

企业固定资产管理难点及解决方法研究

张玲芸

宁波市轨道交通集团有限公司运营分公司 浙江 宁波 315000

摘要：固定资产管理是企业运营的核心环节，其重要性不言而喻。当前企业固定资产管理面临诸多难点，如传统管理方式的落后、资产数量庞大且变动频繁、分布广泛导致维护困难以及使用效率低下等。为应对这些挑战，本文探索了企业固定资产管理的有效方法，包括建立健全管理机制、提升信息化水平、实施盘点清查、加强维修保养和提高利用率等。这些措施的实施将有助于企业优化资产管理，提升经济效益。

关键词：企业；固定资产管理；难点及解决方法

引言

随着市场竞争的加剧和企业规模的扩大，固定资产管理已成为企业持续发展的重要保障。传统的资产管理方式已难以适应现代企业的需求，信息化和数字化水平亟待提升。资产数量庞大、分布广泛以及使用效率低下等问题也给企业带来了不小的挑战。探索新的固定资产管理方法，提升管理效率，已成为企业亟待解决的问题。

1 固定资产管理的重要性

固定资产是企业运营和发展的重要物质基础，它直接关系到企业的生产经营活动能否正常进行。固定资产管理的重要性不言而喻。有效的固定资产管理能够确保企业资产的安全完整，避免资产流失和损坏。通过对固定资产进行定期盘点、维修和保养，可以及时发现并解决潜在问题，确保资产处于良好的运行状态。固定资产管理有助于企业提高资产使用效率。通过对资产进行合理配置和使用，可以最大化地发挥资产的价值，提高企业的经济效益。随着信息化和数字化技术的发展，固定资产管理也逐渐实现了智能化和精细化。这不仅可以降低管理成本，还可以提高管理效率，为企业创造更多的价值。

2 企业固定资产管理难点分析

2.1 资产管理方式落后

企业固定资产管理的难点分析是一个复杂且深入的议题，其中资产管理方式的落后是一个尤为突出的问题。第一，传统的手工记账方式在固定资产管理方面存在明显的局限性。这种方式依赖于人工录入和整理数据，不仅效率低下，而且容易出现记录不准确、更新不及时等问题。随着企业规模的扩大和固定资产数量的增加，这种方式的弊端愈发明显，难以满足企业对资产管理的精准和高效要求。第二，信息化和数字化的缺失也制约了固定资产管理的现代化进程。在信息化时代，企

业需要借助先进的信息技术手段，对固定资产进行实时、动态的管理。许多企业在这方面存在明显的不足，导致资产管理难以跟上时代发展的步伐^[1]。这不仅影响了企业对固定资产的监控和掌控能力，也限制了企业在资产管理方面的创新和提升。第三，落后的资产管理方式还可能导致企业资源的浪费和损失。由于无法准确掌握固定资产的使用情况和价值变化，企业可能无法做出合理的决策，导致资产的闲置、浪费甚至流失。这不仅增加了企业的运营成本，也可能对企业的长期发展产生负面影响。

2.2 资产数量庞大且变动频繁

随着企业规模的不断扩大和业务的快速发展，企业所拥有的固定资产数量也在急剧增长。从基本的办公设备到大型的生产线设备，每类资产都在为企业的运营发挥着至关重要的作用。这种资产的快速累积和更新换代也给企业的资产管理带来了前所未有的挑战。第一，庞大的资产数量意味着资产管理的工作量大幅增加。企业需要投入更多的人力、物力和财力来进行资产的登记、盘点、维修和更新。这不仅增加了企业的运营成本，还可能影响其他重要工作的正常开展。第二，资产变动频繁也加剧了管理的难度。企业为满足市场需求和业务发展的需要，经常需要调整资产配置，如增加新设备、淘汰旧设备或进行资产调拨等。这种频繁的变动要求资产管理必须保持高度的灵活性和准确性，以确保资产信息的实时更新和有效管理。第三，在实际操作中，由于种种原因，账面信息与实际信息往往存在不一致的情况。例如，某些资产可能已经报废或丢失，但在账面上仍显示为在用状态；或者某些新购入的资产尚未及时录入系统，导致资产管理存在盲区。这些不一致的情况不仅会影响资产的使用效率和安全性，还可能给企业的财务报表和经营决策带来误导。

2.3 资产分布广泛，维护困难

企业的固定资产，无论是生产设备、办公设施还是交通工具，都可能分散在不同的地理位置和部门之中^[2]。这种分布广泛的特性，无疑增加了资产维护和管理难度。各部门之间由于地理位置的隔阂，很难形成有效的信息交流和协作机制，这导致资产管理过程中存在信息不对称的问题。比如，某个部门的设备需要维护或更新，而其他部门可能有闲置或多余的资源，但由于缺乏及时的信息共享，这些资源无法得到合理的调配和利用，从而造成了资源的浪费。由于资产分布广泛，企业很难对所有的资产进行实时、有效的监控和管理。这可能导致一些资产在未被及时发现的情况下出现损坏或丢失，给企业带来不必要的经济损失。对于资产的维护和管理，也需要投入大量的人力和物力资源，这无疑增加了企业的运营成本。

2.4 固定资产使用效率低下

固定资产使用效率低下主要是由于资产管理不当，导致资产在使用过程中未能充分发挥其应有的效能。第一，资产折旧过快。由于缺乏有效的维护和保养措施，有的固定资产在投入使用后不久就开始出现磨损和老化，导致其使用寿命大大缩短。这不仅增加了企业的折旧成本，还影响了企业的长期稳定发展。第二，负荷过大也。部分企业为追求短期效益，过度使用固定资产，导致设备超负荷运行，从而加剧了设备的磨损和损坏。这不仅影响了设备的正常运行，还可能引发安全事故，给企业带来不必要的损失。第三，费用管理不善。企业在固定资产的采购、使用、维护和报废等各个环节中，如果没有制定科学合理的费用管理制度和预算计划，就容易导致费用支出过高、成本控制不力等问题。这不仅增加了企业的运营成本，还可能影响企业的盈利能力和市场竞争力。

3 企业固定资产管理方法探索

3.1 建立健全固定资产管理机制

固定资产管理机制的完善与否，直接关系到企业资产的安全与效率。建立健全固定资产管理机制，是企业资产管理工作的首要任务。第一，企业应明确资产管理责任与考核体系。这包括明确各部门的资产管理职责，以及各级管理人员和员工的资产管理责任。通过责任的明确，可以确保各部门和个人都能充分认识到自己在资产管理中的角色和重要性，从而更加积极主动地参与到资产管理工作中^[3]。第二，要落实部门与个人资产责任的考核制度。通过定期对部门和个人在资产管理方面的表现进行考核，可以及时发现和解决资产管理中的问题，

促进资产管理工作的持续改进。考核制度还可以激励员工更加努力地履行自己的资产管理职责，提高资产管理工作的整体水平。第三，企业还应建立资产管理监督机制，对资产管理过程进行全程监控，确保各项管理措施的落实和执行。通过监督机制的建立，可以有效防止资产管理中的违规行为，保障企业资产的安全和完整。

3.2 提升资产管理信息化水平

在当今信息化高速发展的时代，企业固定资产的管理也需要与时俱进，积极拥抱信息化技术，以提升管理的效率和精准度。为此，企业应深入探索并采用先进的信息化管理系统，以实现固定资产信息的实时更新与共享。第一，信息化管理系统能够确保资产信息的实时性和准确性。传统的资产管理方式往往依赖于人工记录和更新，这种方式不仅效率低下，而且容易出现错误和遗漏。而信息化管理系统则可以通过自动化的数据录入和更新，确保资产信息的实时性和准确性，避免了人为因素带来的误差。第二，信息化管理系统能够实现资产的快速查询和统计分析。通过系统内置的查询功能，企业可以迅速定位到所需的资产信息，无需再花费大量时间进行手工翻阅和查找。系统还可以提供丰富的统计分析工具，帮助企业深入了解资产的分布、使用状况和价值变化等情况，为企业的决策提供有力支持。第三，信息化管理系统还可以提高资产管理的协同性和透明度。通过系统的共享功能，企业内部的各个部门可以实时获取和更新资产信息，实现了信息的无缝对接和共享。这不仅提高了部门之间的协同效率，还增强了企业内部管理的透明度，有助于减少不必要的误解和冲突。

3.3 实施资产盘点与清查

企业固定资产的管理中，资产盘点与清查是一项至关重要的工作，它直接关系到企业资产信息的准确性和完整性。为确保企业资产的安全与高效利用，定期进行资产盘点与清查是不可或缺的环节。第一，企业应设定明确的盘点周期，根据企业规模和资产数量，可以选择季度、半年或年度进行盘点。这样的定期盘点有助于及时发现并解决资产管理中的问题，避免长期积累导致的更大风险^[4]。第二，在盘点过程中，选择合适的盘点方法与技术至关重要。传统的手工盘点方式虽然直观，但效率低下且容易出错。随着技术的发展，现在已有许多先进的资产管理系统和工具，可以帮助企业实现快速、准确的资产盘点。企业应结合自身实际情况，选择适合的盘点方法和技术，以提高盘点效率和准确性。第三，为确保盘点结果的准确性，企业还应制定严格的盘点流程，包括盘点前的准备工作、盘点过程中的操作规范以

及盘点后的数据核对等。加强员工对盘点工作的培训和教育,提高员工的责任意识和操作技能,也是确保盘点质量的关键。第四,资产盘点与清查的目的不仅是确保账面信息与实际信息的一致性,更重要的是通过盘点发现资产管理中的问题和隐患,为后续的资产管理决策提供依据。在盘点结束后,企业应对盘点结果进行深入分析,总结经验教训,制定改进措施,以不断提升企业的资产管理水平。

3.4 加强资产维修保养管理

固定资产作为企业运营的重要基石,其维修保养管理至关重要。为确保资产能够持续、稳定地为企业创造价值,企业需要在资产维修保养方面加大力度,进行深入的探索与管理。第一,企业应注重提升维修人员的技能与资质。维修工作不仅要求人员具备丰富的专业知识,还需要他们拥有熟练的操作技能和丰富的实践经验。企业应定期组织维修人员参加专业技能培训,提高他们的专业素养和实践能力。企业还可以通过引入外部专家或开展内部交流学习等方式,拓宽维修人员的视野,增加他们的知识储备。第二,企业需要建立维修保养质量保障机制。这包括制定详细的维修保养流程和标准,明确各项工作的具体要求和质量标准。企业还应建立维修保养工作的监督机制,对维修保养过程进行实时跟踪和检查,确保各项工作能够按照既定要求进行。此外,企业还应定期对维修保养工作进行总结和评估,及时发现问题并进行改进,不断提高维修保养工作的质量和效果。第三,企业还可以采用现代化的维修保养管理手段,如引入智能化维修管理系统,实现对资产的实时监控和预警。通过系统对资产运行数据的分析,企业可以及时发现潜在的故障隐患,提前进行维修保养,避免资产因故障而停机或损坏。这不仅可以降低企业的维修成本,还可以提高资产的利用率和企业的运营效率。

3.5 提高固定资产利用率

固定资产的利用率是衡量企业资产管理效率和经济效益的重要指标。为提高固定资产的利用率,企业应积极探索并实践一系列有效的管理策略。第一,企业应对

资产进行合理配置和使用。这要求企业根据自身的业务特点和经营需求,科学规划资产的种类、数量和使用方式,确保每一项资产都能得到充分利用。要避免资产的闲置和浪费,防止资产因过度配置或不合理使用而造成的资源浪费。第二,通过优化资产配置和使用方案,可以最大化地发挥资产的价值。企业应定期对资产的使用情况进行评估和分析,发现存在的问题和不足,并制定相应的改进措施。例如,可以通过共享资产、调整资产使用顺序或优化工作流程等方式,提高资产的利用效率和经济效益。第三,企业还应加强对资产折旧、负荷和费用等方面的管理^[5]。这要求企业建立完善的资产管理台账和档案,对资产的折旧情况、负荷状况和使用费用进行实时监控和分析。通过这些数据的收集和分析,企业可以及时发现并解决资产管理中的问题,确保资产的合理使用和节约。

结束语

综上所述,企业固定资产管理是一项复杂而重要的工作。通过建立健全管理机制、提升信息化水平、实施盘点清查、加强维修保养和提高利用率等措施,企业可以实现对固定资产的全面、精细管理。这不仅有助于确保资产的安全完整,提高使用效率,还能为企业创造更多的经济效益。企业应高度重视固定资产管理工作,不断探索和实践新的管理方法,以适应不断变化的市场环境和企业需求。

参考文献

- [1]杨仁群.生产制造型企业固定资产管理存在的问题及改进对策[J].财经界,2022,(29):45-47.
- [2]段伟峰.国有企业资产管理存在的问题与改进策略[J].全国流通经济,2022,(17):51-54.
- [3]程皓珉.中小企业固定资产管理现状及改进措施探究[J].会计师,2022,(11):45-47.
- [4]周慧,杨宇辉,陶思淇,等.企业固定资产管理难点及解决方法研究[J].企业科技与发展,2023(1):97-99.
- [5]吕波.当前企业固定资产管理现状及改进对策思考[J].商讯,2022,(13):115-118.