不加以有效控制，很容易导致养护成本过高，甚至超出预算，给养护单位带来经济压力。因此，实施有效的成本控制措施显得尤为重要。（1）通过精确核算和合理规划，能够减少不必要的浪费，使每一分钱都花在刀刃上。这不仅可以降低养护成本，还能提高养护资金的使用效率，让有限的资金发挥出最大的效益。（2）成本控制有助于提升公路养护单位的管理水平。通过制定和执行成本控制制度，能够规范养护工作流程，确保各项工作的有序进行。成本控制还能促进养护单位内部的沟通与协作，形成共同的目标意识，提高团队凝聚力和工作效率。（3）有效的成本控制还能提升公路养护单位的市场竞争力。在激烈的市场竞争中，养护单位需要不断提高自身的经济效益和服务质量，以赢得更多的市场份额。通过成本控制，可以降低运营成本，提高服务质量，从而增强市场竞争力，为养护单位的长期发展奠定坚实基础。公路养护管理中成本控制的

重要性体现在提高经济效益、提升管理水平以及增强市场竞争力等多个方面。因此，养护单位应高度重视成本控制工作，采取有效措施确保养护工作的经济、高效进行。

1.2 保障公路设施完好

在公路养护管理中，成本控制的重要性不言而喻。首先，它直接关系到公路设施的完好性。通过科学、合理的成本控制，可以确保养护资源得到更加精准和有效的分配。这意味着在资金有限的情况下，能够优先投入到最需要维修和保养的路段，确保这些路段得到及时、有效的处理^[1]。这样公路设施的整体状况将得到有效维护，进而延长公路的使用寿命，减少因设施损坏导致的安全事故风险。成本控制还有助于提高公路养护管理的效率。通过优化成本结构，减少不必要的开支，可以将更多的资金用于提升养护技术水平，引进先进的养护设备和方法。这将使公路养护工作更加高效、精准，进一步提升公路设施的质量和安全性。成本控制是公路养护管理中不可或缺的一环。它既能保障公路设施的完好性，提高行车安全性，还能促进养护管理的效率提升，为公路交通事业的可持续发展提供有力保障。

1.3 提升社会满意度

公路养护管理中成本控制的重要性不言而喻。其中，提升社会满意度是一个显著的表现。（1）成本控制直接关联到公路养护单位的资金运作。通过精细化的成本控制，养护单位能够更有效地利用资金，避免不必要的浪费。这不仅有助于单位的长期稳健发展，更能让养护工作得到更加充足的资金保障。（2）当养护成本得到有效控制后，单位便能腾出更多的资金用于提升服务质量。这包括但不限于采用更先进的养护设备、引进更高效的养护技术、加强养护人员的培训等。这些措施的实施，无疑会大大提升公路养护的效率和效果，使公路更加平整、安全、畅通。（3）社会对于公路养护工作的满

意度,很大程度上取决于养护质量和效率。当公路养护单位通过成本控制,不断提升服务质量时,社会公众自然能够感受到这种变化,从而增加对公路养护工作的认可和支持。通过降低养护成本,公路养护单位既能实现自身的稳健发展,更能通过提升服务质量,赢得社会的广泛认可和满意。因此,成本控制在公路养护管理中具有举足轻重的地位。

2 公路养护管理中成本控制的主要措施

2.1 推行定额成本分析法

定额成本分析法是一种被广泛应用于公路养护管理中的成本控制方法。这种方法的核心在于通过定额和预计价格来计算预算成本,为养护单位提供科学的成本控制依据^[2]。(1)定额成本分析法基于养护工程的消耗定额。这些定额是根据养护工程所需材料、人工、机械等资源的消耗标准制定的,能够反映工程实际的消耗情况。通过运用这些定额,养护单位可以更加准确地预测和控制工程成本。(2)定额成本分析法结合了市场预计价格。市场价格的波动对养护工程成本具有直接影响。因此,养护单位需要密切关注市场动态,根据市场价格预计情况调整成本预算。通过与定额相结合,可以计算出更加符合实际的预算成本。(3)公路养护单位还可以根据自身的管理水平编制企业消耗定额。这些定额可以根据单位的实际情况进行灵活调整,更加贴近实际养护工作。通过运用企业定额编制公路养护计划成本,可以使计划成本更加接近实际成本,为成本控制提供更加准确的依据。

2.2 实施精益成本管理

公路养护管理中的成本控制是确保公路运行效益和经济效益的重要一环。其中,实施精益成本管理尤为关键,它不仅仅是单纯的成本削减,更是一种全面的、系统的成本优化方法。精益成本管理通过深度融入精益理念,对公路养护管理中的各个环节进行细致的分析和优化,从而实现成本的显著降低和效益的显著提升。(1)在公路养护管理的实际操作中,推广精益施工成本管理理念至关重要。这意味着需要在采购、物流、设计、施工和服务等多个环节中,都积极引入和应用精益思想。例如,在采购环节,通过精确的需求分析和合理的供应商选择,降低采购成本;在物流环节,优化运输路线和方式,减少运输损耗和时间成本;在设计环节,注重设计的合理性和经济性,避免不必要的浪费;在施工环节,提高机械化施工水平,减少人力成本,提升施工效率;在服务环节,提供及时、高效的服务,提升客户满意度,进而提升公路的整体效益。(2)实现施工管理现

代化也是精益成本管理的重要一环。通过引入先进的管理理念和信息技术,提升施工管理的科学性和有效性,可以进一步降低管理成本,提高施工效率。激发职工主动控制成本的积极性也是至关重要的^[3]。通过建立健全的激励机制,让职工充分认识到成本控制的重要性,并积极参与其中,可以形成全员参与、共同控制的良好氛围,从而更有效地实现成本控制目标。

2.3 制定合理的施工方案和预算

在公路养护管理中,成本控制是一个至关重要的环节,它直接关系到养护工作的经济效益和公路运营的持续性。而在成本控制的多项措施中,制定合理的施工方案和预算显得尤为重要。(1)在施工前,必须深入调研,充分了解公路的现状、存在的问题以及预期的养护目标。基于这些信息,制定一套详细且切实可行的施工方案。施工方案中应明确各项工作的具体内容、先后顺序、所需资源以及时间节点。还需对各项工作的成本进行精确的预算,确保预算的合理性和准确性。(2)优化施工方案是降低成本的关键。通过对施工方案的反复推敲和优化,可以找出可能存在的浪费和不必要的成本支出,从而进行针对性的改进。例如,合理安排养护资源,避免资源的闲置和浪费;合理安排工期,避免因工期延误而增加的成本。(3)严格按照施工图和预算进行施工也是实现成本有效控制的重要保障。在施工过程中,应严格按照施工图的要求进行操作,确保施工质量;要严格按照预算进行成本控制,确保每一项支出都在预算范围之内。对于超出预算的支出,应及时分析原因,采取相应措施进行调整。(4)为实现成本的有效控制,还应建立健全的成本监督机制。定期对施工成本和预算进行对比分析,及时发现并纠正成本控制中的问题。加强成本控制人员的培训和教育,提高他们的成本控制意识和能力。

2.4 加强劳动用工管理

在公路养护管理的成本控制中,加强劳动用工管理是一个至关重要的环节。劳动成本,作为公路养护成本的关键组成部分,其控制效果直接影响到整体成本的高低。因此,必须采取一系列措施来有效降低人工成本,提升劳动效率。(1)应严格控制用工数量,避免人员冗余。通过科学合理的用工制度,确保养护工作的高效进行,同时减少不必要的人工开支^[4]。(2)改善劳动组织,优化工作流程。通过合理分工、协作配合,使得每个员工都能充分发挥自己的专长,提高工作效率。加强团队协作和沟通,确保养护工作的顺利进行。(3)提高劳动生产率也是降低人工成本的有效途径。通过引入

先进的养护技术和设备,提高机械化作业水平,减轻员工的体力劳动强度,从而提高劳动生产率。加强技术培训,提升员工的专业技能和操作水平,使他们能够更好地适应新的技术和设备,提高工作效率。(4)在压缩非生产用工和辅助用工方面,应严格控制非生产人员的比例,避免人员浪费。对于辅助用工,应根据实际需要合理安排,避免过度使用。加强用工管理,确保用工的合理性和有效性。

2.5 提高机械设备使用效率

机械设备在公路养护管理工作中发挥着举足轻重的作用。它们是完成养护任务、提升养护质量的关键工具。为提高机械设备的使用效率,需要采取一系列的措施。(1)合理选配和使用机械设备。应根据不同的养护任务和工作场景,选择适合的机械设备,确保设备能够满足工作需要,避免资源的浪费。对于设备的操作人员,也需要进行专业的培训和指导,确保他们能够熟练掌握设备的操作技能,提高设备的使用效率。(2)设备的完好率和利用率也是衡量机械设备使用效率的重要指标。需要建立完善的设备管理制度,定期对设备进行维护和保养,确保设备的正常运转。还需要制定合理的设备使用计划,确保设备能够得到充分的利用,避免闲置和浪费。(3)加强机械设备的保养和维修。通过定期的检查和维修,可以及时发现并解决设备存在的问题,避免设备因故障而停机,影响养护工作的进度。也能够延长设备的使用寿命,减少更换设备的成本。(4)应积极推广新型、高效、节能的机械设备。随着科技的不断进步,新型的机械设备不断涌现,这些设备往往具有更高的工作效率和更低的能耗。通过引进和推广这些设备,不仅可以提高养护工作的效率和质量,还能降低养护成本,实现经济效益和社会效益的双赢。

2.6 加强费用管理

在公路养护管理的众多环节中,成本控制无疑是至关重要的。它不仅关乎养护工作的经济效益,更直接影响到公路养护的质量和效率。而在这些成本控制措施中,加强费用管理尤为关键。(1)费用管理,作为成本

控制的核心环节,涉及到养护工作的方方面面。精简管理机构、减少管理层次是降低间接成本的有效途径。通过优化组织结构,减少不必要的行政层级,可以提高管理效率,降低管理成本。压缩非生产人员也是降低间接成本的重要手段。通过合理配置人力资源,避免人力资源的浪费,可以进一步降低养护成本。(2)实行定额管理。通过制定费用分部门定额指标,可以明确各项费用的使用标准和范围,从而有效控制费用的支出。定额管理不仅可以规范养护单位的费用使用行为,还可以提高费用使用的透明度,便于对费用支出进行监督和考核。(3)加强财务管理和内部审计工作。财务管理是费用管理的基础,通过加强财务管理,可以确保养护资金的合理使用和有效监督^[5]。内部审计工作则是对财务管理工作的监督和检查,通过内部审计,可以发现财务管理中存在的问题和不足,及时加以改进和完善。

结束语

综上所述,公路养护管理中的成本控制是一项极为复杂且至关重要的系统工程,需要从多个维度和角度进行全面、深入的考虑与实施。通过科学有效的成本控制措施,不仅能够显著提升公路养护的经济效益,更能确保公路设施的安全与完好,从而为公众打造一个更加安全、舒适的行车环境。展望未来,随着科技的不断进步和管理手段的持续创新,公路养护成本控制将日臻完善,为公路事业的蓬勃发展注入源源不断的新活力,推动我国交通事业迈向新的高峰。

参考文献

- [1]张文学.浅谈公路养护管理中的成本控制措施[J].建材发展导向(上),2020,18(11):232.
- [2]王静.浅谈公路养护管理中的成本控制措施[J].工程研究与实用,2022,3(9).
- [3]王孔友.浅谈公路养护管理中的成本控制措施[J].建筑工程技术与设计,2021(2):1290.
- [4]张巧真.浅谈公路养护管理中的成本控制措施[J].建筑工程技术与设计,2020(14):1914.
- [5]王善巍.浅谈公路养护管理中的成本控制措施[J].建筑工程技术与设计,2020(26):2354.