

试论市政道桥工程施工管理问题

严丽丽

杭州亿业市政景观工程有限公司 浙江 杭州 310030

摘要：生的重大工程，其重要性不言而喻，但市政道桥工程的施工过程中经常会出现各种问题，本文通过对市政道桥工程施工管理问题进行分析，其中施工现场管理、材料设备采购与管理、施工进度与质量控制等尤为关键。当前，施工现场秩序混乱、安全监管不到位、材料设备质量参差不齐以及施工进度与质量控制失衡等问题频发，严重制约了市政道桥工程的顺利进行。基于此，完善施工管理措施势在必行，包括强化施工人员管理与培训、严格材料设备采购与管理、优化施工现场管理与安全监管以及加强施工进度与质量控制等，以确保市政道桥工程的高效、安全、优质完成。

关键词：市政道桥；工程施工；管理

引言：市政道桥工程作为城市基础设施的重要组成部分，其施工管理问题一直备受关注。随着城市化进程的加速，市政道桥工程建设规模不断扩大，施工管理难度也随之增加。因此，深入探讨市政道桥工程施工管理问题，对于提高工程质量、保障施工安全、优化施工进度具有重要意义。文章将从多个角度出发，分析市政道桥工程施工管理中存在的问题，并提出相应的解决措施，以期为提高市政道桥工程施工管理水平提供有益的参考。

1 市政道桥工程施工管理的重要性

市政道桥工程施工管理的重要性，不仅体现在保障工程质量与安全方面，还直接关系到城市的发展、居民的生活以及社会的和谐稳定。第一，市政道桥工程作为城市基础设施的重要组成部分，其建设质量直接关系到城市的交通运行和居民的日常出行。良好的施工管理能够确保工程按照设计要求和施工规范进行，从而保障道桥工程的坚固性和耐久性。这不仅能够提高城市的交通承载能力，缓解交通拥堵问题，还能够提升城市的整体形象和竞争力。第二，市政道桥工程施工管理对于保障施工安全具有重要意义^[1]。在道桥工程施工过程中，涉及到众多施工人员、机械设备和复杂的施工环境，任何疏忽或管理不当都可能引发安全事故。因此，加强施工管理，制定并执行严格的安全制度和操作规程，是确保施工人员人身安全和工程顺利进行的重要保障。第三，市政道桥工程施工管理还有助于提高施工效率，降低工程成本。通过科学合理的施工组织和管理，可以优化资源配置，减少浪费，提高施工效率。同时，有效的施工管理还能够及时发现和解决施工过程中出现的问题，避免返工和延误工期，从而节约工程成本。第四，市政道桥工程施工管理对于推动城市发展和提升居

民生活质量也具有重要作用。优质的市政道桥工程能够改善城市交通状况，提升居民出行体验，促进城市经济社会的繁荣发展。而这一切都离不开有效的施工管理作为支撑和保障。

2 市政道桥工程施工管理存在的主要问题

2.1 施工人员管理问题

市政道桥工程施工人员管理问题一直是影响工程质量和安全的关键因素之一。在当前市政道桥工程施工中，施工人员管理问题主要表现在以下几个方面。（1）施工人员素质参差不齐：市政道桥工程涉及的专业领域广泛，对施工人员的技术水平和专业知识要求较高。然而，在实际施工中，部分施工人员缺乏必要的专业技能和安全意识，导致操作不规范，容易出现质量问题和安全事故。此外，一些施工人员缺乏责任感和职业道德，对待工作不够认真，也增加了施工管理难度。（2）施工人员流动性大：市政道桥工程施工周期较长，施工人员流动性较大，这使得人员管理变得复杂和困难。施工队伍中经常会有新员工的加入，他们需要时间来熟悉工作环境和操作规程，这无疑增加了管理成本和时间成本。同时，施工人员的频繁流动也容易导致施工质量的不稳定，影响工程的整体质量。（3）施工人员激励机制不完善：有效的激励机制能够激发施工人员的工作热情和积极性，提高施工效率和质量。然而，当前市政道桥工程施工中，对施工人员的激励机制尚不完善。一些施工单位缺乏明确的奖励和惩罚制度，导致施工人员缺乏工作动力，对待工作态度消极。

2.2 材料设备管理问题

市政道桥工程施工管理中的材料设备管理问题不容忽视。在当前的施工实践中，材料设备管理存在以下主

要问题：（1）材料采购过程中的质量控制问题：市政道桥工程对材料的要求极高，不合格的原材料将直接影响到工程的整体质量和安全性。在实际采购过程中，由于供应商选择不当、采购人员专业素质不高或监管措施不到位等原因，导致采购到的材料质量不符合施工要求，给工程带来潜在的安全隐患。（2）材料设备的存放和保管问题：施工现场的材料设备种类繁多，存放和保管不当容易引发各种问题。例如，材料受潮、锈蚀、变质等问题会导致材料性能下降，影响工程质量；设备维护不当、操作不规范则可能导致设备故障，影响施工进度。

（3）材料设备的使用效率问题：在市政道桥工程施工中，材料设备的合理使用对于提高施工效率、降低成本具有重要意义。由于施工人员操作不规范、设备调配不合理等原因，导致材料设备的使用效率不高，造成了资源的浪费。这不仅增加了工程成本，还可能影响施工进度和质量。（4）材料设备的信息管理问题。随着信息技术的发展，材料设备的信息管理变得越来越重要。目前许多施工单位在材料设备信息管理方面还存在不足，如信息录入不准确、更新不及时等，导致信息失真，无法为施工管理提供有效的支持。

2.3 施工现场管理问题

市政道桥工程施工现场管理问题是施工管理中的难点和重点。施工现场作为建设的核心区域，其管理的好坏直接关系到工程质量和施工安全。一方面，施工现场秩序混乱是常见问题之一。由于市政道桥工程施工现场通常涉及多个施工单位和工种，人员众多、设备繁杂，若缺乏有效的协调和管理，容易导致施工现场秩序混乱。这不仅影响了施工效率，还可能引发安全事故。另一方面，施工现场的安全管理不到位也是一大问题。市政道桥工程施工现场存在诸多安全隐患，如高空作业、临时用电、机械设备操作等。若安全管理措施不到位，施工人员的安全意识薄弱，很容易发生安全事故。此外，施工现场的环境保护措施也常常被忽视，噪音、扬尘等污染问题严重，对周边居民的生活造成不良影响。除此之外，施工现场的资源配置和协调问题也不容忽视。市政道桥工程施工现场涉及大量的材料、设备和人力资源，如何合理配置和协调这些资源，确保施工顺利进行，是一个重要的问题。在实际施工中，由于缺乏有效的资源调配机制和信息沟通渠道，往往导致资源浪费、施工效率低下等问题。最后，施工现场的监督管理机制不健全也是导致问题频发的原因之一。市政道桥工程施工现场需要严格的监督管理，以确保施工质量和安全。目前一些施工现场的监督管理机制并不完善，监管

人员数量和素质不足，监管手段和技术落后，导致施工现场的问题难以得到及时有效的解决。

2.4 施工进度与质量管理问题

市政道桥工程施工进度与质量管理问题两个方面不仅直接关系到工程的成败，还影响到城市的交通运行和居民的生活质量。首先，施工进度控制不当是市政道桥工程施工中常见的问题。施工进度受到多种因素的影响，如天气条件、材料供应、设备故障以及人员调配等。在实际施工中，这些因素往往难以预测和控制，导致施工进度与计划产生偏差。一旦施工进度滞后，不仅会增加工程成本，还可能影响工程的整体质量和安全性。其次，质量管理不到位也是市政道桥工程施工中的一大问题。市政道桥工程作为城市基础设施的重要组成部分，其质量直接关系到城市的交通运行和居民的安全^[2]。然而，在实际施工中，由于质量管理措施不到位、施工人员技能不足或责任心不强等原因，导致工程质量不达标的情况时有发生。这不仅会影响工程的使用寿命和安全性，还可能给城市带来重大的经济损失和社会影响。另外，施工进度与质量管理之间的协调问题也不容忽视。在实际施工中，施工进度和质量往往存在相互制约的情况。为了赶工期，一些施工单位可能会忽视质量管理，导致工程质量下降；而过于严格的质量管理又可能影响施工进度。

3 完善市政道桥工程施工管理的有效措施

3.1 强化施工人员管理与培训

在市政道桥工程建设中，施工人员的专业技能与素养直接决定了工程的质量和进度。（1）建立严格的施工人员选拔机制。在招聘施工人员时，应注重考察其专业技能、工作经验和综合素质，确保施工队伍的整体素质。同时，还应建立健全施工人员档案管理制度，记录施工人员的个人信息、技能特长和业绩表现，为后续的管理和培训提供依据。（2）加强施工人员的技能培训。针对市政道桥工程施工的特点和要求，定期举办专业技能培训班，邀请经验丰富的工程师和专家授课，传授最新的施工技术和安全知识，组织施工人员进行实践操作，提高他们的动手能力和实际操作水平。（3）注重施工人员的安全意识培养。通过举办安全知识讲座、开展安全演练等方式，增强施工人员的安全意识和自我保护能力。在施工过程中，严格执行安全操作规程，确保施工人员的个人安全和工程的安全进行。（4）建立激励机制，激发施工人员的工作积极性。通过设立奖励制度，对表现优秀的施工人员进行表彰和奖励，树立榜样，激发整个施工队伍的工作热情。

3.2 严格材料设备采购与管理

材料设备作为工程建设的物质基础,其质量和性能直接影响到工程的整体质量和进度。根据工程需求和施工进度,提前制定详细的采购计划,明确所需材料设备的种类、规格、数量和质量要求。这有助于确保采购过程的针对性和有效性,避免盲目采购和浪费资源。通过市场调研和比较,选择信誉良好、质量可靠的供应商进行合作,与供应商建立长期稳定的合作关系,确保材料设备的供应稳定、价格合理。另外,在采购过程中,要加强质量控制。对采购的材料设备进行严格的质量检查,确保其符合相关标准和规范要求。对于不合格的材料设备,要及时进行退货或换货处理,避免对工程质量造成不良影响。建立完善的材料设备管理制度,确保材料设备的存放有序、安全可靠。对于易受潮、易锈蚀的材料设备,要采取相应的防护措施,避免其性能受损,加强材料设备的领用和回收管理,确保材料的合理使用和节约。最后,要加强材料设备的信息化管理。利用现代信息技术手段,建立材料设备信息管理系统,实现材料设备信息的实时更新和共享。这有助于提高材料设备管理的效率和准确性,为施工管理提供有力支持。

3.3 优化施工现场管理与安全监管

优化施工现场管理与安全监管是完善市政道桥工程施工管理的核心环节,对于确保施工顺利进行、提升工程质量以及保障人员安全具有重要意义。通过制定详细的施工计划和流程,明确各项施工任务的责任人、完成时间和质量标准。再者,加强安全监管是优化施工现场管理的关键,施工单位应建立健全安全管理体系,明确各级安全管理人员职责,确保安全管理工作的有效实施。优化施工现场布局与资源配置也是提升管理水平的重要措施,通过科学合理的布局规划,减少施工现场的交叉作业和干扰,提高施工效率。最后,强化现场协调与沟通机制是优化施工现场管理与安全监管的重要保障。通过建立有效的沟通渠道和协调机制,加强施工单位、监理单位、设计单位等各方之间的沟通与协作,及时解决施工过程中出现的问题和矛盾,确保施工顺利进行。

3.4 加强施工进度与质量控制

加强施工进度与质量控制是完善市政道桥工程施工管理的核心环节,对于确保工程按期完成、提升工程质量具有重要意义。一是要确保施工进度控制的有序性。施工单位应制定详尽且科学的施工进度计划,将总体进度分解为各阶段、各工序的详细计划,确保计划的可行性与实用性。在施工过程中,需对实际进度进行实时监控,与计划进度进行对比分析,及时发现偏差并采取有效措施进行调整。接着,质量控制是确保市政道桥工程质量的关键,施工单位应建立严格的质量管理体系,明确质量目标和质量标准,确保施工过程中的每个环节都符合质量要求^[1]。加强施工人员的质量意识培训,提高他们的质量意识和操作技能。施工单位应充分考虑施工进度与质量控制之间的关系,制定合理的施工计划,确保施工进度与质量目标的协调统一。在施工过程中,既要保证工程能够按期完成,又要确保工程质量达到设计要求。当施工进度与质量发生矛盾时,应以质量为先,及时调整施工进度计划,确保工程质量不受影响。

结语

综上所述,市政道桥工程施工管理是一项复杂而重要的任务,涉及多个方面的管理与协调。通过加强施工人员管理与培训、严格材料设备采购与管理、优化施工现场管理与安全监管以及加强施工进度与质量控制等措施的实施,能够有效解决市政道桥工程施工中遇到的问题,提升工程质量和施工效率。未来,随着科技的不断进步和管理的不断创新,市政道桥工程施工管理水平将得到进一步提升,为城市的发展和居民的生活提供更加坚实的支撑。

参考文献

- [1]梁勤.公路桥梁施工的质量监督与控制工作研究[J].建材与装饰,2020,613(16):241-242.
- [2]黄鸿飞.建筑工程施工进度控制与管理的研究简议[J].建材与装饰,2019(07):178-179.
- [3]陈亚东.道路桥梁施工中常见的技术问题及解决对策[J].智库时代,2019(52):107-108.