

道路桥梁工程监理管理的措施

杨成柱

安徽虹桥交通建设监理有限公司 安徽 合肥 230601

摘要：道路桥梁工程监理管理作为确保工程质量和安全的关键环节，其重要性不言而喻，本文旨在探讨道路桥梁工程监理管理的有效措施，通过强化监理人员培训、完善监理制度和流程、加强现场监理力度、优化监理手段以及加强沟通协调等方面的措施，提升监理管理的水平和效果。这些措施的实施将有助于确保道路桥梁工程的顺利进行，为社会的交通建设和发展提供坚实保障。

关键词：道路桥梁；工程监理；管理措施

引言

随着交通建设的蓬勃发展，道路桥梁工程在国民经济中扮演着愈发重要的角色，然而，工程质量与安全问题也日益凸显，成为制约行业健康发展的瓶颈。因此，加强道路桥梁工程监理管理，确保工程质量和安全，成为当前亟待解决的难题。我们将从多个维度探讨道路桥梁工程监理管理的有效措施，旨在为相关实践提供有益的参考与借鉴，共同推动交通建设事业持续、健康发展。

1 道路桥梁监理工作的主要内容

道路桥梁监理工作的主要内容涵盖了工程项目的各个方面，从设计审查到施工监督，再到质量验收，都是监理人员需要深入参与和严格把控的关键环节。第一，监理人员需要对工程设计进行深入审查，他们需要仔细研读设计图纸和技术文件，了解工程的整体布局、结构特点和技术要求。监理人员还需要与设计单位、施工单位进行充分沟通，确保设计意图得到准确理解并得以有效实施。第二，在施工过程中，监理人员需要对施工现场进行全程监督，他们需要检查施工单位的施工组织、人员配备、设备投入等方面是否符合要求，确保施工质量和进度得到有效控制。并需要对关键施工环节和隐蔽工程进行重点监督，如桩基施工、混凝土浇筑等，确保施工质量符合设计要求和规范标准。第三，监理人员还需要对工程质量进行定期检查和验收，他们会按照相关标准和规范对工程进行质量检测，对发现的问题及时提出整改意见并要求施工单位进行整改。在工程竣工后，监理人员还会组织进行质量验收，确保工程达到设计要求和规范标准，为道路桥梁的安全运行提供有力保障。除了以上主要内容外，监理人员还需要关注工程安全、环保等方面的问题，他们需要监督施工单位落实安全生产责任制，加强施工现场的安全管理，防止事故的发生。监理人员还需要关注工程施工对环境的影响，确

保施工活动符合环保要求，减少对环境的不良影响。

2 道路桥梁工程监理管理存在的问题

2.1 人员配备与管理问题

在道路桥梁工程监理管理中，人员配备与管理无疑是核心中的核心，当前，我们面临着一些亟待解决的问题。首当其冲的是监理人员的专业素质与技能水平问题，现实中，部分监理人员可能缺乏深厚的专业背景和实战经验，这导致他们在执行监理任务时，难以敏锐地察觉潜在问题，更难以提出针对性的解决方案。这无疑给工程质量与安全埋下了隐患。再者，监理人员的数量与工程项目的规模之间往往存在不匹配的情况，在大型工程项目中，监理人员可能捉襟见肘，难以做到全面、细致的监督，这很可能导致关键环节的监督被遗漏。此外，对监理人员的培训和教育也显得不足。缺乏系统的培训和持续的教育，监理人员的工作能力和水平难以得到有效提升，这也制约了监理工作的质量和效果。

2.2 监理制度与执行问题

监理制度作为确保道路桥梁工程质量和安全的关键机制，其完善与执行至关重要，然而，现实中监理制度与执行方面存在的问题不容忽视。第一，监理制度的不完善是一大痛点，由于缺乏对具体工程项目的细致规定和操作流程，监理人员在实际操作中往往面临无章可循的困境。这导致他们难以充分发挥专业优势，有效履行监理职责。第二，即使有了相对完善的制度，执行过程中的偏差和不到位也是常见问题，一些监理人员可能因疏忽大意或责任心不强，未能严格按照制度要求进行监督检查^[1]。对于发现的问题，他们也可能因种种原因未能及时上报和处理，从而给工程质量和安全埋下隐患。第三，监理制度与执行之间的衔接问题也不容忽视，有时，制度的设计可能过于理想化，与实际情况脱节，导致执行困难。或者，执行过程中可能遇到各种复杂情

况,需要灵活应对,但现有的制度却缺乏相应的指导和支持。

2.3 沟通与协调问题

在道路桥梁工程监理管理中,沟通与协调的重要性不言而喻,然而,在实际操作中,这方面的问题却时有发生。第一,监理人员与施工单位、设计单位等其他参建单位之间的沟通不畅,常常导致信息传递的延误或失真,这不仅影响了监理工作的及时性和准确性,还可能引发一系列不必要的误解和冲突。第二,监理人员内部之间的协调问题也值得关注,由于工作分配不明确或沟通不足,有时会出现工作重复、遗漏或相互矛盾的情况。这不仅浪费了资源,还可能对工程质量造成潜在威胁。第三,监理人员与业主或政府监管部门的沟通不足也是一个亟待解决的问题,缺乏有效的沟通渠道和机制,可能导致监理工作的进展受阻,甚至引发信任危机。

3 道路桥梁工程监理管理的措施

3.1 加强监理人员队伍建设

加强监理人员队伍建设是提升道路桥梁工程监理水平的关键举措,在当前快速发展的交通建设领域,监理人员的专业素养和综合能力直接影响着工程质量、进度和安全。因此,我们必须高度重视监理人员队伍的建设,从选拔、培训、激励等多方面入手,打造一支高素质、专业化的监理团队。(1)选拔人员。我们应该通过严格的招聘程序,选拔那些具备扎实专业知识、丰富实践经验和良好职业道德的监理人员。我们还应注重监理人员的年龄、学历、经验等方面的结构搭配,形成一支既有经验丰富的老同志,又有充满活力的年轻人的多元化团队。(2)培训人员能力。我们应该定期组织技能培训、经验交流等活动,让监理人员不断学习新知识、新技术,提高自身业务水平和综合素质。还可以邀请行业专家、学者进行授课,分享最新的工程案例和监理经验,拓宽监理人员的视野和思路。(3)激励手段。我们应该建立健全激励机制,通过物质奖励、精神鼓励等多种方式,激发监理人员的工作积极性和创造力。我们还应该为监理人员提供良好的工作环境和发展空间,让他们能够在工作中不断成长、不断进步。(4)监理人员队伍建设。我们需要从制度、机制、文化等多方面入手,形成长效机制,例如,我们可以建立完善的监理人员管理制度,明确职责、权限和考核标准;我们还可以加强与其他参建单位的沟通协作,形成工作合力;并且,我们还应注重培育监理文化,强化监理人员的职业认同感和荣誉感。

3.2 完善监理制度和流程

完善监理制度和流程是提升道路桥梁工程监理工作效率的核心环节,只有建立健全的制度和流程,才能确保监理工作的有序、高效进行,为工程质量和安全提供坚实保障。(1)明确监理工作。这不仅是监理工作的基础,也是确保监理人员能够正确履行职责的前提,我们需要对监理人员的职责进行清晰界定,明确他们在工程中的定位和作用,确保他们能够充分发挥专业优势,为工程质量和安全保驾护航。(2)制定规划和实施细则。监理规划是监理工作的总纲,它应该包括监理的目标、任务、方法、措施等各个方面。实施细则则是对监理规划的细化和具体化,它应该明确各项监理工作的具体要求和操作步骤^[2]。根据制定详细的监理规划和实施细则,我们可以为监理人员提供明确的工作指导,确保他们能够在实际工作中做到有章可循、有据可依。(3)执行和监督。制度的生命力在于执行,如果制度得不到有效执行,那么再好的制度也只是一纸空文,因此,我们需要建立严格的执行机制,确保各项监理制度能够得到有效落实。我们还要加强对监理工作的监督,定期对监理人员的工作进行检查和评估,确保他们的工作符合制度要求,对于发现的问题要及时进行整改和处理。(4)注重制度和流程。随着工程技术的不断发展和监理工作的不断深入,我们可能会遇到一些新的问题和挑战,并需要根据实际情况对监理制度和流程进行适时调整和优化,确保其能够适应新的工作环境和要求。

3.3 强化现场监理力度

在道路桥梁工程的施工现场,监理人员的职责举足轻重,他们不仅是质量的守护者,更是安全的保障者,为了确保工程质量和施工安全,监理人员应强化现场监理力度,严格按照监理规划和实施细则进行监督检查。第一,监理人员应对关键部位、关键工序和关键材料进行重点监控,这些关键要素往往直接影响着工程的整体质量和安全性能。监理人员必须时刻保持警惕,对每一个细节进行严格把关,他们应深入施工现场,仔细观察施工过程,确保施工单位严格按照设计要求和技术规范进行施工。对于发现的问题,监理人员应及时提出整改意见,并督促施工单位进行整改,确保问题得到及时解决。第二,监理人员还应加强对施工单位的监督和管理,他们应督促施工单位严格按照合同要求和施工规范进行施工,确保施工进度和质量达到预期目标。同时,监理人员还应关注施工单位的施工组织和人员配备情况,确保其具备完成工程所需的各项条件和能力,对于不符合要求的施工单位,监理人员应及时向业主或相关部门报告,并提出改进建议,以确保工程的顺利进行。

第三,强化现场监理力度还需要监理人员具备高度的责任心和敬业精神,他们应时刻保持清醒的头脑和敏锐的洞察力,对施工过程进行全面的掌控和管理,监理人员还应不断提升自己的专业知识和技能水平,以适应不断变化的工程需求和挑战。

3.4 加强沟通与协调

监理人员需要积极与施工单位、设计单位、业主等各方保持良好的沟通,以确保工程顺利进行,并及时解决可能出现的问题和矛盾。(1)与施工单位的沟通。监理人员应定期与施工单位进行会议交流,就工程进展、质量控制、安全管理等方面进行深入的探讨,从有效的沟通中,监理人员能够及时了解施工单位的困难和需求,为其提供必要的支持和帮助。同时,也能够及时向施工单位传达监理意见和要求,确保施工质量和安全符合规定。(2)与设计单位的沟通。监理人员应与设计单位保持密切的联系,就设计方案的实施、技术难题的解决等方面进行沟通协作。经过与设计单位的沟通,监理人员可以更好地理解设计意图,确保施工过程中的设计变更符合设计要求,从而保证工程的整体质量和效果。(3)与业主的沟通。监理人员应主动向业主汇报工程进展情况,及时反馈施工中遇到的问题和解决方案。根据与业主的沟通,监理人员可以更好地了解业主的需求和期望,为其提供更优质的服务。(4)与政府监管部门的沟通。监理人员应积极与政府监管部门保持联系,及时反馈工程进展情况和存在的问题。利用与政府监管部门的沟通,监理人员可以了解相关政策法规的最新动态,争取政策支持和指导,为工程的顺利实施提供有力保障。

3.5 建立信息化监理平台

(1)实时监控。通过安装传感器、摄像头等设备,我们可以实时采集施工现场的数据和图像,并将其传输到监理平台,这样,监理人员就可以随时随地查看施工现场的情况,及时发现和处理问题,平台还可以对关键

部位和关键工序进行重点监控,确保施工质量和安全。

(2)数据分析。通过对采集到的数据进行处理,我们可以得出施工过程中的质量、进度、成本等方面的统计指标和趋势图。这些分析结果可以帮助监理人员更准确地评估工程状态,预测潜在风险,并制定相应的应对措施^[3]。(3)促进信息共享和协作。传统的监理工作中,信息传递往往依赖于纸质文档和人工沟通,效率低下且容易出错,而信息化监理平台可以实现信息的快速传递和共享,使得各方能够及时了解工程进展和问题,并共同参与决策和解决问题。这不仅可以提高工作效率,还能加强各方之间的沟通和合作,形成工作合力。

(4)推动工作现代化。随着信息技术的不断发展和应用,传统的监理方式已经难以满足现代工程管理的需要,根据引入信息化手段,我们可以实现监理工作的数字化转型和智能化升级,提高监理工作的科技含量和核心竞争力。

结语

综上所述,道路桥梁工程监理管理是一项复杂而重要的工作,通过实施上述有效措施,可以提升监理管理的水平和效果,确保工程质量和安全。随着技术的不断进步和工程规模的扩大,监理管理仍面临诸多挑战,我们需要不断总结经验,创新管理手段,以适应新的形势和需求。而且,各方应加强沟通与协作,共同推动道路桥梁工程监理管理工作的持续改进和发展,为交通建设事业作出更大的贡献。

参考文献

- [1]陈烧琪.提升道路桥梁工程现场监理质量研究[J].运输经理世界,2020(14):93-94.
- [2]杨小明.道路桥梁施工监理的重要性及措施[J].四川水泥,2020(04):331.
- [3]李鸿新.浅析道路桥梁工程监理管理的措施[J].门窗,2019(12):234.